****

**Предузеће за поштански сaобраћај а.д. Бањалука**

Краља Петра I Карађорђевића бр. 93, Бањалука

***ИЗВЈЕШТАЈ***

***О ПОСЛОВАЊУ ПРЕДУЗЕЋА***

***ЗА 2024. ГОДИНУ***

***Бања Лука, март 2025. године***

**С А Д Р Ж А Ј Страна**

[УВОД 2](#_Toc194476052)

[1. Р Е З И М Е 3](#_Toc194476053)

[2. ПОШТАНСКА МРЕЖА 6](#_Toc194476054)

[2.1. Јединице за пружање услуга корисницима - поште 6](#_Toc194476055)

[2.2. Јединице за прераду поштанских пошиљака 6](#_Toc194476056)

[2.3. Структура транспортних средстава 7](#_Toc194476057)

[2.4. Доступност поштанских капацитета 7](#_Toc194476058)

[3. УСЛУГЕ 8](#_Toc194476059)

[4. ПРИХОДИ 12](#_Toc194476060)

[5. РАСХОДИ 19](#_Toc194476061)

[6. ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ ПРЕДУЗЕЋА 24](#_Toc194476062)

[7. ПЛАТЕ 25](#_Toc194476063)

[8. ЗАПОСЛЕНИ 27](#_Toc194476064)

[9. ФИНАНСИЈСКИ ПОЛОЖАЈ 29](#_Toc194476065)

[10. ИМОВИНА 29](#_Toc194476066)

[11.1. Стална средства 29](#_Toc194476067)

[11.2. Текућа средства 30](#_Toc194476068)

[11. ИЗВОРИ 32](#_Toc194476069)

[12.1. Капитал 33](#_Toc194476070)

[12.2. Дугорочна резервисања, разграничени приходи и примљене донације 33](#_Toc194476071)

[12.3. Дугорочне обавезе 33](#_Toc194476072)

[12.4. Краткорочне обавезе 34](#_Toc194476073)

[12. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ 36](#_Toc194476074)

[13. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ 37](#_Toc194476075)

# УВОД

У пословној 2024. години, Предузеће за поштански саобраћај Републике Српске успјешно је реализовало кључне пословне циљеве, ефикасно извршавајући све активности у оквиру своје регистроване дјелатности.

Укупан физички обим пружених услуга повећан је за 1% у односу на 2023. годину, што представља додатних 782.975 услуга. У 2024. години забиљежен је раст пословних прихода од 9% и укупних прихода од 10%. Истовремено, пословни и укупни расходи били су већи за 12% у поређењу са претходном годином. Највећи утицај на повећање укупних расхода имало је повећање нето плата запослених за 80 КМ, усклађивање минималне плате са одлукама Владе Републике Српске, као и раст трошкова топлог оброка.

Предузеће је континуирано преиспитивало функционалност и адекватност постојеће пословне мреже, с циљем унапређења доставних подручја и прилагођавања потребама корисника. Ове активности су усмјерене на пружање универзалних поштанских услуга и постизање високих стандарда квалитета услуга. На дан 31.12.2024. године, поштанске услуге су се пружале путем 228 јединица поштанске мреже, уз присуство 703 поштоноша и 620 шалтерских радника, чиме је осигурано да поштанске услуге буду доступне у свим насељеним мјестима Републике Српске, уз очување квалитета и ефикасности пружања услуга.

# Р Е З И М Е

Поште Српске а.д. Бања Лука, у пословној 2024. години, оствариле су **укупне приходе** у износу од 102.232.311 КМ, те забиљежиле повећање од 10% или 9.238.201 КМ у односу на пословну 2023. годину. Годишњи план укупних прихода остварен је са 110%.

У посматраном периоду Предузеће је остварило укупне расходе од 101.434.549 КМ који су у односу на 2023. годину већи за 12% или 10.875.062 КМ. Годишњи план укупних расхода остварен је са 110%.

Пословни приходи су износили 100.147.291 КМ, што представља повећање од 9% или 8.294.460 КМ, док су пословни расходи износили 99.715.146 КМ, што је повећање од 12% или 10.518.436 КМ.

**У пословној 2024. години Предузеће је остварило нето добит у износу од 797.761 КМ. Остала добит утврђена директно у капиталу, по основу смањења ревалоризационих резерви на сталним средствима, износила је 500.827 КМ, чиме је укупна добит у обрачунском периоду износи 1.298.588 КМ.**

Подаци о финансијским показатељима пословања дати су у наредној табели:

Табела бр. 1 – Анализа финансијског пословања за 2024. годину

| **Назив** | **План**  **2024.** | **Остварено**  **2024.** | **Остварено**  **2023.** | **Индекс 3/2** | **Индекс 3/4** | **Разлика**  **3-4** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| **Обим услуга** | **57.960.361** | **57.861.662** | **57.078.687** | **100** | **101** | **782.975** |
| - Поштанске услуге | 31.078.793 | 29.126.535 | 30.081.328 | 94 | 97 | -954.793 |
| - Финансијске услуге | 18.918.662 | 20.089.052 | 19.129.148 | 106 | 105 | 959.904 |
| - Остале услуге | 7.962.906 | 8.646.075 | 7.868.211 | 109 | 110 | 777.864 |
| **Укупни приходи** | **93.193.416** | **102.232.311** | **92.994.110** | **110** | **110** | **9.238.201** |
| - Пословни приходи | 92.738.926 | 100.147.291 | 91.852.831 | 108 | 109 | 8.294.460 |
| - Финансијски приходи | 174.200 | 408.320 | 271.303 | 234 | 151 | 137.017 |
| - Остали приходи | 220.290 | 785.051 | 777.009 | 356 | 101 | 8.042 |
| - Приходи по осн. усклађ. вриједности имовине | 20.000 | 762.186 | 5.986 | \* | \* | 756.200 |
| - Приходи по ос. исправ. грешака из ранијих година | 40.000 | 129.463 | 86.980 | \* | \* | 42.483 |
| **Укупни расходи** | **92.596.249** | **101.434.549** | **90.559.487** | **110** | **112** | **10.875.062** |
| - Пословни расходи | 91.500.850 | 99.715.146 | 89.196.710 | 109 | 112 | 10.518.436 |
| - Финансијски расходи | 554.989 | 467.948 | 280.160 | 84 | 167 | 187.788 |
| - Остали расходи | 175.410 | 129.319 | 217.414 | 74 | 59 | -88.095 |
| - Расходи по осн. усклађ. вриједности имовине | 165.000 | 754.898 | 346.815 | \* | \* | 408.083 |
| - Расходи по ос. исправ. грешака из ранијих година | 200.000 | 367.239 | 518.388 | 184 | 71 | -151.149 |
| **Резултат пословања** | **597.167** | **797.761** | **2.434.623** | **134** | **33** | **-1.636.861** |
| Остала добит | 515.000 | 500.827 | 514.526 | 97 | 97 | -13.699 |
| **УКУПАН НЕТО РЕЗУЛТАТ** | **1.112.167** | **1.298.588** | **2.949.149** | **117** | **44** | **-1.650.561** |

*Напомена: \* због великог распона вриједности индекс не одражава кретање, те стога није приказан*

**Укупни физички обим услуга**  за пословну 2024. годину остварен је у обиму од 57.861.662 услуга. У односу на 2023. годину повећан је за 1% или за 782.975 услуга више. План укупног обима услуга за 2024. годину остварен је са 100%.

Посматрано по врстама услуга:

* Поштанске услуге су у посматраном периоду остварене у обиму од 29.126.535 услуга, што је смањење од 3% у односу на 2023.годину. У укупном обиму услуга, поштанске услуге учествују са 50,34%.
* Финансијске услуге су остварене у обиму од 20.089.052 услуге, што представља раст од 5% у односу на 2023. годину. Учешће финансијских услуга у укупном обиму износи 34,72%.
* Остале услуге су остварене у обиму од 8.646.075 услуга, што је повећање од 10% у односу на 2023. годину. Учешће осталих услуга у укупном обиму износи 14,94 %.

**Укупни приходи** износе 102.232.311 КМ, што је повећање од 10% у односу на 2023. годину. Годишњи план укупних прихода остварен је са 110%.

Структуру укупних прихода за 2024. годину чине:

* Пословни приходи у износу од 100.147.291 КМ, што представља повећање од 9% у односу на 2023. годину,
* Финансијски приходи у износу 408.320 КМ, што је повећање од 51%,
* Остали приходи износе 785.051 КМ, што је повећање за 1%,
* Приходи по основу усклађивања вриједности имовине у износу од 762.186 КМ (у 2023. години исти је остварен у износу од 5.986 КМ) и
* Приходи по основу исправке грешака из ранијих година у износу од 129.463 КМ и представља повећање за 42.483 КМ у односу на 2023. годину.

**Укупни расходи** износе 101.434.549 КМ, што је повећање од 12% у односу на 2023. годину. Годишњи план укупних расхода остварен је са 110%.

Структуру укупних расхода за 2024. годину чине:

* Пословни расходи у износу од 99.715.146 КМ, што је повећање од 12% у односу на претходну годину,
* Финансијски расходи у износу 467. 948 КМ, што представља повећање од 67%,
* Остали расходи у износу 129.319 КМ, што је смањење од 41%,
* Расходи по основу усклађивања вриједности имовине у износу 754.898 КМ, повећање за 118% у односу на 2023.годину и
* Расходи по основу исправке грешака из ранијих година у износу 367.239 КМ и представља смањење за 151.149 или 29%.

У пословној 2024. години Предузеће је остварило **нето добит у износу од 797.761 КМ**, док је у истом периоду 2023. године исказанa нето добит у износу од 2.434.623 КМ.

Остала добит утврђена директно у капиталу, по основу смањења ревалоризационих резерви на сталним средствима, исказана је у износу **500.827 КМ**, тако да **укупна добит у обрачунском периоду износи 1.298.588 КМ.**

На дан 31.12.2024. године у билансу стања исказана је укупна актива у износу од 142.764.955 КМ, од чега **билансна актива** износи 95.615.692 КМ са следећом структуром:

* **Стална средства** у износу од 76.341.588 КМ која се састоје од:
* Нематеријалних средства у износу од 1.882.695 КМ,
* Некретнина, постројења и опреме у износу од 74.191.188 КМ,
* Инвестиционе некретнине 167.564 КМ,
* Средства узета у закуп 97.623 КМ и
* Остала дугорочна средства и разграничења 2.518 КМ.
* **Текућа средства** у износу од 19.274.104 КМ која обухватају:
* Залихе у износу од 3.852.682 КМ,
* Краткорочна потраживања у износу од 11.675.918 КМ,
* Готовина у износу од 1.082.823 КМ,
* Порез на додату вриједност у износу од 7.468 КМ и
* Краткорочна разграничења у износу од 2.655.213 КМ.

На дан 31.12.2024. године у билансу стања исказана је укупна пасива у износу од 142.764.955 КМ, од чега **билансна пасива** износи 95.615.692 КМ са следећом структуром:

* **Капитал** Предузећа у износу од 67.781.114 КМ који се састоји од:
* Основног капитала у износу 38.754.233 КМ,
* Законских резерви у износу 148.038 КМ,
* Ревалоризационих резерви у износу од 24.767.521 КМ,
* Нераспоређенa добит у износу од 4.111.322 КМ,
* Губитка ранијих година до висине капитала у износу од 0 КМ.
* **Дугорочна резервисања** у износу од 4.069.346 КМ која обухватају:
* Резервисања за накнаде и бенефиције запослених у износу од 791.600 КМ (према МРС-19) и
* Остала дугорочна резервисања у износу од 3.277.746 КМ.
* **Дугорочне обавезе** у износу од 3.150.790 КМ, које се односе на дугорочне кредите у земљи у износу 3.077.099 КМ и обавезе по лизингу у износу 73.691 КМ и
* **Разграничени приходи и примљене донације** у износу од 55.944 КМ.

**Краткорочне обавезе и краткорочна резервисања на дан 31.12.2024. године износе 20.558.498 КМ, и укључују:**

* Краткорочне финансијске обавезе у износу 4.516.889 КМ,
* Обавезе из пословања у износу 8.375.925 КМ,
* Обавезе за плате и накнаде плата у износу 6.116.478 КМ,
* Остале обавезе у износу 33.164 КМ,
* Порез на додату вриједност у износу 53.894 КМ,
* Обавезе за остале порезе, доприносе и друге даџбине у износу 71.510 КМ и
* Краткорочна разграничења у износу 1.390.638 КМ.

**Ванбилансна евиденција** на дан 31.12.2024. године исказана је у износу од 47.149.263 КМ и обухвата:

* Издате мјенице и гаранције у износу 15.702.985 КМ,
* Издате хипотеке на имовину у износу 8.635.078 КМ (ПЛЦ у износу 5.590.093 КМ и Пореска управа у износу 3.044.985 КМ),
* Залихе поштанских марака и филателије у износу од 8.021.209 КМ,
* Туђа роба – административне таксе у износу 6.324.000 КМ,
* Overdraft кредити НЛБ банке (пензије и платни промет) у износу од 5.612.531 КМ,
* Трансакциони рачуни преко којих Поште врше услуге за друга правна лица у износу 1.934.634 КМ,
* Туђа роба која је предмет посредовања (картица допуне М:тел-а, допуне БХ Телекома, лутрије и телекард картица, роба Гатарића, Вигмелт и друга роба) у износу 480.211 КМ,
* Примљене гаранције у износу 251.703 КМ,
* Потраживања за рефундацију боловања за која Фонд здравственог осигурања није издао рјешења у износу 186.912 КМ.

Табела бр. 2 – Преглед броја запослених са просјечном нето платом

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Назив** | **2024.** | **2023.** | **Индекс** | **Разлика** |
| 1 | 2 | 3 | 4=2/3 | 5=2-3 |
| Број запослених на дан 31.12. | 2.659 | 2.624 | 101 | 35 |
| Цијена рада | 210 | 210 | 100 | 0 |
| Просјечна мјесечна нето плата | 1.165 | 1.048 | 111 | 117 |
| Просјечна мјесечна нето плата са регресом и топлим оброком | 1.431 | 1.304 | 110 | 127 |

На дан 31.12.2024. године у Предузећу је запослено 2.659 радника, од чега 2.491 или 93,68% на неодређено, а 168 или 6,32% на одређено вријеме. У односу на 31.12.2023. године број запослених се повећао за 35 радника. Просјечна мјесечна нето плата 2024. години износи 1.165 КМ, док просјечна мјесечна нето плата са регресом и топлим оброком по раднику износи 1.431 КМ.

# ПОШТАНСКА МРЕЖА

## 2.1. Јединице за пружање услуга корисницима - поште

У пословној 2024. години, Предузеће је пружало поштанске услуге у 228 ЈПМ. У складу са пословном политиком, константно се ради на реорганизацији поштанске мреже.

Кључне активности у том периоду укључивале су:

* **Реорганизацију доставног подручја**: Поштанска мрежа се прилагођава како би се оптимизовало управљање ресурсима и побољшала ефикасност доставе.
* **Подела и припајање доставних подручја:** Ова мjера се спроводи ради бољег задовољавања потреба корисника и остваривања норми у квалитету пружања услуга.

Ове активности имају за циљ повећање квалитета и доступности поштанских услуга, што доприноси бољем задовољству корисника и оптимизацији оперативних процеса унутар Предузећа.

Табела бр. 3 - Преглед пошта по Радним јединицама за 2024. годину

| **Ред. бр** | **Радне јединице** | **П о ш т а** | | **Шалтерских пошта** | | **Помоћних пошта** | | **У к у п н о** | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2024.** | **2023.** | **2024.** | **2023.** | **2024.** | **2023.** | **2024.** | **2023.** |
| 1. | БањаЛука | 52 | 50 | 15 | 15 | 3 | 5 | 70 | 70 |
| 2. | ПСЦ БЛ | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 |
| 3. | Приједор | 18 | 18 | 4 | 4 | 0 | 0 | 22 | 22 |
| 4. | Добој | 23 | 22 | 4 | 4 | 5 | 6 | 32 | 32 |
| 5. | Брчко | 9 | 9 | 3 | 3 | 3 | 3 | 15 | 15 |
| 6. | Бијељина | 18 | 18 | 3 | 3 | 1 | 1 | 22 | 22 |
| 7. | Зворник | 12 | 12 | 2 | 2 | 5 | 5 | 19 | 19 |
| 8. | Соколац | 9 | 9 | 7 | 7 | 2 | 2 | 18 | 18 |
| 9. | Фоча | 11 | 11 | 1 | 1 | 4 | 4 | 16 | 16 |
| 10. | Требиње | 6 | 6 | 1 | 1 | 5 | 5 | 12 | 12 |
| **Укупно:** | | **160** | **157** | **40** | **40** | **28** | **31** | **228** | **228** |

Од укупно 228 ЈПМ, 188 ЈПМ су доставнe (пошта и помоћна пошта) које путем 703 поштоноша пружају поштанске и остале услуге на дому корисника.

У оквиру поштанске мреже, на дан 31.12.2024. године, постоје и сљедећи организациони делови:

* 54 издвојена шалтера и
* 405 уговорних шалтера, од чега су 392 аутоматизована и 13 неаутоматизованих шалтера.

Ова структура поштанске мреже омогућава широк опсег услуга и приступачност корисницима широм подручја, уз континуирану оптимизацију ради побољшања квалитета услуга.

## 2.2. Јединице за прераду поштанских пошиљака

Јединице задужене за прераду поштанских пошиљака, укључујући послове прераде, отпреме, превоза и приспијећа, су:

* Главни поштански центар у 78200 Бања Лука,
* Поштански центри у 74200 Добој, 76300 Бијељина и 73300 Фоча,
* Измјенична пошта у 78003 Бања Лука и
* Пошта царињења у 78200 Бања Лука.

Ове јединице играју кључну улогу у ефикасном управљању и обради поштанских пошиљака, осигуравајући тачно и благовремено испуњавање потреба корисника.

## 2.3. Структура транспортних средстава

У пословној 2024. године, структура транспортних средстава у Поштама Српске била је на задовољавајућем нивоу, прилагођена потребама за превозом и правцима отпреме.

Табела бр. 4 – Структура транспортних средстава у Предузећу

| **Структура** | **2024.** | **2023.** |
| --- | --- | --- |
| Возила за потребе Управе и области | 19 | 18 |
| Возила за потребе радних јединица и пошта | 37 | 39 |
| Возила за превоз пошиљака | 138 | 125 |
| Мопеди | 463 | 439 |
| Бицикли | 65 | 71 |

Ова структура показује стабилан развој у области транспортних средстава, уз благо повећање броја возила за превоз пошиљака и мопеда, што указује на унапређење у логистичкој подршци.

## 2.4. Доступност поштанских капацитета

Просјечна доступност поштанске мреже у Републици Српској може се сагледати на основу података о броју становника по пошти и шалтеру, као и броју доставних реона.

Табела бр. 5 - Преглед доступности поштанске мреже по Радним једниницама

| **Ред. бр.** | **Радне**  **јединице** | **Повр. у км2** | **Број домаћ.** | **Број станов.** | **На једну пошту долази** | | | **На један пошт. ковчежић** | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **км2** | **дом.** | **стан.** | **дом.** | **стан.** |
| 1. | Б. Лука и ПСЦ | 6.431 | 138.287 | 391.093 | 89,32 | 1.921 | 5.432 | 1.666 | 4.712 |
| 2. | Приједор | 2.028 | 47.655 | 136.747 | 92,18 | 2.166 | 6.216 | 1.444 | 4.144 |
| 3. | Добој | 2.911 | 66.268 | 182.562 | 90,97 | 2.071 | 5.705 | 1.791 | 4.934 |
| 4. | Брчко | 635 | 27.195 | 79.473 | 42,33 | 1.813 | 5.298 | 1.360 | 3.974 |
| 5. | Бијељина | 1.361 | 44.257 | 133.681 | 61,86 | 2.012 | 6.076 | 1.924 | 5.812 |
| 6. | Зворник | 1.843 | 38.910 | 117.727 | 97,00 | 2.048 | 6.196 | 1.853 | 5.606 |
| 7. | Соколац | 2.479 | 23.645 | 65.323 | 137,72 | 1.314 | 3.629 | 909 | 2.512 |
| 8. | Фоча | 3.000 | 19.968 | 53.172 | 187,50 | 1.248 | 3.323 | 644 | 1.715 |
| 9. | Требиње | 4.295 | 21.248 | 65.702 | 357,92 | 1.771 | 5.475 | 1.012 | 3.129 |
| **Укупно:** | | **24.983** | **427.433** | **1.225.480** | **109,57** | **1.875** | **5.375** | **1.449** | **4.154** |

Преглед података указује на различите нивое доступности поштанске мреже у различитим регионима. Најмања густина становништва примећује се у источном делу Републике Српске (Соколац, Фоча, Требиње), што утиче на физички обим и приходе поштанских јединица у тим подручјима. Ове разлике су у складу са специфичностима демографске и географске структуре ових региона.

# УСЛУГЕ

**У пословној 2024. години, укупно је остварено 57.861.662 услуге, што представља повећање физичког обима услуга за 782.975, односно 1% више у односу на претходну годину. Структуру физичког обима услуга чине:**

* **Поштанске услуге**: Остварене у обиму од 29.126.535 услуга, што је пад од 954.793 услуге, или 3% у односу на претходну годину. Укупно учешће у обиму услуга износи 50,34%.
* **Финансијске услуге**: Остварене у обиму од 20.089.052 услуге, што представља раст од 959.904 услуге, односно 5% више у односу на претходну годину. Учешће финансијских услуга у укупном обиму износи 34,72%.
* **Остале услуге**: Остварене у обиму од 8.646.075 услуга, што је повећање од 777.864 услуге или 10% у односу на претходну годину. Учешће осталих услуга у укупном обиму је 14,94%.

Годишњи план укупног обима услуга у 2024. години је остварен са 100%.

У наредној табели дат је преглед обима услуга по врстама:

Табела бр. 6 - Преглед физичког обима услуга за 2024. годину

| **Ред.**  **бр.** | **Врста**  **услуге** | **План**  **2024.** | **Oстварено  2024.** | **Oстварено  2023.** | **Индекс  4/3** | **Индекс  4/5** | **Разлика  4-5** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1. | Писмоносне | 25.244.781 | 24.553.270 | 24.536.447 | 97 | 100 | 16.823 |
| 2. | Директна пошта | 3.060.000 | 1.300.300 | 2.800.864 | 42 | 46 | -1.500.564 |
| 3. | Пакетске | 25.063 | 25.464 | 25.549 | 102 | 100 | -85 |
| 4. | Упутничке | 462.760 | 659.799 | 517.794 | 143 | 127 | 142.005 |
| 5. | Брза пошта | 1.014.750 | 1.102.064 | 934.386 | 109 | 118 | 167.678 |
| 6. | Пост-пак | 2.100 | 2.805 | 2.391 | 134 | 117 | 414 |
| 7. | Допунске услуге | 1.269.339 | 1.482.833 | 1.263.897 | 117 | 117 | 218.936 |
| **I ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ** | | **31.078.793** | **29.126.535** | **30.081.328** | **94** | **97** | **-954.793** |
| 1. | Услуге исплата по закљ. уговор. | 2.261.306 | 2.509.325 | 2.392.082 | 111 | 105 | 117.243 |
| 2. | Услуге платног промета | 15.840.994 | 16.690.298 | 15.889.686 | 105 | 105 | 800.612 |
| 3. | Услуге дигиталне поште | 5.625 | 8.809 | 6.157 | 157 | 143 | 2.652 |
| 4. | Услуге кредитних послова | 401.980 | 423.428 | 420.543 | 105 | 101 | 2.885 |
| 5. | Услуге трансфера новца | 360.626 | 401.105 | 365.927 | 111 | 110 | 35.178 |
| 6. | Услуге мјењачких и брок. посл. | 48.131 | 56.087 | 54.753 | 117 | 102 | 1.334 |
| **II ФИНАНСИЈСКЕ УСЛУГЕ** | | **18.918.662** | **20.089.052** | **19.129.148** | **106** | **105** | **959.904** |
| 1. | Телекомуникационе | 3.404 | 3.907 | 4.066 | 115 | 96 | -159 |
| 2. | Информатичке | 6.614.260 | 7.516.386 | 6.596.784 | 114 | 114 | 919.602 |
| 3. | Услуге посредовања | 846.477 | 590.294 | 770.355 | 70 | 77 | -180.061 |
| 4. | Услуге фотокопирања | 498.765 | 535.488 | 497.006 | 107 | 108 | 38.482 |
| **III ОСТАЛЕ УСЛУГЕ** | | **7.962.906** | **8.646.075** | **7.868.211** | **109** | **110** | **777.864** |
| **УКУПНО I + II + III** | | **57.960.361** | **57.861.662** | **57.078.687** | **100** | **101** | **782.975** |

Табела пружа преглед остварених услуга по врстама у 2024. години у поређењу са 2023. годином.

***Повећање физичког обима услуга*** у 2024. години у односу на претходну годину, остварено је код:

* Писмоносних услуга, - Допунских услуга,
* Услуга брзе поште,
* Упутничких услуга,
* Пост-пак услуга,

- Финансијских услуга,

- Информатичких услуга и

- Услуга фотокопирања

Физички обим **писмоносних услуга** за пословну 2024. годину остварен је у обиму од 24.553.270 услуга, те су у односу на пословну 2023. годину, писмоносне услуге повећане за 0,07% или за 16.823 услуге. Раст физичког обима услуга је остварен код обичних писмоносних пошиљака, тисковина и вриједносних писама, док је код препоручених писама забиљежен пад. Штрајк радника у правосуђу утицао је на смањен број предатих пошиљака од стране правосудних институција у 2024. години у односу на пословну 2023. годину. Годишњи план писмоносних пошиљака остварен је са 97%.

Физички обим услуга **брзе поште** у пословној 2024. години остварен је у обиму од 1.102.064 услуге, те је забиљежен раст за 167.678 услуга или 18% у односу на претходну годину. Повећање у посматраном периоду забиљежено је код брзе поште у унутрашњем саобраћају, због повећане потребе за брзом доставом унутар земље. Годишњи план услуга брзе поште за пословну 2024. годину остварен је са 109%.

Физички обим **упутничких услуга** у пословној 2024. години остварен је у обиму од 659.799 услуга, те су повећане за 142.005 услуга или 27% у односу на 2023. годину. Главни узрок повећања у физичком обиму упутничких услуга је раст у услугама постнет упутница због побољшања у понуди услуге и повећаног интересовања корисника.

У истом периоду, поштанске и телеграфске упутнице су показале тенденцију пада, што указује на смањену употребу ових традиционалних услуга. Овај тренд је резултат дигитализације и преласка на електронске комуникационе канале.

Годишњи план упутничких услуга за пословну 2024. годину остварен је са 143%.

Физички обим **пост – пак** услуга у 2024. години остварен је у обиму 2.805 услуга и забиљежио је повећање за 414 или 17% услуга, у односу на 2023. годину. Годишњи план за пословну 2024. годину остварен је са 134%.

Физички обим **допунских услуга** у 2024. години остварен је у обиму од 1.482.833 услуге, те представља повећање за 218.936 или 17% услуга у односу на 2023. годину. У оквиру допунских услуга раст је забиљежен код услуга паковања, адресовања пошиљки и услуга попуњавања налога за плаћање.

Годишњи план допунских услуга у пословној 2024. години остварен је са 117%.

Физички обим **финансијских услуга** у 2024. години износио је 20.089.052 услуге, што представља повећање од 959.904 услуге или 5% у односу на претходну годину.

* Услуге исплата по закљученим уговорима остварене су у обиму од 2.509.325 услуга, биљежећи пораст од 117.243 услуге или 5%. Повећање је примарно забиљежено код исплата инвалиднина и упутница Министарства породице, омладине и спорта, док су исплате пензија, дјечије заштите и упутнице уговорних корисника забиљежиле пад у односу на прошлу годину.
* Услуге платног промета достигле су обим од 16.690.298 услуга, што је повећање од 800.612 услуга или 5% у односу на 2023. годину. Највећи раст забиљежен је код уплата платног промета, уплата М:тел рачуна, електричне енергије, РТВ таксе, као и код исплата на ПОС терминалима.
* Услуге дигиталне поште, које обухватају уплате рачуна путем електронске апликације, забиљежиле су значајан раст у обиму са 8.809 услуга, што представља повећање од 2.652 услуге или 43% у односу на 2023. годину.
* Услуге кредитних послова остварене су у обиму од 423.428 услуга, биљежећи пораст од 2.885 услуга или 1% у поређењу са претходном годином, при чему је највећи раст остварен код исплата кредита.
* Услуге трансфера новца су достигле обим од 401.105 услуга, што представља пораст од 35.178 услуга или 10% у односу на 2023. годину. Раст је забиљежен код исплата Post-cash упутница, WU упутница, Moneygram упутница и РИА упутница, док је пад забиљежен код Eurogiro упутница.
* Услуге мјењачких и брокерских послова остварене су у обиму од 56.087 услуга, уз раст од 1.334 услуге или 2% у односу на претходну годину.

Годишњи план финансијских услуга за пословну 2024. годину остварен је са 106% планираног обима.

У 2024. години, физички обим **информатичких услуга** остварен је у укупном обиму од 7.516.386 услуга, што представља повећање од 919.602 услуге, односно 14% у односу на 2023. годину. Овај раст је значајан и указује на стални тренд повећања потражње за информатичким услугама, посебно услугама Хибридне поште. Годишњи план информатичких услуга остварен је са 114%.

Физички обим **услуга фотокопирања** у 2024. години износи 535.488 услуга, што представља повећање од 38.482 услуге, односно 8% више у односу на 2023. годину. Годишњи план услуга фотокопирања за пословну 2024. годину остварен је са 107%.

***Смањење физичког обима услуга*** у пословној 2024. години у односу на претходну годину, остварено је код:

* Директне поште, - Телекомуникационих услуга и
* Пакетских услуга, - Услуге посредовања

У пословној 2024. години, физички обим услуга **директне поште** остварен је у обиму од 1.300.300 услуга, што представља значајно смањење од 54% или 1.500.564 услуге у односу на пословну 2023. годину. Највећи пад у оквиру услуга директне поште забиљежен је код директне поште неадресованих пошиљака у унутрашњем поштанском саобраћају. Kорисници се све више одлучују за рекламирање путем друштвених мрежа што је довело до раскида уговора, док су неки од њих смањили потребу за услугама директне поште. Годишњи план услуга директне поште остварен је са 42%.

У пословној 2024. години, физички обим **пакетских услуга** износио је 25.464 услуге, што представља смањење од 0,33% или 85 услуга мање у односу на 2023. годину. Ово смањење је углавном посљедица мањег броја пакета у унутрашњем и међународном поштанском саобраћају. Годишњи план пакетских услуга за пословну 2024. годину остварен је са 102%.

Физички обим **телекомуникационих услуга** у пословној 2024. години остварен је у обиму од 3.907 услуга, те у односу на 2023. годину смањен је за 159 или за 4% услуга. Смањење је забиљежено код услуга факсимил телеграма. Годишњи план телекомуникационих услуга за пословну 2024. годину остварен је са 115%.

Физички обим **услуга посредовања** у пословној 2024. години износи 590.294 услуге, што представља смањење од 180.061 услуга, односно 23% у односу на 2023. годину. Смањење је посебно уочљиво код услуга продаје вриједности других организација, које су забиљежиле пад од 170.918 услуга, услуга електронских допуна са падом од 5.551 услуга, услуга уплате лота са смањењем од 3.289 услуга и услуге уплате Бинга оствариле су благи пад од 303 услуге. Годишњи план услуга посредовања за пословну 2024. годину остварен је са 70%.

Табела бр. 7 - Преглед динамике физичког обима услуга по мјесецима

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **У С Л У Г Е** | **I** | **II** | **III** | **IV** | **V** | **VI** | **VII** | **VIII** | **IX** | **X** | **XI** | **XII** |
| Писмоносне услуге | 2.013.134 | 2.130.394 | 2.000.940 | 2.150.123 | 1.901.726 | 2.131.693 | 2.126.230 | 1.912.825 | 1.937.328 | 2.024.828 | 2.067.085 | 2.156.964 |
| Директна пошта | 456 | 93.699 | 70.072 | 104.210 | 128.844 | 130.229 | 242.710 | 888 | 166.698 | 170.073 | 176.029 | 16.392 |
| Пакетске услуге | 1.706 | 2.489 | 1.969 | 1.971 | 1.760 | 1.742 | 2.055 | 2.226 | 1.800 | 2.581 | 2.129 | 3.036 |
| Упутниче услуге | 48.807 | 52.606 | 53.908 | 53.774 | 51.417 | 49.180 | 57.191 | 56.447 | 55.738 | 62.133 | 56.788 | 61.810 |
| Брза пошта | 76.733 | 87.778 | 91.502 | 92.441 | 84.026 | 81.644 | 95.080 | 88.678 | 87.482 | 96.115 | 103.429 | 117.156 |
| Услуга постпак | 264 | 221 | 243 | 228 | 257 | 231 | 241 | 187 | 181 | 259 | 256 | 237 |
| Допунске услуге | 98.551 | 109.417 | 113.705 | 119.566 | 120.378 | 136.097 | 170.322 | 153.808 | 119.128 | 120.416 | 107.561 | 113.884 |
| Финансијске услуге | 1.512.434 | 1.590.282 | 1.656.802 | 1.729.168 | 1.656.956 | 1.682.930 | 1.835.113 | 1.733.336 | 1.660.950 | 1.730.266 | 1.625.830 | 1.674.985 |
| Телекомуник. услуге | 322 | 359 | 377 | 357 | 304 | 299 | 411 | 356 | 257 | 277 | 273 | 315 |
| Информатичке услуге | 655.402 | 588.410 | 621.634 | 654.030 | 594.803 | 604.364 | 620.221 | 612.905 | 584.971 | 651.159 | 625.339 | 703.148 |
| Услуге посредовања | 43.459 | 45.741 | 45.551 | 40.638 | 81.091 | 36.890 | 46.416 | 42.915 | 77.922 | 39.796 | 38.345 | 51.530 |
| Услуге фотокопирања | 41.336 | 46.106 | 43.870 | 50.513 | 38.456 | 40.680 | 47.122 | 48.890 | 52.881 | 45.313 | 38.875 | 41.446 |
| **У к у п н о:** | **4.492.604** | **4.747.502** | **4.700.573** | **4.997.019** | **4.660.018** | **4.895.979** | **5.243.112** | **4.653.461** | **4.745.336** | **4.943.216** | **4.841.939** | **4.940.903** |

У пословној 2024. години, примjетне су варијације у физичком обиму поштанских и других услуга. Укупни физички обим услуга порастао је са 4.492.604 услуга у јануару до максималних 5.243.112 услуга у јулу, док су у осталим мјесецима забиљежене мање варијације, што се тиче динамике оствареног физичког обима услуга на мјесечном нивоу.

Упркос генералном тренду стабилности писмоносне услуге су у децембру забиљежиле највећи обим од 2.156.964 услуга, а најмањи обим услуга остварен у мају 1.901.726 услуга, док су остали мјесеци доста изједначени у динамици оствареног обима услуга.

Услуге директне поште биљеже значајне мјесечне флуктуације, са посебно ниским обимом у јануару (456 услуга), и великим порастом у јулу (242.710 услуга). Ова промјена је резултат закључења нових уговора са корисницима.

Пакетске услуге одржавају релативно стабилан, али низак обим. Највећи обим истих је остварен у децембру 3.036 услуга, док је најмањи у јануару 1.706 услуга, а примјетни је опоравак је у августу (2.226 услуга) и у октобру (2.581 услуга).

Услуге брзе поште биљеже континуирани раст обима услуга, који се кретао у границама од 76.733 услуга у јануару до 117.156 услуга у децембру.

Финансијске услуге су највећи сегмент са обимом преко 1.500.000 услуга мјесечно. Највећи обим је забиљежен у јулу (1.835.113 услуга), док у осталим посматраним мјесецима, примјетно је благо смањење обима исте.

Информатичке услуге биљеже значaјно повећање у децембру (703.148 услуга) и у јануару (655.402 услуга), те благо смањење у осталим мјесецима.

Остале услуге као што су упутничке, допунске и услуге фотокопирања, биљеже константне нивое активности са мањим мјесечним одступањима.

Укупна динамика физичког обима услуга у 2024. години показује релативну стабилност.

# ПРИХОДИ

**У пословној 2024. години Предузеће је остварило укупне приходе у износу од 102.232.311 КМ, а у односу на прошлу годину укупни приходи су већи за 9.238.201 КМ, односно за 10%. Годишњи план укупних прихода остварен је са 110%.**

Табела бр. 8 - Структура прихода у 2024. години

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ред. бр.** | **Структура прихода** | **2024.** | **% учешћа у ук.**  **приходу** | **2023.** | **% учешћа у ук.**  **приходу** | **Индекс 3/5** | **Разлика**  **3-5** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1. | Пословни приходи | 100.147.291 | 97,96 | 91.852.831 | 98,77 | 109 | 8.294.460 |
| 2. | Финансијски приходи | 408.320 | 0,40 | 271.303 | 0,29 | 151 | 137.017 |
| 3. | Остали приходи | 785.051 | 0,77 | 777.009 | 0,84 | 101 | 8.042 |
| 4. | Приходи по осн. усклађ. вриједности имовине | 762.186 | 0,75 | 5.986 | 0,01 | \* | 756.200 |
| 5. | Приход по основу исправке грешака из ранијих година | 129.463 | 0,13 | 86.980 | 0,09 | 149 | 42.483 |
| **У К У П Н О:** | | **102.232.311** | **100,00** | **92.994.110** | **100,00** | **110** | **9.238.201** |

*Напомена: \* због великог распона вриједности индекс не одражава кретање, те стога није приказан*

У наредној табели дат је преглед остварених прихода за 2024. годину у односу на планиране и приходе остварене у 2023. години:

Табела бр. 9 - Преглед остварених прихода у 2024. години

| **Конто** | **Врста прихода** | **План**  **2024.** | **Остварено** | | **Индекс** | | **Разлика**  **4-5** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2024.** | **2023.** | **4/3** | **4/5** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| **I** | **ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1+2+650+651+652+6550+6552)** | **92.738.926** | **100.147.291** | **91.852.831** | **108** | **109** | **8.294.460** |
| **1** | **ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (601, 602, 603)** | **297.370** | **481.954** | **332.105** | **162** | **145** | **149.849** |
| 601,602,  603 | Приход од продаје робе по поштама (вриједноснице) | 258.370 | 437.540 | 292.381 | 169 | 150 | 145.159 |
| 60104 | Приход од бифеа | 39.000 | 44.413 | 39.724 | 114 | 112 | 4.689 |
| **2**  **(621,622,**  **623,624)** | **ПРИХОД ОД ПРОДАЈЕ ПОШТA. И ОСТАЛИХ УСЛУГА** | **88.196.556** | **96.039.332** | **86.743.812** | **109** | **111** | **9.295.520** |
|  | Приход од писмоносних услуга | 43.983.742 | 42.190.948 | 42.494.778 | 96 | 99 | -303.830 |
|  | Приход од продаје пошт. марака и филателије | 1.161.620 | 1.210.472 | 1.311.450 | 104 | 92 | -100.978 |
|  | Приход од пакетских услуга | 461.585 | 434.155 | 439.092 | 94 | 99 | -4.937 |
|  | Приход од пост - пак пошиљака | 86.000 | 68.078 | 72.836 | 79 | 93 | -4.759 |
|  | Приход од упутница | 678.900 | 661.149 | 640.352 | 97 | 103 | 20.797 |
|  | Приход од брзе поште | 11.351.709 | 14.049.489 | 10.091.417 | 124 | 139 | 3.958.071 |
|  | Приход од финансијских услуга | 28.390.666 | 34.685.046 | 29.456.994 | 122 | 118 | 5.228.051 |
|  | Приход од допунских услуга | 1.128.000 | 1.651.325 | 1.267.343 | 146 | 130 | 383.982 |
|  | Приход од информат. услуга | 314.100 | 405.019 | 315.129 | 129 | 129 | 89.980 |
|  | Приход од телеком. услуга | 44.155 | 46.487 | 48.524 | 105 | 96 | -2.037 |
|  | Приход од услуга посредовања | 131.223 | 132.324 | 138.502 | 101 | 96 | -6.178 |
|  | Приход од продаје админист. таксе | 311.856 | 338.492 | 316.430 | 109 | 107 | 22.061 |
|  | Приход од осталих услуга | 153.000 | 166.350 | 150.962 | 109 | 110 | 15.388 |
| **650** | **Приход од рефундација боловања** | **1.020.000** | **1.272.476** | **1.389.485** | **125** | **92** | **-117.009** |
| **651** | **Приход од закупнине** | **2.225.000** | **2.352.949** | **2.314.829** | **106** | **102** | **38.120** |
| **6550000** | **Субвенција Владе Републике Српске** | **1.000.000** | **0** | **1.000.000** | **0** | **0** | **-1.000.000** |
| **6552000** | **Приход од Завода за запошљавање Републике Српске Пале** | **0** | **581** | **72.600** | **\*** | **1** | **-72.019** |
| **II** | **ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ** | **174.200** | **408.320** | **271.303** | **234** | **151** | **137.017** |
| 661 | Приход од камата | 163.000 | 407.531 | 259.730 | 250 | 157 | 147.802 |
| 662 | Позитивне курсне разлике | 10.000 | 550 | 10.293 | 6 | 5 | -9.743 |
| 669 | Остали финансијски приходи | 1.200 | 239 | 1.281 | 20 | 19 | -1.042 |
| **III** | **ОСТАЛИ ПРИХОДИ** | **220.290** | **785.051** | **777.009** | **356** | **101** | **8.042** |
| 670- 679 | Остали приходи | 220.290 | 785.051 | 777.009 | 356 | 101 | 8.042 |
| **IV** | **ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂ. ВРИЈЕДНОСТИ ИМОВИНЕ** | **20.000** | **762.186** | **5.986** | **\*** | **\*** | **756.200** |
| **V** | **ПРИХОД ПО ОСН. ИСПР. ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ГОД.** | **40.000** | **129.463** | **86.980** | **324** | **149** | **42.483** |
| **VI** | **У К У П Н И П Р И Х О Д И** | **93.193.416** | **102.232.311** | **92.994.110** | **110** | **110** | **9.238.201** |

*Напомена: \* због великог распона вриједности индекс не одражава кретање, те стога није приказан*

У пословној 2024. години, пословни приходи су остварени у износу од 100.147.291 КМ, што представља раст од 8.294.460 КМ или 9% у односу на прошлу годину. Пословни приходи чине 97,96% укупних прихода, док је годишњи план пословних прихода остварен са индексом од 108%.

**Приходи од продаје робе** у 2024. години остварени су у износу од 481.954 КМ, што је за 149.849 КМ или 45% више у односу на прошлу годину. Годишњи план прихода од продаје робе остварен је са 162%.

Приходе од продаје робе сачињавају:

* Приходи остварени од продаје робе по поштама (вриједноснице) у износу од 437.540 КМ, који су у односу на прошлу годину већи за 145.159 КМ или 50%. Раст прихода резултат је промјене цијене налога, коверата и пакетске амбалаже. Годишњи план прихода од продаје робе по поштама (вриједноснице) је остварен са 169%,
* Приходи од бифеа у износу од 44.413 КМ и у односу на прошлу годину повећан је за 4.689 КМ или за 12%. Годишњи план прихода од бифеа је остварен са 114%.

**Приходи од продаје поштанских и осталих услуга на домаћем и страном тржишту** у 2024. години остварени су у износу од 96.039.332 КМ и представља повећање за 9.295.520 КМ или за 11%. Годишњи план прихода од продаје поштанских и осталих услуга остварен је са 109%.

У 2024. години раст прихода од поштанских и осталих услуга на домаћем и страном тржишту у односу на 2023. годину остварен је код:

* Прихода од финансијских услуга,
* Прихода од брзе поште,
* Прихода од допунских услуга,
* Прихода од информатичких услуга,
* Прихода од продаје административне таксе,
* Прихода од упутничких услуга и
* Прихода од осталих услуга.

**Приход од финансијских услуга** у 2024. години остварен је у износу 34.685.046 КМ и већи је за 18% или за 5.228.051 КМ у односу на претходну годину. До повећања је дошло због већег обима услуга као и промјене цјеновника.

Раст прихода од финансијских услуга у 2024. години, а у односу на 2023. годину забиљежен је код:

* Прихода од уплата по платном промету који је остварен у износу 13.892.064 КМ и представља повећање за 22% односно 2.482.784 КМ,
* Прихода од уплате М:тел рачуна који су остварени у износу од 5.523.452 КМ и биљеже повећање за 24 % или за 1.068.532 КМ, у односу на претходну годину,
* Прихода од уплате рачуна електричне енергије који је остварен у износу 4.688.797 КМ и већи је за 17% односно за 678.735 КМ, у односу на претходну годину,
* Прихода од исплата упутница пензија који је остварен у износу 3.888.550 КМ и већи је за 6% или за 208.118 КМ,
* Прихода од исплата упутница инвалиднина који је остварен у износу 1.418.525 КМ и већи је за 17% или за 203.991 КМ,
* Прихода од исплата упутница социјалне помоћи (из Републике Српске) који је остварен у износу 1.256.369 КМ и већи је за 13% или за 140.942 КМ,
* Приход од уплате РТВ таксе који је остварен у износу од 397.216 КМ и већи је за 24% или за 76.435 КМ,
* Прихода од уплата и исплата рата кредита – фактурисани (купци из Републике Српске) који су остварени у износу 186.256 КМ и већи су за 69% или за 75.945 КМ,
* Прихода од уплата и исплата међународних упутница – Postcash који су остварени у износу 853.360 КМ и забиљежили су повећање за 9% или за 73.274 КМ. Имајући у виду велику заинтересованост корисника за услугом слања и примања новца, како у Републици Српској тако и у Србији, Црној Гори и Хрватској у наредном периоду се очекује повећање броја трансакција, а самим тим и прихода,
* Прихода од уплата и исплата рата кредита – готовински (купци из ФБиХ) који су остварени у износу 549.115 КМ и већи су за 15% или за 72.153 КМ,
* Прихода од услуге трансфера новца код прихода од Western Uniona који је остварен у износу 487.317 КМ и у односу на 2023. годину већи је за 61.504 КМ или за 14%.
* Прихода од уплата комуналних услуга који је остварен у износу 578.610 КМ и већи је за 7% или за 35.981 КМ,
* Прихода од исплата кредита и уплата рата – готовински купци из Републике Српске који је остварен у износу од 167.675 КМ и већи је за 14% или за 20.288 КМ у односу на претходну годину,
* У структури прихода од трансфера новца повећање је остварено и код прихода од RIA (раст за 14.319 КМ) и прихода од Moneygrama (раст за 8.365 КМ),
* Прихода од пријема налога за трговање хартијама од вриједности који је остварен у износу од 17.105 КМ и представља повећање за 122% или за 9.392 КМ,

Смањење прихода забиљежено је код прихода од исплата кредита и уплата рата кредита – фактурисани - купци из Федерације Босне и Херцеговине који је остварен у износу од 10.853 КМ а биљежи смањење за 22% или за 3.080 КМ, прихода од исплата упутница дјечијег додатка који је остварен у износу 470.627 КМ и мањи је за 16.186 КМ или за 3%, и код прихода од трансфера новца – Eurogiro који је остварен у износу од 2.634 КМ и биљежи смањење за 34% или за 1.356 КМ у односу на прошлу годину.

Годишњи план прихода од финансијских услуга остварен је са 122%.

**Приход од брзе поште** износи 14.049.489 КМ и већи је за 39% или за 3.958.071 КМ у односу на 2023. годину. Раст прихода од брзе поште у 2024. години је значајан и може се приписати повећаном обиму услуга у унутрашњем саобраћају (раст прихода за 1.315.335 КМ), побољшаној међуоператорској размјени (раст прихода за 1.452.055 КМ) и већој потражњи за услугама биз експреса (раст прихода за 955.412 КМ).

Годишњи план прихода од брзе поште остварен је са 124%.

**Приход од допунских услуга** у 2024. години остварен је у износу од 1.651.325 КМ и повећан је за 30% или за 383.982 КМ у односу на претходну годину. Приходе од допунских услуга чине: приход од кориштења поштанских фахова, приход од услуге попуњавање налога за плаћање, као и остали приходи од допунских услуга.

Годишњи план прихода у од допунских услуга остварен је са 146%.

**Приход од информатичких услуга** остварен у 2024. години износи 405.019 КМ и повећан је за 29% или за 89.890 КМ у односу на претходну годину. У овој групи конта књиже се приходи од услуга Хало центра, интернета и хибридне поште.

Годишњи план прихода од информатичких услуга је остварен са 129%.

**Приход од продаје административне таксе** у 2024. години остварен је у износу 338.492 КМ, а у односу на 2023. годину већи је за 7% или за 22.061 КМ.

Годишњи план прихода од продаје административне таксе остварен је са 109%.

**Приход од упутничких услуга** у пословној 2024. години остварен је у износу од 661.149 КМ и већи је за 3% или за 20.797 КМ у односу на 2023. годину. Разлог повећања прихода од упутничких услуга је повећање прихода од уплата пост - нет упутница, прихода од размјене пост – нет упутница у међуоператерском саобраћају и прихода од међународних упутница.

Годишњи план прихода од упутничких услуга остварен је са 97%.

**Приход од осталих услуга** обухвата приходе од рекламе и огласа, приходе од услуге ауторадионе и приходе од фотокопирања, а у 2024. години остварени су у износу 166.350 КМ. У односу на претходну годину већи су за 10% или за 15.388 КМ.

Годишњи план прихода од осталих услуга је остварен са 109%.

У пословној 2024. години смањење прихода од поштанских и осталих услуга на домаћем и страном тржишту у односу на 2023. годину забиљежено је код:

* Прихода од писмоносних услуга,
* Прихода од продаје поштанских марака и филателије,
* Прихода од услуга посредовања
* Прихода од пакетских услуга,
* Прихода од пост - пак пошиљака и
* Прихода од телекомуникационих услуга

**Приход од писмоносних услуга** за 2024. годину износи 42.190.948 КМ. У односу на прошлу годину дошло је до смањења прихода од писмоносних услуга за 303.830 КМ. Пад прихода указује на изазове са којима се сусрећу традиционалне поштанске услуге у условима дигитализације и промјене корисничких навика. Највећи пад прихода забиљежен је код писмоносних услуга - купци из Републике Српске који су у 2024. години остварени у износу 36.001.099 КМ, односно забиљежен је пад за 405.428 КМ или 1%.

Највећи раст прихода у оквиру писмоносних услуга у посматраној години забиљежен је код прихода од писмоносних пошиљака у увозу (1,80 КМ) који је остварен у износу од 684.805 КМ, повећан је за 20% или за 112.649 КМ у односу на 2023. годину.

Годишњи план прихода од писмоносних услуга остварен је са 96%.

**Приход од продаје поштанских марака и филателије** за 2024. годину износи 1.210.472 КМ. У односу на 2023. годину приход од продаје поштанских марака и филателије смањен је за 8% или за 100.978 КМ због смањене употребе традиционалних поштанских марака и смањеног интереса за филателију.

Годишњи план прихода од продаје поштанских марака и филателије остварен је са 104%.

**Приход од пакетских услуга** за 2024. годину износи 434.155 КМ и смањен је за 1% или за 4.937 КМ у односу на 2023. годину. Највеће смањење прихода од пакетских услуга забиљежено је код прихода од пакетских услуга у унутрашњем међуоператорском саобраћају који је остварен у износу 51.888 КМ и забиљежио је смањење за 7.410 КМ у односу на 2023. годину. Смањење прихода од пакетских услуга забиљежено је и код прихода од пакетских услуга у унутрашњем саобраћају – купци из Републике Српске који је остварен у износу 74.586 КМ и биљежи смањење за 7.118 КМ у односу на 2023. годину, као и код прихода од пакетских услуга у унутрашњем саобраћају - купци из ФБиХ (смањење за 59 КМ).

Раст прихода од пакетских услуга у 2024. години остварен је код прихода од уручења пакетских пошиљака из иностранства у међуоператeрском саобраћају БХ и ХП Мостар, прихода од пријема међународних пакета – купци из Републике Српске, прихода од пакетских пошиљака у међународном саобраћају – уручење као и код прихода од пакетских услуга у унутрашњем саобраћају – купци из Брчко Дистрикта.

Годишњи план прихода од пакетских услуга остварен је са 94%.

**Приход од пост-пак пошиљака** за 2024. годину износи 68.078 КМ и смањен је за 7% или за 4.759 КМ. Годишњи план прихода од пост – пак пошиљака остварен је са 79%. Услугама од пост-пак пошиљака омогућена је размјена откупних поштанских пошиљака изван граница БиХ.

**Приход од телекомуникационих услуга** у 2024. години остварен је у износу од 46.487 КМ. У односу на 2023. годину смањен је за 4% или за 2.037 КМ. У овој структури прихода евидентирају се приходи од услуга факса, телефонских говорница и телеграфских услуга.

Годишњи план прихода од телекомуникационих услуга остварен је са 105%.

**Приход од услуга посредовања** у 2024. години остварен је у износу 132.324 КМ, а у односу на 2023. годину мањи је за 4% или за 6.178 КМ. Смањење прихода остварено је код прихода од продаје вриједности других организацијa. Пораст прихода биљежи приход од уплата игара на срећу Лутрије Републике Српске као и приход од продаје производа по налогу на даљину.

Годишњи план прихода од услуга посредовања остварен је са 101%.

Табела бр. 10 – Структура прихода од продаје поштанских и осталих услуга

| **Врста прихода** | **План**  **2024.** | **Остварено**  **2024.** | **%**  **Учешћа у посл. приходу** | **Остварено**  **2023.** | **% учешћа у посл. приходу** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| **ПРИХОД ОД ПРОДАЈЕ ПОШТАНСКИХ И ОСТ. УСЛУГА** | **88.196.556** | **96.039.332** | **95,90** | **86.743.812** | **94,44** |
| Приход од писмоносних услуга | 43.983.742 | 42.190.948 | 42,13 | 42.494.778 | 46,26 |
| Приход од продаје поштан. марака и филателије | 1.161.620 | 1.210.472 | 1,21 | 1.311.450 | 1,43 |
| Приход од пакетских услуга | 461.585 | 434.155 | 0,43 | 439.092 | 0,48 |
| Приход од пост-пак пошиљака | 86.000 | 68.078 | 0,07 | 72.836 | 0,08 |
| Приход од упутница | 678.900 | 661.149 | 0,66 | 640.352 | 0,70 |
| Приход од брзе поште | 11.351.709 | 14.049.489 | 14,03 | 10.091.417 | 10,99 |
| Приход од финансијских услуга | 28.390.666 | 34.685.046 | 34,63 | 29.456.994 | 32,07 |
| Приход од допунских услуга | 1.128.000 | 1.651.325 | 1,65 | 1.267.343 | 1,38 |
| Приход од информатичких услуга | 314.100 | 405.019 | 0,40 | 315.129 | 0,34 |
| Приход од телекомуникационих услуга | 44.155 | 46.487 | 0,05 | 48.524 | 0,05 |
| Приход од услуга посредовања | 131.223 | 132.324 | 0,13 | 138.502 | 0,15 |
| Приход од продаје административне таксе | 311.856 | 338.492 | 0,34 | 316.430 | 0,34 |
| Приход од осталих услуга | 153.000 | 166.350 | 0,17 | 150.962 | 0,16 |
|  |  |  |  |  |  |
| **ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**  (Закупнина, субвенције, рефундација боловања, приход од продаје робе, донације) | **4.542.370** | **4.107.959** | **4,10** | **5.109.019** | **5,56** |
|  |  |  |  |  |  |
| **ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ** | **92.738.926** | **100.147.291** | **100,00** | **91.852.831** | **100,00** |

У пословној 2024. години остали пословни приходи које чине приходи од рефундације боловања, приходи од Завода за запошљавање Републике Српске Пале, приходи од закупнине, приходи од продаје робе, остварени су у износу 4.107.959 КМ.

Влада Републике Српске и Народна скупштина су препознале улогу и значај Пошта Српске те су у децембру 2023. године при усвајању буџета за 2024. годину одобриле субвенцију у износу од 1.000.000 КМ, за суфинансирање рада непрофитабилних пошта, које послују у рубним и руралним подручјима Републике Српске, а која су економски недовољно развијена (Сл.гласник Републике Српске број: 112/2023 од 22.12.2023. године). Потраживања од Буџета Републике Српске која су приказана у оквиру осталих краткорочних потраживања у износу од 600.000 КМ наплаћена су у току израде завршног рачуна.

**Приходи од рефундација боловања** у посматраном периоду остварени су у износу од 1.272.476 КМ и мањи је за 8% или за 117.009 КМ у односу на 2023. годину. Годишњи план прихода од рефундација боловања остварен је са 125%.

У децембру 2024. године са ЈУ Завод за запошљавање Републике Српске Пале закључили смо уговор о обуци приправника у Предузећу, те на основу тога остварили приход у износу 581 КМ, док је у 2023. години приход по основу обуке приправника остварен у износу 72.600 КМ.

**Приход од закупнине** у 2024. години остварен је у износу 2.352.949 КМ и у односу на претходну годину повећан је за 2% или за 38.120 КМ. Највеће повећање забиљежено је код прихода од закупа објеката који је остварен у износу од 2.013.115 КМ и забиљежио је повећање за 2% или за 29.853 КМ. У 2024. години приход од закупа земљишта остварен је у износу од 41.602 КМ и биљежи повећање за 36% или за 11.092 КМ. Годишњи план прихода закупнине остварен је са 106%.

**Финансијски приходи** у 2024. години остварени су у износу од 408.320 КМ, што представља 0,40% укупних прихода. У поређењу са 2023. годином, финансијски приходи су већи за 51%, односно за 137.017 КМ. Годишњи план финансијских прихода остварен је са 234%.

Финансијске приходе чине:

* Приходи од затезне камате у земљи у износу 379.079 КМ (раст за 124.356 КМ),
* Приходи од затезних камата – судски спорови, споразуми, поравнања у износу 28.452 КМ (раст прихода за 23.445 КМ),
* Позитивне курсне разлике у износу 550 КМ (смањење за 9.743 КМ),
* Остали финансијски приходи у износу 239 КМ (смањење за 1.042 КМ).

**Остали приходи** у 2024. години остварени су у износу од 785.051 КМ, што чини 0,77% укупних прихода. У поређењу са 2023. годином, ови приходи су већи за 8.042 КМ.

Годишњи план осталих прихода остварен је са 356%.

**Приходи од усклађивања вредности имовине** за 2024. годину износе 762.186 КМ. Ови приходи су резултат докњижавања дијела објеката на основу одлуке Управе Предузећа. Конкретно, извршено је докњижавање дијела Поштанско-саобраћајног центра Бања Лука, објекта на Тјентишту, као и неколико других пошта (Шековићи, Сребреница, Братунац, Трново, Козарац, Ластва). Овим усклађивањима су повећане вриједности имовине у пословним књигама Предузећа. У истом периоду 2023. године, приходи по овом основу нису забиљежени.

**Приходи по основу исправке грешака из ранијих година** остварени у 2024. години износе 129.463 КМ и већи су за 42.483 КМ у односу на претходну годину. Годишњи план прихода по основу исправке грешака из ранијих година остварен је са 324%.

Табела бр. 11 - Мјесечна динамика укупних прихода

| **Приходи** | **2024.** | **2023.** | **Индекс** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4=2/3 |
| Jануар | 7.113.161 | 6.309.488 | 113 |
| Фебруар | 8.073.157 | 6.699.150 | 121 |
| Март | 9.728.415 | 8.399.342 | 116 |
| Април | 8.509.331 | 7.502.433 | 113 |
| Мај | 7.723.037 | 7.413.128 | 104 |
| Јун | 9.146.436 | 8.079.819 | 113 |
| Јули | 8.922.861 | 7.402.048 | 121 |
| Август | 7.853.154 | 7.349.176 | 107 |
| Септембар | 8.549.141 | 8.410.001 | 102 |
| Октобар | 8.438.063 | 7.758.612 | 109 |
| Новембар | 8.386.597 | 7.811.375 | 107 |
| Децембар | 9.788.959 | 9.859.539 | 99 |
| **У к у п н о:** | **102.232.311** | **92.994.110** | **110** |

Из прегледа је видљиво да је Предузеће у 2024. години остварило укупне приходе од 102.232.311 КМ, што представља раст од 10% у односу на 2023. годину, када су приходи износили 92.994.110 КМ. Највећи пораст прихода забиљежен је у фебруару и јулу 2024. године, са растом од 21% у односу на исте мјесеце претходне године. Март, јун и децембар су мјесеци са највећим оствареним приходима у 2024. години.

Ови подаци указују на стабилан и континуиран раст прихода Предузећа током 2024. године, што је позитиван показатељ његовог пословања.

# РАСХОДИ

**Укупни расходи на нивоу Предузећа у пословној 2024. години остварени су у износу 101.434.549 КМ и већи су у односу на прошлу годину за 10.875.062 КМ или за 12%. Годишњи план укупних расхода је остварен са 110%.** Структура расхода дата је у наредној табели:

Табела бр. 12 - Структура расхода за 2024. годину

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ред. бр.** | **Структура расхода** | **2024.** | **% учешћа у укупном расходу** | **2023.** | **% учешћа у укупном расходу** | **Индекс 3/5** | **Разлика**  **3-5** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1. | Пословни расходи | 99.715.146 | 98,30 | 89.196.710 | 98,50 | 112 | 10.518.436 |
| 2. | Финансијски расходи | 467.948 | 0,46 | 280.160 | 0,31 | 167 | 187.788 |
| 3. | Остали расходи | 129.319 | 0,13 | 217.414 | 0,24 | 59 | -88.095 |
| 4. | Расходи по осн. усклађ. вриједности имовине | 754.898 | 0,74 | 346.815 | 0,38 | 218 | 408.083 |
| 5. | Расходи по осн. испр. грешака из ранијих година | 367.239 | 0,36 | 518.388 | 0,57 | 71 | -151.149 |
| **У К У П Н О:** | | **101.434.549** | **100,00** | **90.559.487** | **100** | **112** | **10.875.062** |

У наредној табели дат је преглед остварених расхода за 2024. годину у односу на планиране и остварене расходе у 2023. години:

Табела бр. 13 - Преглед расхода за 2024. годину

| **Конто** | **Врста расхода** | **План**  **2024.** | **Остварено** | | **Индекс** | | **Разлика**  **4-5** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2024.** | **2023.** | **4/3** | **4/5** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| **I** | **ПОСЛОВНИ РАСХОДИ** | **91.500.850** | **99.715.146** | **89.196.710** | **109** | **112** | **10.518.436** |
| **501** | **НАБАВНА ВРИЈЕД. ПРОД. РОБЕ** | **170.000** | **177.790** | **151.480** | **105** | **117** | **26.310** |
| **512** | **ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА** | **2.963.482** | **2.825.952** | **2.601.551** | **95** | **109** | **224.401** |
| **513** | **ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ** | **3.261.167** | **3.218.363** | **3.088.096** | **99** | **104** | **130.267** |
| 5130 | Трошкови горива | 1.706.167 | 1.664.935 | 1.577.232 | 98 | 106 | 87.703 |
| 5131 | Трошкови чврстог горива | 350.000 | 340.379 | 354.061 | 97 | 96 | -13.683 |
| 5133 | Трошкови електричне енергије | 900.000 | 957.070 | 870.868 | 106 | 110 | 86.202 |
| 5132,  5135 | Трошкови гријања - лож уље и плин | 50.000 | 36.759 | 19.271 | 74 | 191 | 17.487 |
| 5136 | Остала горива и енергија (Топлана) | 255.000 | 219.221 | 266.663 | 86 | 82 | -47.442 |
| **52** | **ТРОШ. ПЛАТА, НАКН. ПЛАТА. И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ ПРИМАЊА** | **64.127.763** | **71.125.271** | **63.261.178** | **111** | **112** | **7.864.093** |
| 520, 523 | Трошкови бруто плата и бруто накнада плата | 50.221.653 | 56.896.868 | 49.436.625 | 113 | 115 | 7.460.243 |
| 524,  529 | Трошкови осталих личних примања | 13.906.110 | 14.228.403 | 13.824.553 | 102 | 103 | 403.850 |
| **53** | **ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА** | **10.992.398** | **12.556.925** | **11.391.830** | **114** | **110** | **1.165.095** |
| 531 | Транспортне услуге | 373.884 | 422.518 | 393.459 | 113 | 107 | 29.059 |
| 532 | Услуге одржавања | 2.422.545 | 2.489.760 | 2.503.889 | 103 | 99 | -14.129 |
| 533 | Закупнина | 629.400 | 630.553 | 582.762 | 100 | 108 | 47.792 |
| 534 | Трошкови сајмова | 10.000 | 0 | 0 | \* | \* | 0 |
| 535 | Трошкови рекламе и пропаганде | 236.000 | 198.973 | 187.597 | 84 | 106 | 11.376 |
| 539 | Остале услуге | 7.320.569 | 8.815.121 | 7.724.123 | 120 | 114 | 1.090.998 |
| **540** | **АМОРТИЗАЦИЈА** | **3.654.036** | **3.605.506** | **3.553.130** | **99** | **101** | **52.376** |
| **541-545** | **ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА** | **400.000** | **515.236** | **139.048** | **129** | **371** | **376.188** |
| **550-554-559** | **НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ**  **(без пореза и доприноса)** | **5.461.044** | **4.947.820** | **4.535.056** | **91** | **109** | **412.764** |
| 550 | Непроизводне услуге | 757.197 | 813.779 | 759.375 | 107 | 107 | 54.404 |
| 551 | Репрезентације | 72.000 | 110.893 | 65.188 | 154 | 170 | 45.705 |
| 552 | Премије осигурања | 668.723 | 559.517 | 466.440 | 84 | 120 | 93.077 |
| 553 | Трошкови платног промета | 3.299.284 | 2.752.899 | 2.605.326 | 83 | 106 | 147.573 |
| 554 | Трошкови чланарина | 417.500 | 439.650 | 383.592 | 105 | 115 | 56.058 |
| **555** | **Трошкови пореза** | **340.228** | **602.684** | **341.316** | **177** | **177** | **261.368** |
| **556** | **Трошкови доприноса** | **130.733** | **139.599** | **134.026** | **107** | **104** | **5.574** |
| 559 | Остали немат. трошкови | 246.340 | 271.082 | 255.136 | 110 | 106 | 15.946 |
| **II** | **ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ** | **554.989** | **467.948** | **280.160** | **84** | **167** | **187.788** |
| 561 | Расходи камата | 544.634 | 464.947 | 277.165 | 85 | 168 | 187.782 |
| 562 | Негативне курсне разлике | 10.000 | 2.266 | 2.604 | 23 | 87 | -338 |
| 569 | Остали финансијски расходи | 355 | 735 | 391 | 207 | 188 | 344 |
| **III** | **ОСТАЛИ РАСХОДИ** | **175.410** | **129.319** | **217.414** | **74** | **59** | **-88.095** |
| 570-579 | Непословни и ванредни расходи | 175.410 | 129.319 | 217.414 | 74 | 59 | -88.095 |
| **IV** | **РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРИЈЕДНОСТИ ИМОВИНЕ** | **165.000** | **754.898** | **346.815** | **458** | **218** | **408.083** |
| **V** | **РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ИСПР. ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА** | **200.000** | **367.239** | **518.388** | **184** | **71** | **-151.149** |
|  | **УКУПНИ РАСХОДИ** | **92.596.249** | **101.434.549** | **90.559.487** | **110** | **112** | **10.875.062** |

У пословној 2024. години пословни расходи остварени су у износу од 99.715.146 КМ. Пословни расходи су већи за 10.518.436 КМ, односно за 12% у односу на прошлу годину. У укупним расходима пословни расходи учествују са 98,30%.

Годишњи план пословних расхода за 2024. годину остварен је са индексом од 109%.

**Трошкови материјала, набавна вриједност продате робе и трошкови горива и енергије** у пословној 2024. години остварени су у износу 6.222.105 КМ, те у укупним расходима учествују са 6,13%. Група ових трошкова забиљежила је повећање за 380.978 КМ или за 7% у односу на 2023. годину.

Годишњи план трошкова материјала, набавне вриједности продате робе и трошкова енергије и горива је остварен са 97%.

**Трошкови материјала** у2024. години остварени су у износу 2.825.952 КМ и већи су за 9% или за 224.401 КМ у односу на 2023. годину.

У посматраном периоду раст трошкова материјала забиљежен је код:

* Отписа службене одјеће и обуће – рок 2 године за 140.599 КМ,
* Отписа службене одјеће и обуће за 70.046 КМ,
* Утрошка осталог потрошног материјала за 40.839 КМ,
* Трошкова материјала за ПТТ манипулацију за 35.913 КМ,
* Трошкови материјала за ИТ за 34.032 КМ,
* Трошкова дијелова за одржавање возила 30.835 КМ,
* Отписа заштитне одјеће и обуће – рок 3 године за 25.598 КМ,
* Трошкова материјала кућног мајстора за 22.095 КМ,
* Трошкова материјала за одржавање чистоће за 13.938 КМ,
* Отписа заштитне одјеће и обуће – рок 2 године за 12.207 КМ,
* Трошкова за поштанске марке за 9.580 КМ,
* Трошка резервних дијелова рачунарске опреме за 8.875 КМ,
* Трошкови за коверте, честитке и др. за 2.028 КМ,
* Отписа заштитне одјеће и обуће за 1.752 КМ.

Смањење трошкова материјала забиљежено је код:

* Трошкова канцеларијског материјала за 154.653 КМ,
* Отписа службене одјеће и обуће – рок 3 године 39.037 КМ,
* Отписа ситног инвентара за 20.599 КМ,
* Отписа ауто гума за возила за превоз пошиљака – теретна за 9.011 КМ,
* Отпис ауто-гума за путничка возила за 636 КМ.

**Трошкови набавне вриједности продате робе** у 2024. години остварени су у износу од 177.790 КМ и већи су за 17% или за 26.310 КМ у односу на 2023. годину.

**Трошкови горива и енергије** у 2024. години остварени су у износу од 3.218.363 КМ и већи су за 4% или за 130.267 КМ у односу на претходну годину. Повећање трошка забиљежено је код трошкова горива за 87.703 КМ или 6%, трошкова електричне енергије за 86.202 КМ или за 10% и трошкова огрева за 3.804 КМ у односу на 2023. годину. Такође, у посматраном периоду забиљежено је смањење трошкова осталих горива - топлана за 47.442 КМ.

Годишњи план трошкова горива и енергије остварен је са 99%.

У пословној 2024. години, **трошкови бруто плата, бруто накнада плата и осталих личних примања** износили су 71.125.271 КМ, што представља 70,12% од укупних расхода Предузећа. Ови трошкови су повећани за 12% у односу на 2023. годину. Повећање трошка износи 7.864.093 КМ, што указује на значајан раст у трошковима људских ресурса. Главни узроци раста трошкова укључују повећање минималне плате, топлог оброка, и повећање нето плате од 80 КМ за све запослене.

Годишњи план трошкова бруто плата, бруто накнада плата и осталих личних примања је остварен са 111%.

**Трошкови производних услуга** у 2024. години остварени су у износу 12.556.925 КМ и већи су за 10% односно за 1.165.095 КМ. У групи трошкова производних услуга повећане су остале производне услуге (највеће повећање трошкова у међуоператорској размјени – брза пошта, код ових услуга знатно је повећан и приход), закупнина, транспортне услуге и трошкови рекламе и пропаганде, док су смањени трошкови услуге одржавања. У укупним расходима производне услуге учествују са 12,38% док је годишњи план за 2024. годину остварен са 114%.

**Трошкови** **транспортних услуга** у 2024. години остварени су у износу 422.518 КМ, и у односу на 2023. годину већи су за 7% или за 29.059 КМ. Највећи раст у оквиру трошкова транспортних услуга забиљежен је код трошкова услуга праћења возила, који су остварени у износу 205.698 КМ и у односу на 2023. годину већи су за 50.848 КМ или за 33%.

**Трошкови услуга одржавања** у 2024. години остварени су у износу 2.489.760 КМ, а у односу на 2023. годину мањи су за 1% или за 14.129 КМ.

У посматраном периоду смањење трошкова, у оквиру услуга одржавања, забиљежено је код, трошкова одржавања копир апарата, факса, штампача, плотера, машине за перфорацију, сјекачице (смањење 109.427 КМ), трошкова текућег одржавања - Software (смањење за 45.760 КМ), трошкова инвестиционог одржавања основних средстава (смањење 23.311 КМ) и трошкова одржавања уређаја за гашење пожара (смањење 19.778 КМ).

Највећи раст трошкова забиљежен је код трошкова редовног одржавања основних средстава (раст 103.766 КМ) и трошкова услуга одржавања возила за превоз пошиљака – теретна (повећање за 56.767 КМ).

**Трошкови закупнине** у 2024. години остварени су у износу 630.553 КМ. У односу на 2023. годину већи су за 8% или за 47.792 КМ.

Повећање трошкова закупнине у 2024. години забиљежено је код трошкова закупа опреме - штампача (повећање 28.113 КМ) и трошкова закупнине пословних простора (повећање 14.550 КМ).

**Трошкови рекламе и пропаганде** у 2024. години остварени су у износу од 198.973 КМ. У односу на 2023. годину забиљежили су повећање за 6% или за 11.376 КМ.

**Остале производне услуге** у 2024. години остварене су у износу 8.815.121 КМ. У односу на 2023. годину веће су за 14% или за 1.090.998 КМ.

Значајан раст у оквиру ових трошкова забиљежен је код трошкова међуоператорске размјене пошиљака брзе поште (раст трошка за 1.262.886 КМ), комуналних услуга (раст трошка 24.282 КМ) и трошкова међуоператорске размјене – писмоносне пошиљке из иностранства (процјена) раст за 20.440 КМ.

У посматраном периоду у оквиру осталих производних услуга значајно смањење трошкова забиљежено је код трошкова међуоператерске размјене писмоносних пошиљака у унутрашњем поштанском саобраћају (смањење 197.957 КМ) и транзитних и терминалних трошкова писмоносних пошиљака у међународном саобраћају (смањење 52.941 КМ).

**Трошкови амортизације** остварени у 2024. години износе 3.605.506 КМ, са учешћем 3,55% у укупним расходима. У односу на 2023. годину, трошкови амортизације су повећани за 52.376 КМ. Овај умjерен раст резултат je инвестиција у нову опрему и одржавања постојећих средства.

Годишњи план трошкова амортизације за 2024. годину остварен је са 99%.

**Нематеријални трошкови** са порезима и доприносима у 2024. години остварени су у износу 5.690.104 КМ, те чине 5,61% учешћа у укупним расходима. Ови трошкови су већи за 14% или 679.705 КМ у односу на 2023. годину.

У оквиру нематеријалних трошкова повећани су:

* Трошкови платног промета (раст 147.573 КМ – условљено растом физичког обима услуга и прихода),
* Трошкови премија осигурања (повећање за 93.077 КМ),
* Трошкови непроизводних услуга (раст 54.404 КМ - највеће повећање трошка код осталих непроизводних услуга је набавка лиценце вијек до 1 године у износу од 15.993 КМ, трошкови осталих непроизводних услуга – неопорезиви раст 16.516 КМ и бруто накнаде- уговор о дјелу ауторска права и повремени послови раст 13.548 КМ),
* Трошкови чланарина (раст за 56.058 КМ - основица за обрачун чланарина је остварен приход на крају 2023. године),
* Трошкови репрезентације (повећање за 45.705 КМ) и
* Остали нематеријални трошкови (повећање 15.946 КМ).

Годишњи план нематеријалних трошкова са порезима и доприносима је остварен са 96%.

**Трошкови пореза** у 2024. години остварени су у износу 602.684 КМ те су у односу на 2023. годину забиљежили повећање за 77%, односно за 261.368 КМ.

У оквиру трошкова пореза повећање је забиљежено код осталих пореза који терете трошкове, а односи се на аконтативни порез на добит Предузећа који су у посматраном периоду остварени у износу 184.732 КМ. Мјесечни износ обрачунатог аконтативног пореза на добит износи 15.394 КМ. Ова врста трошка није забиљежена у 2023. години.

Трошкови осталих пореза – ПДВ у 2024. години остварени су у износу 25.567 КМ и односе се на промјену стопе сразмјерног ПДВа са 5% на 4%. Ова врста трошка није забиљежена у 2023. години.

Поред наведених трошкова раст је забиљежен и код трошкова комуналне и републичке таксе који су у 2024. години остварени у износу од 105.713 КМ, што представља повећање за 31.960 КМ или 43% у односу на претходну годину.

Годишњи план трошкова пореза остварен је са 177%.

**Трошкови доприноса** у 2024. години остварени су у износу 139.599 КМ и у односу на 2023. годину повећани су за 5.574 КМ. Укупни трошкови доприноса биљеже благи раст, прије свега због повећања доприноса за запошљавање и професионалну рехабилитацију инвалида. Насупрот томе, доприноси за ПИО – увећано трајање су смањени, што дјелимично неутралише укупан раст.

Годишњи план трошкова доприноса остварен је са 107%.

**Финансијски расходи** у 2024. години износе 467.948 КМ, што чини 0,46% укупних расхода. У поређењу са 2023. годином, финансијски расходи су порасли за 67%, односно за 187.788 КМ. Значајан раст финансијских расхода може се приписати повећању обавеза по основу камата на дугорочне и краткорочне кредите који су у посматраном периоду остварени у износу од 382.239 KM (повећање за 190.485 КМ).

**Остали расходи** у 2024. години износе 129.319 КМ, што представља 0,13% укупних расхода. У поређењу са 2023. годином, ови расходи су мањи за 88.095 КМ. Смањење трошка је забиљежено код:

* Губитака по основу расходовања постројења и опреме (смањење за 7.197 КМ),
* Исправке вриједности осталих потраживања (смањење за 6.130 КМ) и
* смањења код мањкова некретнина, постројења и опреме јер истог трошка у 2024. години није било док је у 2023. години остварен у износу од 107.210 КМ.

Такође, забиљежено је благо повећање расхода код трошкова судских и других спорова (12.303 КМ) и трошкова везаних за мањкове пошта, изгубљене пошиљке, штете и казне (17.345 КМ).

**Расходи од усклађивања вриједности средстава** у 2024. години остварени су у износу 754.898 КМ са учешћем од 0,74% у укупним расходима, и повећани су за 408.083 КМ у односу на 2023.годину. У току 2024. године и приликом пописа на дан 31.12.2024. године, а на основу важећих података о површинама непокретности уписаних у јавну евиденцију, установљена је разлика у површинама пословних простора – пословних зграда, а у односу на податке који се воде у нашим пословним књигама. С тим у вези извршено је усклађивање са подацима из јавних евиденција, као званичним подацима, као и података о новим вриједностима непокретности на основу процјене надлежног вјештака у укупном износу од 430.608 КМ (зграда Анекса Управе, зграда ПЦ Бијељина, пошта Зворник, Хан Пијесак, Касиндо и др.).

До смањења трошка је дошло код обезвређења некретнина, постројења и опреме у припреми јер истог у 2024. години није било док је у 2023. години остварен у износу од 196.110 (искњижавање инвестиције у припреми Е-пошта, а по извјештају ЦПК за 2023. годину).

Годишњи план расхода по основу усклађивања вриједности средстава остварен је са 458%.

**Расходи по основу исправке грешака из ранијих година који нису материјално значајни** у 2024. години остварени су у износу 367.239 КМ са учешћем од 0,36% у укупним расходима. У посматраном периоду забиљежили су смањење за 151.149 КМ у односу на 2023. годину што указује на побољшање у контроли и исправци ранијих грешака.

Годишњи план расхода по основу исправке грешака из ранијих година остварен је са 184%.

Табела бр. 14 - Мјесечна динамика расхода

| **Расходи** | **2024.** | **2023.** | **Индекс** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4=2/3 |
| Јануар | 6.510.898 | 5.279.568 | 123 |
| Фебруар | 7.579.798 | 6.476.456 | 117 |
| Март | 10.508.672 | 9.142.586 | 115 |
| Април | 6.504.144 | 5.407.543 | 120 |
| Мај | 7.606.148 | 7.039.284 | 108 |
| Јуни | 10.226.008 | 8.844.797 | 116 |
| Јули | 6.887.846 | 6.423.802 | 107 |
| Август | 7.516.801 | 6.919.053 | 109 |
| Септембар | 10.265.117 | 9.366.535 | 110 |
| Октобар | 7.199.623 | 6.290.595 | 114 |
| Новембар | 8.080.773 | 7.885.328 | 102 |
| Децембар | 12.548.722 | 11.483.940 | 109 |
| **У к у п н о:** | **101.434.549** | **90.559.487** | **112** |

Из табеле мјесечне динамике расхода уочава се већа вриједност расхода у мјесецима марту, јуну, септембру и децембру у обе посматране године. Овај раст је повезан са књижењем трошкова амортизације, који се евидентирају приликом израде кварталних обрачуна, а не равномјерно на мјесечном нивоу. Укупно посматрано, расходи у 2024. години су порасли за 12% у односу на претходну годину.

# ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ ПРЕДУЗЕЋА

Табела бр. 15 - Структура финансијског резултата за 2024. годину

| **Ред. бр.** | **Е л е м е н т и** | **План**  **2024.** | **Остварено** | | **Индекс** | | **Разлика**  **4-5** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2024.** | **2023.** | **4/3** | **4/5** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1. | Пословни приходи | 92.738.926 | 100.147.291 | 91.852.831 | 108 | 109 | 8.294.460 |
| 2. | Пословни расходи | 91.500.850 | 99.715.146 | 89.196.710 | 109 | 112 | 10.518.436 |
| **3.** | **Пословни добитак, губитак (1-2)** | **1.238.075** | **432.145** | **2.656.121** | **35** | **16** | **-2.223.976** |
| 4. | Финансијски приходи | 174.200 | 408.320 | 271.303 | 234 | 151 | 137.017 |
| 5. | Финансијски расходи | 554.989 | 467.948 | 280.160 | 84 | 167 | 187.788 |
| **6.** | **Добитак, губитак по осн. фина. прихода и расхода (4-5)** | **-380.789** | **-59.628** | **-8.857** | **16** | **673** | **-50.771** |
| **7.** | **Добитак, губитак редовне актив. (3+6)** | **857.287** | **372.517** | **2.647.264** | **43** | **14** | **-2.274.747** |
| 8. | Остали приходи | 220.290 | 785.051 | 777.009 | 356 | 101 | 8.042 |
| 9. | Остали расходи | 175.410 | 129.319 | 217.414 | 74 | 59 | -88.095 |
| **10.** | **Добитак, губитак по осн. ост. прихода и расхода (8-9)** | **44.880** | **655.732** | **559.595** | **\*** | **117** | **96.137** |
| 11. | Приходи од усклађ. вр. имовине | 20.000 | 762.186 | 5.986 | \* | \* | 756.200 |
| 12. | Расходи од усклађ. вр. имовине | 165.000 | 754.898 | 346.815 | 458 | 218 | 408.083 |
| 13. | **Добитак, губитак по осн. усклађ. вр. имовине (11-12)** | **-145.000** | **7.288** | **-340.829** | **\*** | **\*** | **348.117** |
| 14. | Приходи по основу исправке грешака из ранијих година | 40.000 | 129.463 | 86.980 | 324 | 149 | 42.483 |
| 15. | Расходи по основу исправке грешака из ранијих година | 200.000 | 367.239 | 518.388 | 184 | 71 | -151.149 |
| **16.** | **Добитак, губитак по осн. исп. грешака из ран. година (14-15)** | **-160.000** | **-237.776** | **-431.407** | **149** | **55** | **193.632** |
| **17.** | **УКУПНИ ПРИХОДИ** | **93.193.416** | **102.232.311** | **92.994.110** | **110** | **110** | **9.238.201** |
| **18.** | **УКУПНИ РАСХОДИ** | **92.596.249** | **101.434.549** | **90.559.487** | **110** | **112** | **10.875.062** |
| **19.** | **НЕТО ДОБИТ ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА (17-18)** | **597.167** | **797.761** | **2.434.623** | **134** | **33** | **-1.636.861** |
| 20. | Остала добит утврђена директно у капиталу | 515.000 | 500.827 | 514.526 | 97 | 97 | -13.699 |
| **21.** | **УКУПАН НЕТО РЕЗУЛТАТ**  **(ДОБИТ ИЛИ ГУБИТАК) (19+20)** | **1.112.167** | **1.298.588** | **2.949.149** | **117** | **44** | **-1.650.561** |

*Напомена: \* због великог распона вриједности индекс не одражава кретање, те стога није приказан*

У пословној 2024. години, Предузеће је остварило нето добит од 797.761 КМ. Пословни приходи су већи за 9% у поређењу са претходном годином, док је пословни расход већи за 12% те је остварен пословни добитак у износу 432.145 КМ.

Финансијски расходи су већи у односу на претходну годину за 67%. Нето резултат редовне активности износи 372.517 КМ, и мањи је за 2.274.747 КМ у поређењу са 2023. годином.

**Остала добит утврђена директно у капиталу, по основу смањења ревалоризационих резерви на сталним средствима, исказана је у износу од 500.827 КМ, што чини да укупна добит у извјештајном периоду износи 1.298.588 КМ.**

Од увођења нових образаца за финансијске извјештаје, за разлику од пословних прихода и пословних расхода, добици и губици исказани на групама рачуна 58 и 68 приказују се у пребијеном стању.

На дан 31.12.2024. у Главној књизи на групи конта 67\*- остали приходи исказан је приход у износу од 785.051 КМ и на групи конта 68\* - приход од усклађивања вриједности средстава исказан приход од 762.186 КМ, док је у Билансу успјеха на истој групи конта исказан износ од 750.408 КМ за групу конта 67\* и износ од 295.858 за групу конта 68\* (пребијено стање износи 500.971 КМ).

На групи конта расхода 57\* - остали расходи исказан је расход у износу од 129.319 КМ и на групи конта 58\* - расходи по основу усклађивања имовине исказан је расход у износу 754.898 КМ, док је у Билансу успјеха на групи конта 57\* исказан износ расхода у износу од 94.676 КМ и на групи конта 58\* износ од 288.570 КМ (пребијено стање износи 500.971 КМ)

Из наведених разлога укупни приходи и укупни расходи у извјештају Биланса успјеха, се за износ 500.971 КМ разликују од прихода и расхода евидентираних у пословним књигама Предузећа.

# ПЛАТЕ

У пословној 2024. години, цијена рада је износила 210 КМ, што је у складу са планираним износом за цијелу годину. Топли оброк се обрачунава и исплаћује мјесечно уз плату, у складу са важећим Колективним уговором, чиме се обезбеђује континуитет у исплати овог права радницима. Поред тога, регрес за 2024. годину планиран је у износу од 600 КМ по раднику.

Трошкови осталих личних примања, као што су накнаде за смртни случај, дневнице, трошкови превоза радника на посао, паушали за мопеде и други, обрачунавају се у складу са Колективним уговором. Ови трошкови представљају важан дио укупних трошкова запослених и обезбеђују одређени ниво подршке радницима у различитим ситуацијама и потребама.

Табела бр. 16 - Преглед трошкова примања радника за 2024. годину

| **Ред.**  **бр.** | **Опис** | **План**  **2024.** | **Остварено** | | **Индекс** | | **Разлика**  **4-5** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2024.** | **2023.** | **4/3** | **4/5** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| **1.** | **Трошкови плата, накнада плата и осталих личних примања (2+5)** | **64.127.763** | **71.125.271** | **63.261.178** | **111** | **112** | **7.864.093** |
| **2.** | **Бруто плате и бруто накнаде плата (3+4)** | **50.221.653** | **56.896.868** | **49.436.625** | **113** | **115** | **7.460.243** |
| 3. | Бруто плате | 50.149.688 | 56.824.903 | 49.364.660 | 113 | 115 | 7.460.243 |
| 4. | Надзорни одбор и Одбор за ревизију | 71.965 | 71.965 | 71.965 | 100 | 100 | 0 |
| **5.** | **Трошкови осталих личних примања (збир од 6 до 15)** | **13.906.110** | **14.228.403** | **13.824.553** | **102** | **103** | **403.850** |
| 6. | Трошкови превоза радника на посао и са посла-неопорезиви | 709.428 | 745.421 | 707.067 | 105 | 105 | 38.354 |
| 7. | Помоћ запосленим (рођење дјетета, смртни случај, болест...) | 222.000 | 211.565 | 209.607 | 95 | 101 | 1.958 |
| 8. | Паушал за мопеде | 312.000 | 243.914 | 267.692 | 78 | 91 | -23.778 |
| 9. | Трошкови дневница (у земљи и ино., тр. превоза, смјештаја и исхране на сл. путу) | 64.744 | 64.485 | 66.939 | 100 | 96 | -2.454 |
| 10. | Топли оброк | 8.397.147 | 10.132.495 | 8.477.737 | 121 | 120 | 1.654.758 |
| 11. | Регрес | 2.693.322 | 2.628.051 | 2.612.666 | 98 | 101 | 15.386 |
| 12. | Трошкови за ДПФ - на терет радника | 79.000 | 78.838 | 78.274 | 100 | 101 | 564 |
| 13. | Трошкови за ДПФ - на терет Послодавца | 111.160 | 106.844 | 110.476 | 96 | 97 | -3.632 |
| 14. | Накнада синдикалним представницима | 17.308 | 16.790 | 17.144 | 97 | 98 | -354 |
| 15. | Остале накнаде запосленима | 1.300.000 | 0 | 1.276.952 | 0 | 0 | -1.276.952 |

У 2024. години, трошкови по основу плата, накнада плата и осталих личних примања износили су 71.125.271 КМ, што представља повећање од 12% у односу на 2023. годину. Овај раст трошкова, односно повећање од 7.864.093 КМ, резултат је повећања нето плате за 80 КМ у јануару 2024. године, повећања топлог оброка са 8,97 КМ на 10,04 КМ нето по дану, као и усклађивање минималне плате са одлукама Владе Републике Српске.

Годишњи план трошкова плата, накнада плата и осталих личних примања остварен је са 111%.

Табела бр. 17 – Преглед броја запослених са просјечном нето платом

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Назив** | **2024.** | **2023.** | **Индекс 2/3** | **Разлика**  **2-3** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Број запослених на дан 31.12. | 2.659 | 2.624 | 101 | 35 |
| Цијена рада | 210 | 210 | 100 | 0 |
| Просјечна мјесечна нето плата | 1.165 | 1.048 | 111 | 117 |
| Просјечна мјесечна нето плата са регресом и топлим оброком | 1.431 | 1.304 | 110 | 127 |

У пословној 2024. години, просјечна мјесечна нето плата по раднику износи 1.165 КМ, што представља повећање од 11% у односу на 2023. годину када је износила 1.048 КМ. На нивоу Републике Српске просјечна мјесечна нето плата по раднику за 2024. годину износи 1.404 КМ, док у Области саобраћаја и веза износи 1.129 КМ по раднику.

Просјечна нето плата са регресом и топлим оброком износи 1.431 КМ, што је повећање од 10% у односу на прошлу године, када је износила 1.304 КМ.

На име осталих личних примања (група конта 524, 525, 529), исплаћено 14.228.403 КМ, а односи се на трошкове дневница у земљи, трошкова превоза радника на посао и са посла, паушал за мопеде, помоћ запосленима у случају болести или смрти, помоћ запосленим за рођење дјетета, накнада за топли оброк запослених, трошкови бруто накнада – регрес за годишњи одмор, трошкови за ДПФ на терет радника, трошкови за ДПФ на терет Послодавца и накнада синдикалним представницима и др).

# ЗАПОСЛЕНИ

На дан 31.12.2024. године укупан број запослених у Предузећу износи 2.659 радника. У односу на 31.12.2023. године број запослених се повећао за 35 радника, односно за 1%.

Табела бр. 18 - Квалификациона структура запослених у Предузећу на дан 31.12.2024. године

| **Опис** | **31.12.2024.** | **31.12.2023.** | **Разлика (2-3)** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **ВСС** | 342 | 330 | 12 |
| **ВС** | 297 | 291 | 6 |
| **ВКВ** | 36 | 35 | 1 |
| **ССС** | 1.908 | 1.885 | 23 |
| **КВ** | 23 | 29 | -6 |
| **ПК** | 0 | 0 | 0 |
| **НК** | 53 | 54 | -1 |
| **УКУПНО:** | **2.659** | **2.624** | **35** |

Анализа квалификационе структуре запослених показује да средња стручна спрема (ССС) доминира са 71,76% у укупном броју запослених, што указује на значај технолошких и оперативних позиција у пословању Предузећа. Повећање броја запослених са средњом стручном спремом за 23 радника у односу на претходну годину у вези је са повећања физичког обима услуга и потребом за већим бројем извршилаца на технолошким радним мјестима.

Табела бр. 19 - Старосна структура запослених у Предузећу на дан 31.12.2024. године

| **Опис** | **31.12.2024.** | **31.12.2023.** | **Индекс 2/3** | **Разлика (2-3)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **20-30** | 331 | 322 | 103 | 9 |
| **31-40** | 597 | 596 | 100 | 1 |
| **41-50** | 810 | 778 | 104 | 32 |
| **51-60** | 650 | 665 | 98 | -15 |
| **60** | 271 | 263 | 103 | 8 |
| **Укупно** | **2.659** | **2.624** | **101** | **35** |

Највећи број радника налази се у интервалу од 41- 50 година старости, са тенденцијом раста (индекс 104%) и учествују у укупном броју запослених са 30,46%, док је број радника у интервалу од 51 – 60 година старости смањен (индекс 98%) и учествују у укупном броју запослених са 24,45%.

Табела бр. 20 - Укупан број радника Предузећа на дан 31.12.2024. године

| **Запослени** | **31.12.2024.** | **% уч. у**  **ук. бр. радника** | **31.12.2023.** | **% уч. у**  **ук. бр. радника** | **Индекс 2/4** | **Разлика**  **(2-4)** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| На неодређено | 2.491 | 93,68 | 2.455 | 93,56 | 101 | 36 |
| На одређено | 168 | 6,32 | 169 | 6,44 | 99 | -1 |
| **Укупно:** | **2.659** | **100,00** | **2.624** | **100,00** | **101** | **35** |

На дан 31.12.2024. године у Предузећу је запослено 2.659 радника. Број запослених на дан 31.12.2024. године у односу на 31.12.2023. године повећан за 35 радника. Од укупног броја радника 2.491 је запослено на неодређено вријеме, што представља повећање за 36 радника у односу на исти период претходне године, док број запослених на одређено вријеме износи 168 радника и представља смањење за 1 радника. На дан 31.12.2024. године у Предузећу је запослено 5 приправника.

Табела бр. 21 - Флуктуација запослених у 2024. години

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Престанак уговора о раду** | | | **Закључење уговора о раду** | | |
| **Неодређено** | **Одређено** | **Укупно** | **Неодређено** | **Одређено** | **Укупно** |
| 126 | 27 | **153** | 58 | 130 | **188** |

Током 2024. године пензионисан је 81 радник (старосна пензија 65 година 42 радника, инвалидска пензија 3 радника и споразум о престанку радног односа 36 радника), а за 72 радника је престао радни однос по другом основу (споразумни прекид, смрт, истек уговора о раду, дисциплинска мјера, на лични захтјев, неплаћено).

**У Предузећу****, у току 2024. године, по основу боловања, просјечно је одсуствовало са посла 263 радника на мјесечном нивоу**, у истом периоду 2023. године забиљежено је одсуство 252 радника.

Табела бр. 22 - Преглед мјесечног просјека броја запослених на боловању

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Број запослених на боловању** | | | | |
| **Опис** | **2024.** | **2023.** | **2022.** | **2021.** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Мјесечни просјек | 263 | 252 | 274 | 290 |

Преглед запослених по квалификационој структури на дан 31.12.2024. године по РЈ Предузећа дат је у наредној табели:

Табела бр. 23 - Преглед запослених по квалификационој структури

| **Р. бр.** | **Радна јединица** | **С Т А Њ Е 31.12.2024.** | | | | | | | **С Т А Њ Е 31.12.2023.** | | | | | | | **Индекс** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ВСС** | **ВШС** | **ВКВ** | **ССС** | **КВ** | **ПК и НК** | **Укупно** | **ВСС** | **ВШС** | **ВКВ** | **ССС** | **КВ** | **ПК и НК** | **Укупно** | **9/16** |
|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
| 1. | Управа | 222 | 25 | 24 | 92 | 15 | 8 | **386** | 215 | 25 | 23 | 88 | 17 | 8 | **376** | 103 |
| 2. | Б.Лука | 21 | 68 | 2 | 481 | 0 | 11 | **583** | 20 | 65 | 2 | 469 | 0 | 11 | **567** | 103 |
| 3. | ПСЦ | 16 | 32 | 2 | 222 | 1 | 5 | **278** | 15 | 30 | 2 | 217 | 2 | 5 | **271** | 103 |
| 4. | Приједор | 9 | 27 | 1 | 167 | 2 | 5 | **211** | 8 | 29 | 1 | 174 | 2 | 5 | **219** | 96 |
| 5. | Добој | 12 | 33 | 1 | 210 | 1 | 6 | **263** | 12 | 32 | 1 | 213 | 1 | 6 | **265** | 99 |
| 6. | Брчко | 8 | 12 | 0 | 71 | 1 | 2 | **94** | 8 | 13 | 0 | 71 | 2 | 3 | **97** | 97 |
| 7. | Бијељина | 16 | 25 | 2 | 207 | 2 | 3 | **255** | 15 | 24 | 2 | 188 | 2 | 4 | **235** | 109 |
| 8. | Зворник | 9 | 21 | 1 | 104 | 0 | 4 | **139** | 9 | 19 | 1 | 113 | 0 | 4 | **146** | 95 |
| 9. | Соколац | 11 | 20 | 1 | 146 | 0 | 2 | **180** | 11 | 20 | 1 | 149 | 2 | 2 | **185** | 97 |
| 10. | Фоча | 11 | 19 | 2 | 115 | 0 | 3 | **150** | 10 | 19 | 2 | 110 | 0 | 3 | **144** | 104 |
| 11. | Требиње | 7 | 15 | 0 | 93 | 1 | 4 | **120** | 7 | 15 | 0 | 93 | 1 | 3 | **119** | 101 |
| **Укупно:** | | **342** | **297** | **36** | **1.908** | **23** | **53** | **2.659** | **330** | **291** | **35** | **1.885** | **29** | **54** | **2.624** | **101** |
| %учешћа | | 12,86 | 11,17 | 1,35 | 71,76 | 0,86 | 1,99 | 100,00 | 12,58 | 11,09 | 1,33 | 71,84 | 1,11 | 2,06 | **100,00** |  |

Анализирајући податке запослених радника у Предузећу на дан 31.12.2024. године увиђамо да у структури укупног броја запослених преовладава средња стручна спрема која се у највећем дијелу односи на запослене у технологији (поштоноше и шалтерски радници). Старосна структура је неповољна, јер број радника изнад 50 година има учешће од 34,64% у укупном броју запослених.

# ФИНАНСИЈСКИ ПОЛОЖАЈ

На бази Финансијског извјештаја – Биланс стања на дан 31.12.2024. године су исказане вриједности имовине, обавеза и капитала Предузећа.

Табела бр. 24 - Структура билансне активе на дан 31.12.2024. године

| **А к т и в а** | **31.12.2024.** | **%**  **учешћа** | **31.12.2023.** | **%**  **учешћа** | **Индекс**  **2/4** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Стална средства | 76.341.588 | 79,84 | 75.905.108 | 82,98 | 101 |
| Текућа средства | 19.274.104 | 20,16 | 15.570.682 | 17,02 | 124 |
| **Билансна актива** | **95.615.692** | **100,00** | **91.475.790** | **100,00** |  |
| Ванбилансна актива | 47.149.263 |  | 40.860.113 |  | 115 |

Табела бр. 25 - Структура билансне пасиве на дан 31.12.2024. године

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **П а с и в а** | **31.12.2024.** | **%**  **учешћа** | **31.12.2023.** | **%**  **учешћа** | **Индекс**  **2/4** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Капитал | 67.781.114 | 70,89 | 67.657.466 | 73,96 | 100 |
| Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе | 7.276.080 | 7,61 | 6.314.131 | 6,90 | 115 |
| Краткорочне обавезе и краткорочна резервисања | 20.558.498 | 21,50 | 17.504.193 | 19,14 | 117 |
| **Билансна пасива** | **95.615.692** | **100,00** | **91.475.790** | **100,00** | **105** |
| Ванбилансна пасива | 47.149.263 |  | 40.860.113 |  | 115 |

# ИМОВИНА

На дан 31.12.2024. године у билансу стања исказана је укупна актива у износу од 142.764.955 КМ, од чега билансна актива износи 95.615.692 КМ са следећом структуром:

## 11.1. Стална средства

Стална средства на дан 31.12.2024. године износе 76.341.588 КМ, а чине их некретнине, постројења и опрема у износу од 74.191.188 КМ и нематеријална средства у износу од 1.882.695 КМ.

**Некретнине, постројења и опрема**

Табела бр. 26 - Преглед некретнина, постројења и опреме на дан 31.12.2024. године

| **Опис** | **Набавна**  **вриједност** | **Исправка**  **вриједности** | **Садашња**  **вриједност** | **%**  **учешћа** | **Степен отписаности**  **3/2** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Земљиште | 15.197.282 |  | 15.197.282 | 20,48 | 0 |
| Грађевински објекти | 91.575.075 | 41.644.678 | 49.930.397 | 67,30 | 45 |
| Постројења и опрема | 31.429.234 | 23.383.099 | 8.046.135 | 10,85 | 74 |
| Остале некретнине, постројења и опрема | 579.831 |  | 579.831 | 0,78 | 0 |
| Аванси и некрет. постр. и опрема у припреми | 445.004 | 7.461 | 437.543 | 0,59 | 2 |
| **Стање 31.12.2024.** | **139.226.426** | **65.035.238** | **74.191.188** | **100,00** | **47** |
| **Стање 31.12.2023.** | **138.003.856** | **63.594.996** | **74.408.860** | **100,00** | **46** |

Највеће учешће у структури некретнина, постројења, опреме имају грађевински објекти са 67,30%.

**Степен отписаности грађевинских** објеката је 45%, а опреме 74%, што представља врло висок ниво отписаности и указује на застарјелост опреме и објеката у Предузећу.

**Нематеријална средства** на дан 31.12.2024. године износе 1.882.695 КМ, а односе се на садашњу вриједност програма за рачунаре (лиценце, software и остала права) те на авансе и нематеријална средстава у припреми.

**Остале некретнине, постројења и опрема** на дан 31.12.2024. године износе 579.831 КМ, а чине их стална збирка поштанских марака и вриједносница у износу 562.475 КМ и дјела ликовне и друге умјетности у износу 17.356 КМ.

На дан 31.12.2024. године **инвестиционе некретнине** износе 167.564 КМ, а чине их властити грађевински објекти дати у закуп, док **средства узета у закуп**  на дан 31.12.2024. износе 97.623 КМ.

**Остала дугорочна средства и разграничења** на дан 31.12.2024. износе 2.518 КМ.

## 11.2. Текућа средства

**Текућа средства** на дан 31.12.2024. године износе **19.274.104 КМ**. Структуру текућих средстава чине залихе материјала и робе и дати аванси у износу 3.852.682 КМ и краткорочна потраживања, краткорочни пласмани и готовина у укупном износу 15.421.422КМ. У билансној активи Предузећа текућа средства учествују са 20,16%.

Табела бр. 27 - Структура текућих средстава на дан 31.12.2024. године

| **Ред.**  **бр.** | **Позиција** | **31.12.2024.** | **%**  **учешћа** | **31.12.2023.** | **%**  **учешћа** | **Индекс**  **3/5** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1. | Залихе материјала, робе, дати аванси | 3.852.682 | 19,99 | 1.151.448 | 7,39 | 335 |
| 2. | Краткорочна потраживања | 11.675.918 | 60,58 | 10.708.699 | 68,77 | 109 |
| 3. | Готовина и еквиваленти | 1.082.823 | 5,62 | 1.087.007 | 6,98 | 100 |
| 4. | Порез на додату вриједност | 7.468 | 0,04 | 5.092 | 0,03 | 147 |
| 5. | Краткорочна разграничења | 2.655.213 | 13,78 | 2.618.436 | 16,82 | 101 |
| **УКУПНО:** | | **19.274.104** | **100,00** | **15.570.682** | **100,00** | **124** |

**Залихе материјала, робе и дати аванси** на дан 31.12.2024. године износе 3.852.682 КМ, и у односу на прошлу годину већи су за 235% или за 2.701.234 КМ. У текућим средствима учествују са 19,99%, а њихову структуру чине:

* **Залихе материјала** у износу од 874.986 КМ и у односу на исти дан претходне године мање су за 191.232 КМ. У оквиру залиха материјала евидентирају се службена и заштитна одјећа и обућа, ситан инвентар, ауто гуме, материјал за ИТ, материјал за кућног мајстора, одржавање чистоће, резервни дијелови рачунарске опреме, канцеларијски материјал, материјал за ПТТ манипулацију и остали потрошни материјал,
* **Залихе робе** у износу од 70.647 КМсу веће за 9.303 КМ у односу на исти дан претходне године, а односе се на вриједноснице које служе за продају, честитке, разгледнице, коверте, вирмани и сл. као и робу у бифеу,
* **Стална средства намјењена продаји** у износу 2.844.872 КМ, а односе се на кориштено земљиште и објекте за које је донијета одлука о продаји,
* **Дати аванси** у износу од 62.177 КМ који су у односу на исти дан претходне године већи за 38.291 КМ. Дати аванси се односе на унапријед плаћене фактуре добављача. Структуру датих аванса на дан 31.12.2024. године чине: дати аванси неповезаним лицима у земљи (Уно Аргенто у износу од 40.365 КМ, Завод за уџбенике и наставна средства Источно Сарајево у износу 1.850 КМ, Уна World доо Бања Лука у износу 5.850 КМ, ГС Изградња доо Бања Лука у износу 5.601 КМ, ЈУ Службени Гласник РС у износу од 3.061 КМ, Окружни привредни суд Добој 5.000 КМ и други дати аванси) и ИВ датих аванса неповезаним лицима у земљи у износу од 5.000 КМ (Окружни привредни суд Добој).

**Краткорочна потраживања, краткорочни пласмани и готовина** на дан 31.12.2024. године износе 15.421.422 КМ и у односу на прошлу годину већа су за 1.002.188 КМ. У текућим средствима учествују са 80%, а сачињавају их:

**Краткорочна потраживања** у износу од 11.675.918 КМ већа су за 9% или за 967.219 КМ у односу на претходну годину. Структуру краткорочних потраживања чине:

* Потраживања од купаца у земљи у износу 10.446.948 КМ која чине 89,47% краткорочних потраживања,
* Потраживања од купаца из иностранства у износу 120.334 КМ,
* Потраживања из специфичних послова у износу 7.969 КМ,
* Остала краткорочна потраживања у износу 1.100.667 КМ и чине 9,43% краткорочних потраживања, а чине их:
* Потраживања за субвенцију из буџета Републике Српске у изнoсу од 600.000 КМ,
* Потраживања по основу боловања у износу 312.868 КМ,
* Потраживања од радника (прекорачење телефонских рачуна, ВПН телефона, закупа и др.) у износу 70.216 КМ,
* Потраживања од Завода за запошљавање Републике Српске Пале у износу 43.200 КМ,
* Потраживања по основу појачане његе дјеце у износу 33.852 КМ,
* Потраживања од физичких лица за накнаде штете – бивши радници у износу 15.446 КМ,
* Потраживања од других правних лица (неправилан рад радника, закуп, накнада трошкова парничног и извршног поступка по пресуди) у износу 12.699 КМ,
* Потраживања од радника по основу мањкова у износу 9.225 КМ,
* Потраживања за затезну камату у земљи – ФЗО у износу 2.124 КМ,
* Потраживања по основу више плаћених директних пореза и доприноса у износу 699 КМ и
* Потраживања од физичких лица – закуп у износу 338 КМ.

Највећа потраживања (у бруто износу) су потраживања од буџетских корисника, фондова, локалне самоуправе (општина) и центара за социјални рад која на дан 31.12.2024. године износе 4.945.819 КМ са следећом структуром:

|  |  |
| --- | --- |
| - Централни трезор РС (Министарства Републике Српске) | 877.711 KM |
| - Министарство Финансија РС (Реп. Упр. за инспек. послове и Народна скупштина Републике Српске) | 26.800 KM |
| - Министарство Унутрашњих послова Републике Српске | 1.874.749 KM |
| - Образовање и култура (основне, средње школе и библиотеке) | 45.359 KM |
| - Пореска управа Републике Српске | 144.338 KM |
| - Министарство правосуђа РС (Основни, Окружни, Врховни судови) | 879.727 KM |
| - Универзитети Републике Српске (Факултети у Универзитетима) | 9.800 KM |
| - Републички Завод за статистику | 2.487 KM |
| **БУЏЕТСКИ КОРИСНИЦИ:** | **3.860.970 КМ** |

|  |  |
| --- | --- |
| - Локалне самоуправе (Oпштине) | 487.087 KM |
| - Центри за социјални рад у локалним самоуправама | 276.680 KM |
| - Фонд здравственог осигурања РС и Фонд за Дјечију заштиту | 106.893 KM |
| - Рефундација боловања преко 30 дана (конто 2235000) | 166.141 KM |
| - Потраживање за комуналну таксу (конто 2252000) | 48.048 КМ |
| **УКУПНО ОСТАЛИ:** | **1.084.849 KM** |

Поред напријед наведених, евидентирана су значајнија потраживања од:

|  |  |
| --- | --- |
| - МХ Електропривреда Републике Српске Требиње | 2.248.158 КМ |
| - Министарство унутрашњих послова РС | 1.758.302 КМ |
| - Телекомуникације Републике Српске | 632.230 КМ |
| - Фонд за ПИО Републике Српске Бијељина | 350.270 КМ |
| - ЈП Радио телевизија Републике Српске | 221.183 КМ |
| - Републичка управа за ГПП | 144.895 КМ |

**Исправка потраживања** од купаца на дан 31.12.2024. године износи 540.593 КМ, од којих су утужени 528.976 КМ, а износ од 11.617 КМ није утужен, јер купци измирују своја дуговања на основу постигнутих споразума о репрограму.

**Исправка вриједности осталих краткорочних потраживања** на дан 31.12.2024. године износи 1.836.631 КМ, а односи се на:

* ИВ осталих потраживања – Бобар банка у износу 909.147 КМ,
* ИВ осталих краткорочних потраживања – бивши радници у износу 861.963 КМ,
* ИВ потраживања од Пореске управе – поврат комуналне таксе у износу 48.048 КМ,
* ИВ потраживања од других лица – погрешне уплате радника 8.401 КМ,
* ИВ потраживања за затезну камату –ФЗО у износу 4.562 КМ и
* ИВ потраживања за накнаде трошкова парничног и извршног поступка по пресуди 4.510 КМ.

На рачунима Предузећа на дан билансирања утврђена је **готовина** у износу од 1.082.823 КМ, што чини 5,62% укупних текућих средстава.

**Краткорочна разграничења** на дан 31.12.2024. године износе 2.655.213 КМ, а чине их:

* Потраживања за нефактурисани приход у износу 2.382.233 КМ (нефактурисане приход по основу међународног и међуоператорског обрачуна писмоносних и пакетских пошиљака за 2024. годину),
* Остали унапријед плаћени трошкови у износу 272.981 КМ (трошкови набавке лиценци, трошкови комуналне накнаде за период и порез на имовину).

Потраживања за нефактурисане приходе чине приходи по основу међуоператорског и међународног обрачуна. За ове приходе нису издате фактуре поштанским оператерима, већ је Област за поштански саобраћај извршила процјену прихода на основу физичког обима извршених услуга до 31.12.2024. године.

# ИЗВОРИ

Табела бр. 28 - Билансна пасива на дан 31.12.2024. године

| **Ред. бр.** | **Позиција** | **31.12.2024.** | **% учешћа** | **31.12.2023.** | **% учешћа** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1.** | **КАПИТАЛ** | **67.781.114** | **70,89** | **67.657.466** | **73,96** |
| - Основни капитал | 38.754.233 | 40,53 | 38.754.233 | 42,37 |
| - Резерве | 148.038 | 0,15 | 581 | 0,00 |
| - Ревалоризационе резерве | 24.767.521 | 25,90 | 25.942.460 | 28,36 |
| - - Нерас. добит ранијих год. /нерасп. вишак прих. над расход. ранијих год. | 3.313.561 | 3,47 | 525.569 | 0,57 |
| - - Нерас. добит текуће год. /нерасп. вишак прих. над расход. текуће год. | 797.761 | 0,83 | 2.434.623 | 2,66 |
| - Губитак ранијих година | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 |
| - Губитак текуће године | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 |
| **2.** | **Дугорочна резервисања** | **4.069.346** | **4,26** | **1.492.628** | **1,63** |
| **3.** | **Дугорочне обавезе** | **3.150.790** | **3,30** | **4.752.231** | **5,20** |
| **4.** | **Разграничени приходи и примљене донације** | **55.944** | **0,06** | **69.272** | **0,08** |
|  | **КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ** | **20.558.498** | **21,50** | **17.504.193** | **19,14** |
| - Краткорочне финансијске обавезе | 4.516.889 | 4,72 | 4.304.378 | 4,71 |
| - Обавезе из пословања | 8.375.925 | 8,76 | 6.140.744 | 6,71 |
| - Обавезе за плате и накнаде плата | 6.116.478 | 6,40 | 5.487.786 | 6,00 |
| - Остале обавезе | 33.164 | 0,03 | 133.220 | 0,15 |
| - Порез на додату вриједност | 53.894 | 0,06 | 47.754 | 0,05 |
| - - Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине | 71.510 | 0,07 | 68.441 | 0,07 |
| - Обавезе за порез на добит | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 |
| - Краткорочна разграничења | 1.390.638 | 1,45 | 1.321.870 | 1,45 |
| **У К У П Н О:** | | **95.615.692** | **100,00** | **91.475.790** | **100,00** |

## 12.1. Капитал

У структури пословних извора, капитал чини 70,89% учешћа. Основни капитал чини 40,53%, а ревалоризационе резерве 25,90% учешћа.

Акцијски капитал у Поштама Српске чини:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Акцијски Фонд РС | 65% | 25.190.566 КМ |
| Октан Промет | 12% | 4.676.190 КМ |
| Преф ад | 9% | 3.875.423 КМ |
| Фонд за реституцију | 5% | 1.937.712 КМ |
| ОИМФ ВБ фонд | 2% | 1.002.616 КМ |
| Ситни акционари | 7% | 2.071.726 КМ |
|  | 100% | 38.754.233 КМ |

## 12.2. Дугорочна резервисања, разграничени приходи и примљене донације

**Дугорочна резервисања** на дан 31.12.2024. године износе 4.069.346 КМ, а односе се на резервисања за:

* Oтпремнину, код одласка радника у пензију (према МРС 19) у износу 791.600 КМ и
* Oстала дугорочна резервисања – пословни објекти и резервисања за судске спорове у износу од 3.277.746 КМ.

**Разграничени приходи по основу примљених донација** – опрема за мјерење квалитета преноса пошиљака у износу од 55.944 КМ.

## 12.3. Дугорочне обавезе

**Дугорочне обавезе** на дан 31.12.2024. године износе **3.150.790 КМ** и чине их:

* Дугорочни кредит у износу 2.916.667 КМ - дана 09.10.2023. године реализован је дугорочни кредит код Нове Банке а.д. Бања Лука у износу од 5.000.000 КМ, са каматном стопом од 4,90 % и роком отплате до 60 мјесеци, период враћања 01.11.2028. године,
* Дугорочи кредит у износу 160.433 КМ - дана 09.10.2023. године реализован је дугорочни кредит код Нове Банке а.д. Бања Лука у износу од 500.000 КМ, са каматном стопом од 4,90 % и роком отплате до 36 мјесеци, период враћања 01.11.2026. године,
* Дугорочне обавезе по лизингу (финансијски лизинг) - остала правна лица у земљи у износу 73.691 КМ.

## 12.4. Краткорочне обавезе

**Краткорочне обавезе** на дан 31.12.2024. године износе 20.558.498 КМ, а у односу на 2023. годину веће су за 17% или за 3.054.305 КМ. Структура краткорочних обавеза приказана је у следећој табели:

Табела бр. 29 - Преглед краткорочних обавеза на дан 31.12.2024. године

| **Обавезе** | | **31.12.2024.** | **31.12.2023.** | **% учешћа**  **2024.** | **Индекс 3/4** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | **Краткорочне финансијске обавезе** | **4.516.889** | **4.304.378** | **21,97** | **105** |
| Краткорочни кредити | 4.163.691 | 3.813.230 | 20,25 | 109 |
| Краткорочне обавезе по лизингу | 24.873 | 0 | 0,12 | \* |
| Oстале обавезе по амортизованој вриједности | 328.325 | 491.148 | 1,60 | 67 |
| 2. | **Обавезе из пословања** | **8.375.925** | **6.140.744** | **40,74** | **136** |
| Примљени аванси, депозити и кауције | 265.268 | 242.353 | 1,29 | **109** |
| Добављачи у земљи | 7.657.844 | 5.078.355 | 37,25 | **151** |
| Добављачи из иностранства | 434.748 | 807.004 | 2,11 | **54** |
| Остале обавезе из пословања | 18.065 | 13.032 | 0,09 | **139** |
| 3. | **Обавезе за плате и накнаде плата** | **6.116.478** | **5.487.786** | **29,75** | **111** |
| 4. | **Остале обавезе** | **33.164** | **133.220** | **0,16** | **25** |
| 5. | **Порез на додату вриједност** | **53.894** | **47.754** | **0,26** | **113** |
| 6. | **Обавезе за остале порезе и доприносе и друге дажбине** | **71.510** | **68.441** | **0,35** | **104** |
| 7. | **Обавезе за порез на добит** | **0** | **0** | **\*** | **\*** |
| 8. | **Краткорочна разграничења** | **1.390.638** | **1.321.870** | **6,76** | **105** |
| **Укупно:** | | **20.558.498** | **17.504.193** | **100,00** | **117** |

У укупним краткорочним обавезама највеће учешће имају обавезе из пословања које чине 40,74% укупних краткорочних обавеза. Сачињавају их обавезе према добављачима у земљи у износу 7.657.844 КМ, обавезе према добављачима из иностранства у износу 434.748 КМ, примљени аванси, депозити и кауције у износу 265.268 КМ и остале обавезе из пословања у износу 18.065 КМ (вишак готовине поште у износу 10.729 КМ и погрешне уплате – примљене у износу 7.336 КМ).

**Обавезе за плате и накнаде плата** у износу 6.116.478 КМ са 29,75% учешћа у укупним краткорочним обавезама. На позицији обавеза за зараде запослених са 31.12.2024. године евидентиране су обавезе за нето плату, као и обавезе за порезе и доприносе за децембар мјесец 2024. године.

Краткорочне финансијске обавезе на дан 31.12.2024. године износе 4.516.889 КМ и чине 21,97% краткорочних обавеза. Садрже их:

* Краткорочни кредити у износу 4.163.691 КМ са следећом структуром:
* дио дугорочног кредита који доспијева до 1 године – 3.500.000 КМ - Поштанска штедионица у износу од 507.617 КМ;
* дио дугорочног кредита који доспијева до 1 године 5.000.000 КМ – Нова банка у износу од 1.000.000 КМ и
* дио дугорочног кредита који доспијева до 1 године – 500.000 КМ – Нова банка у износу од 167.412 КМ), overdraft кредити Поштанска штедионица у износу 1.184.311 КМ и overdraft кредит Нова банка у износу 1.304.351 КМ,
* Краткорочне обавезе по лизингу (финансијски лизинг) – остала правна лица у земљи у износу од 24.873 КМ и
* Остале обавезе по амортизованој вриједности у износу 328.325 КМ (репрограм пореског дуга по рјешењу Пореске управе).

Краткорочна разграничења на дан 31.12.2024. године износе 1.390.638 КМ и чине 6,76% укупних краткорочних обавеза и садрже их:

* Разграничени приходи по основу финансирања запошљавања радника у износу 42.619 КМ,
* Обрачунати трошкови текућег обрачунског периода, којег чине обавезе по основу међународног и међуоператорског обрачуна за 2024. годину у износу 1.311.638 КМ, а за које нису приспјеле фактуре поштанских оператера, већ је област за поштански саобраћај извршила процјену на основу физичког обима извршених услуга до 31.12.2024. године,
* Унапријед наплаћени остали приходи у износу 35.780 КМ и
* Разграничени приходи по основу потраживања од радника у износу 600 КМ.

Обавезе за остале порезе и доприносе и друге дажбине на дан 31.12.2024. године износе 71.510 КМ, а садрже их:

* Накнада за кориштење шума у износу од 34.709 КМ,
* Накнада за противпожарну заштиту у износу од 15.348 КМ,
* Обавезе за доприносе за запошљавање и професионалну рехабилитацију инвалида у износу 9.596 КМ,
* Накнада за кориштење вода у износу 2.659 КМ,
* Доприноси на уговор о дјелу и привременим и повременим пословима у износу 2.642 КМ,
* Обавезе за порезе и доприносе – Надзорни одбор и Одбор за ревизију у износу 2.397 КМ,
* Порези – привремени и повремени послови и уговори о дјелу – ауторска права у износу 1.865 КМ,
* Доприноси за ПИО са увећаним трајањем у износу 1.849 КМ и
* Обавезе за порез – закупнина у износу 446 КМ.

Порез на додату вриједност на дан 31.12.2024. године износи 53.894 КМ, а чине га обавезе за порез на додатну вриједност у износу 50.824 КМ, као и разграничени излазни ПДВ у износу 3.070 КМ.

Остале обавезе на дан 31.12.2024. године износе 33.164 КМ, а сачињавају их:

* Обавезе за плаћање – спор Д. Џајић и М. Пуцар износе 16.132 КМ,
* Обавезе уговора о дјелу – нето у износу од 9.224 КМ,
* Обавезе за судска извршења радника у износу од 4.208 КМ и
* Обавезе према члановима Надзорног одбора и Одбора за ревизију у износу 3.600 КМ.

# ТОКОВИ ГОТОВИНЕ

Готовина на почетку обрачунског периода износи 1.087.007 КМ.

Табела бр. 30 - Прилив и одлив готовине на дан 31.12.2024. године

| **Опис** | **31.12.2024.** | **31.12.2023.** |
| --- | --- | --- |
| Прилив готовине из пословних активности | 102.719.689 | 102.694.991 |
| Прилив готовине из активности инвестирања  (приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме и приливи по основу камата) | 596.816 | 561.753 |
| Прилив готовине из активности финансирања  (приливи по основу краткорочних кредита) | 57.571.451 | 53.554.548 |
| **УКУПАН ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ** | **160.887.956** | **156.811.292** |
| Одлив готовине из пословних активности  (одливи по основу плаћања добављачима, плаћања запосленим и остали одливи пословних активности ) | 98.766.404 | 98.200.541 |
| Одлив готовине из активности инвестирања  (одлив по основу куповине некретнина, постројења, опреме и нематеријалних средстава) | 3.221.696 | 9.170.771 |
| Одлив готовине из активности финансирања  (одливи по основу дугорочних и краткорочних кредита) | 58.904.121 | 49.213.588 |
| **УКУПАН ОДЛИВ ГОТОВИНЕ** | **160.892.221** | **156.584.900** |
| **НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ** | 0 | 226.392 |
| **НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ** | 4.265 | 0 |
| **ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА** | **1.087.007** | **860.783** |
| Позитивне курсне разлике | 84 | 292 |
| Негативне курсне разлике | 3 | 460 |
| **ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА** | **1.082.823** | **1.087.007** |

Укупни приливи готовине у периоду 01.01. – 31.12.2024. године износе **160.887.956 КМ**, а укупни одливи готовине у периоду 01.01. – 31.12.2024. године износе **160.892.221 КМ.** Готовина на почетку обрачунског периода износила је 1.087.007 КМ, тако да **готовина на крају обрачунског периода износи** **1.082.823 КМ.**

# ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

**Уз Годишњи извјештај о пословању у складу са чланом 24. Закона о рачуноводству**

**и ревизије Републике Српcке и чланом 282. Закона о привредним друштвима**

**Републике Српске**

1. a) Сви важнији пословни догађаји након истека пословне године

* Наставак редовних активности из своје дјелатности на доследној примјени Закона о поштанским услугама;

б) Очекивани развој акционарског друштва

* Унапређењу односа са свим корисницима кроз чешће контакте и обострану размјену информација у циљу бољег сагледавања њихових потреба, што омогућава боље планирање и организацију технолошког процеса вршења поштанских услуга,
* Реорганизација поштанске мреже, са циљем смањења губитка непрофитабилних пошта,
* Организовање покретне поште, увођење флексибилне доставе у руралним подручјима,
* Продају објеката који нису неопходни за обављање дјелатности и који изискују значајна средства како по основу инвестиционог одржавања тако и по основу нових законских обавеза тј. пореза на непокретност,
* Наставак развоја сервиса брзе поште, курирске услуге, пакетских услуга, хибридне поште, директне поште и услуге на адреси корисника,
* Развој ИКТ система у циљу комерцијализације слободних комуникационих капацитета,
* Обнављање шалтерске и доставне службе модернизоване са новим информационим рјешењима и
* Умрежавање и аутоматизација пошта;

в) Активности друштва на развоју у будућности:

* Повећање обима услуга за 3% у односу на процијењени обим услуга за 2024. годину,
* Очекиваним раст пословних прихода за 6% или 5.659.079 КМ у односу на процијењене пословне приходе за 2024. годину,
* Очекиваним растом укупних прихода за 3% или за 2.844.742 КМ у односу на процијењене приходе за 2024. годину,
* Повећање укупних расхода за 6% у односу на процијењене укупне расходе за 2024. годину;

г) Подаци о стицању сопствених акција друштва

* „Поште Српске“ неће вршити промјену власничке структуре без одлуке Владе Републике Срспке;

д) Подаци о постојању пословних јединица друштва

* Према територијалној подјели организација „Пошта Српске“ подијељена је у 9 (девет) Радних јединица (Бања Лука, Приједор, Добој, Брчко, Бијељина, Зворник, Соколац, Фоча и Требиње) као и специјализована Радне јединице ПСЦ Бањалука.

ђ) Подаци о кориштењу финансијских инструмената, те подаци битни за процјену стања имовине друштва, његових обавеза, финансијског положаја, добити и губитка, начин управљања финансијским ризицима и политикама, укључујући и политику предузимања мјера заштите од губитка,

* Степен ризика код пословања Предузећа процјењује се код сталних средстава (није ријешена власничка структура),
* Инвестиције трају дуго и по неколико година, а један од фактора су и административне процедуре локалних заједница,
* Ризици су присутни и код наплате потраживања, јер на исте утичу и спољни фактори,
* Ризик је такође висок, и код новчаних средстава знајући да Предузеће ради са готовином. Велика је могућност отуђивања истог приликом транспорта, манипулације у поштама и код поштоноше, затим појава фалсификованог новца.

**Члан 309. став 3. и 4. Закона о привредним друштвима**

**(„Службени гласник РС“ број 127/08, 58/09, 100/11)**

***Подаци о члановима Управе и Надзорног одбора***

Одлуком Скупштине акционара Предузећа број 1.-1901-3/21 од 09.07.2021. године именовани су чланови Надзорног одбора Предузећа у саставу:

1. Марко Михајловић, дипломирани инжењер електротехнике и рачуноводства – спецјалиста, из Бијељине,
2. Невен Станић, магистар међународних односа из Бања Луке,
3. Драгана Дубајић, мастер инжењер електротехнике и рачуноводства из Бијељине,
4. Борис Дмитрашиновић, дипломирани економиста из Бања Луке и
5. Александар Врховац, мастер права из Бања Луке.

**Управа Предузећа**

**Миладин Радовић, дипл. инж. саобраћаја**

**Директор**

Рођен 06. јули 1988. године у Љубовији.

Дипломирани инжењер саобраћаја и власник више приватних предузећа.

Директор Предузећа од 02.09.2019. године.

**Зоран Вујмиловић дипл. ек.**

**Извршни директор за економске и рачуноводствене послове**

Зоран Вујмиловић, рођен је 02.04.1972. године у Бањој Луци.

Економски факултет Универзитета у Бањој Луци завршио је 2004. године.

У поштама Српске ради од 17.08.2004. године.

Извршни директор за економске и рачуноводствене послове одговоран је за рад Области за рачуноводство и финансије.

**Мр Миленко Вучета дипл. инж.**

**Извршни директор за финансијске услуге**

Миленко Вучета, рођен је 24. јуна 1966. године у Нишевићима код Приједора.

Факултет прометних знаности, смјер ПТТ промет, завршио је у Загребу 1990. године, те је на истом факултету и магистрирао.

У Поштама Српске ради од 01.02.1994. године.

Извршни директор за финансијске услуге одговоран је за рад Области финансијских услуга.

**Зоран Протић дипл. инж. електротехнике**

**Извршни директор за информационо-комуникационе технологије и развој**

Зоран Протић рођен је 11. септембра 1975. године у Бањој Луци.

Електротехнички факултет, Универзитет у Бањој Луци завршио је 2004. године.

У Поштама Српске ради од 15.07.2004. године.

Извршни директор за информационо – комуникационе технологије и развој одговоран је за рад Области информационо-комуникационих технологија и развоја.

**Сњежана Мартић дипл. саобраћајни инж.**

**Извршни директор за правне, опште послове, људске ресурсе и инвестиције**

Сњежана Мартић рођена је 30.03.1963. године у Котор Варошу.

Саобраћајни факултет завршила је у Београду, Одсјек за ПТТ саобраћај, те стекла звање дипломирани саобраћајни инжењер.

У Поштама Српске ради од 12.01.1994. године.

Извршни директор за правне, опште послове, људске ресурсе и инвестиције одговоран је за рад:

* Области правних, општих послова, људских ресурса и
* Области инвестиција и набавки.

**Дијана Грујић дипл. политиколог**

**Извршни директор за продају и маркетинг**

Дијана Грујић рођена је 12.04.1982. године у Бања Луци.

Дипломирани је политиколог, а у Поштама Српске запослена од 2003. године. Прије именовања руководила је Службом за маркетинг.

Извршни директор за продају и маркетинг одговоран је за рад Области за продају и маркетинг.

**Зоран Дурић дипл. инж. саобраћаја**

**Извршни директор за поштански саобраћај**

Зоран Дурић рођен је 02.03.1982. године у Варешу.

Саобраћајни факултет завршио је у Новом Саду, гдје је стекао звање дипломирани инжињер саобраћаја.

У Поштама Српске ради од 01.03.2006. године.

Извршни директор за за поштански саобраћај одговоран је за рад Области за поштански саобраћај.

Припремили:

Драгана Василић

Руководилац Службе за план, анализу и статистику

Милана Ђаковић

Самостални стручни сарадник за план и анализу

Ведрана Јанковић

Самостални стручни сарадник за план и анализу

Биљана Гашић

Самостални стручни сарадник за план и анализу

Мишо Мандић

Самостални стручни сарадник за статистику

ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР

Зоран Вујмиловић, дипл. ек