



ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ПОШТАНСКИ САОБРАЋАЈ  
РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ А.Д. БАЊАЛУКА

**ИЗВЈЕШТАЈ**  
**О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2019. ГОДИНУ**

*Бањалука, март 2020. године*

Садржај	Страна
УВОД .....	2
1. Р Е З И М Е.....	3
2. ПОШТАНСКА МРЕЖА .....	6
2.1. Јединице за пружање услуга корисницима - поште .....	6
2.2. Јединице за прераду поштанских пошиљака.....	6
2.3. Структура транспортних средстава.....	7
2.4. Доступност поштанских капацитета .....	7
3. УСЛУГЕ.....	8
4. ПРИХОДИ .....	11
5. РАСХОДИ.....	17
6. ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2019. ГОДИНУ .....	22
7. ЗАРАДЕ РАДНИКА.....	23
8. ЗАПОСЛЕНИ .....	24
9. ФИНАНСИЈСКИ ПОЛОЖАЈ .....	26
10. ИМОВИНА.....	26
10.1. Стална средства.....	26
10.2. Текућа средства.....	27
11. ИЗВОРИ .....	30
11.1. Капитал .....	30
11.2. Резервисања, одложене пореске обавезе и разграничени приходи .....	30
11.3. Дугорочне обавезе.....	31
11.4. Краткорочне обавезе.....	31
11.5. Пасивна временска разграничења .....	32
12. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ .....	33
13. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ .....	34

## УВОД

Упркос чињеници да се Предузеће за поштански саобраћај суочава са значајним потешкоћама у пословању (недоследност у примјени Закона о поштанским услугама од стране неких корисника услуга – кабловски оператери и комунална предузећа, отежана наплата потраживања првенствено од стране буџетских корисника, и директном утицају на ликвидност Предузећа и могућност Предузећа да редовно измирује своје обавезе према добављачима и према буџету по основу плаћања пореза и доприноса), пословање у 2019. години је успјешније у односу на 2018. годину. Пословну 2019. годину Предузеће за поштански саобраћај РС је окончало релативно успјешно са нето добитком од 921.852 КМ.

Мултилатералном компензацијом, која је реализована у 2019. години у укупном износу од 1.548.698 КМ затворене су обавезе према добављачима. Размјена налога са Министарством финансија у 2019. години извршена је у укупном износу од 11.594.032 КМ. Средства су утрошена искључиво за плаћање пореза и доприноса.

У 2019. години Пореска управа је издала једно Рјешење о принудној наплати пореза у износу од 9.180 КМ, а који се односи на кашњење у плаћању пореза и доприноса на плату из новембра 2018. године. Обавезе по овом Рјешењу измирене су почетком 2019. године.

Поште Српске су 25.11.2019. године са Министарством финансија постигле договор о одгоди плаћања пореског дуга по рјешењу Пореске управе (обрачуната камата на кашњење плаћања пореза и доприноса на плате и неплаћена комунална такса за период 2014.-2018. године), путем репрограма на период од 60 мјесечних анuitета у укупном износу од 2.678.990,44 КМ од чега је износ главног дуга 1.279.896,94 КМ и износ утврђене камате 1.399.093,50 КМ. Обрачунате су камате по основу репрограма у укупном износу од 398.260,77 КМ од дана наведеног у Рјешењу Пореске управе РС број 06.05/411-104-4/19 од 25.11.2019. године до коначне отплате дуга 25.11.2024. године.

Законом о поштанским услугама Републике Српске (Сл.гласник 30/10, 38/10), чланом 27. (став 3 и 4) и чланом 28. став 3. дефинисано да уколико Поште Српске поштарином за резервисане поштанске услуге не обезбиједе покриће стварних трошкова, оно ће се обезбиједити вршењем нерезервисаних и других поштанских услуга. Уколико се средства за рад Поште не обезбиједе на тај начин, дио неопходних средстава обезбјеђује се из Буџета Републике Српске у складу са важећом Методологијом и у складу са Законом о извршењу буџета.

Кумулативно посматрано, дуг Буџета Републике Српске према Закону о поштанским услугама Републике Српске, за покриће губитка од вршења резервисаних услуга за период 2012. - 2019. године износио је 10.509.964 КМ. Од тога је Буџетом РС за 2018., 2019. и 2020. годину одобрена субвенција на име губитка од резервисаних услуга у износу од 3.000.000 КМ (по 1.000.000 КМ за сваку годину). Укупан кумулативни губитак од резервисаних услуга износи 7.509.964 КМ.

Битно је напоменути да су недостајућа средства за која се траже субвенције, проузрокована радом великог броја непрофитабилних јединица поштанске мреже – пошта које послују у руралним и економско неразвијеним, најчешће рубним подручјима Републике Српске, а које из одређених друштвено политичких, демографских и социолошких разлога егзистирају као такве. На дан 31.12.2019. године функционисало је 227 пошта. Од укупног броја пошта у раду 74 поште, односно 33% оствариле су укупне приходе у износу 3.771.865 КМ и укупне расходе у износу од 4.607.091 КМ те евидентирале пословни губитак у износу 835.226 КМ. Највећи трошкови пошта које послују негативно односе се на трошкове бруто зарада који износе 3.731.495 КМ односно 80,99% учешћа у укупним расходима.

Да би биле задовољене потребе корисника и испоштоване норме у квалитету пружања услуга, Предузеће континуирано ради на реорганизацији доставног подручја, подјелом и припајањем доставним подручјима граничних пошта.

## 1. РЕЗИМЕ

Поште Српске а.д. Бања Лука у 2019. години оствариле су укупне приходе у износу од 66.788.282 КМ, као и остале добитке периода у износу од 786.511 КМ. Укупни приходи су већи за 8% у односу на остварене приходе у 2018. години. Пословни приходи су већи за 7%, финансијски приходи за 22%, остали приходи за 88%, док приходи по основу исправке грешака из ранијих година и приходи по основу усклађивања вриједности имовине биљеже смањење.

Предузеће је остварило укупне расходе у износу од 66.652.941 КМ, који су у односу на 2018. годину већи за 7%.

Табела бр. 1 – Анализа финансијског пословања за 2019. годину

Назив	План 2019.	Остварено 2019.	Остварено 2018.	Индекс 3/2	Индекс 3/4
1	2	3	4	5	6
<b>Обим услуга</b>	<b>53.171.329</b>	<b>55.978.176</b>	<b>52.592.246</b>	<b>105</b>	<b>106</b>
- поштанске услуге	45.847.198	48.438.914	45.474.024	106	107
- остале услуге	7.324.131	7.539.262	7.118.222	103	106
<b>Укупан приход</b>	<b>61.079.340</b>	<b>66.788.282</b>	<b>61.637.426</b>	<b>109</b>	<b>108</b>
- пословни приход	60.038.311	64.629.866	60.241.259	108	107
- финансијски приход	306.057	346.538	283.200	113	122
- остали приходи	653.972	1.714.649	911.226	262	188
- приходи по осн. грешака из ранијих година	81.000	93.437	191.353	115	49
- приходи по основу усклађивања вриједности имовине	0	3.792	10.388		36
<b>Укупни расходи</b>	<b>61.697.301</b>	<b>66.652.941</b>	<b>62.388.995</b>	<b>108</b>	<b>107</b>
- пословни расход	60.982.003	65.761.307	60.522.608	108	109
- финансијски расходи	265.922	140.278	232.431	53	60
- остали расходи	388.375	457.492	510.176	118	90
- расходи по основу исправке грешака из ранијих година	61.000	72.554	1.123.780	119	6
- расходи по основу усклађивања вриједности имовине	0	221.310	0		
<b>РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА</b>	<b>-617.961</b>	<b>135.341</b>	<b>-751.569</b>		
Остали добици	795.117	786.511	795.117	99	99
<b>УКУПАН НЕТО РЕЗУЛТАТ</b>	<b>177.156</b>	<b>921.852</b>	<b>43.548</b>	<b>520</b>	<b>2.117</b>
Стална средства		71.672.121	70.414.450		102
Текућа средства		11.125.502	9.398.931		118
Капитал Предузећа		61.766.339	62.259.378		99
Број запослених на дан 31.12.		2.419	2.381		102
Просјечна мјесечна плата након опорезивања (нето)		747	717		104
Просјечна мјесечна плата након опор. (нето - са регресом и топлим оброком)		949	916		104

Укупни обим услуга за 2019. годину већи је за 6% или за 3.385.930 услуга више у односу на 2018. годину. Годишњи план укупних услуга у 2019. години остварен је са 105%.

Посматрано по групама услуга:

- поштанске услуге су веће за 7% или за 2.964.890 у односу на 2018. годину. Годишњи план поштанских услуга остварен је са 106%.
- остале услуге су веће за 6% или за 421.040 у односу на 2018. годину, док је план осталих услуга остварен са 103%.

*(Детаљно на странама 8-10)*

**Укупни приходи** износе 66.788.282 КМ и већи су за 8% или за 5.150.857 КМ у односу на 2018. годину. Годишњи план укупних прихода за 2019. годину остварен је са 109%.

Структуру укупних прихода за 2019. годину чине:

- пословни приходи у износу 64.629.866 КМ (повећани су у односу на исти период претходне године за 7% или за 4.388.608 КМ),
- финансијски приходи у износу 346.538 КМ (повећани су у односу на исти период претходне године за 22% или за 63.338 КМ),
- остали приходи у износу 1.714.649 КМ (повећани су у односу на исти период претходне године за 88% или за 803.424 КМ),
- приходи по основу исправке грешака из ранијих година износе 93.437 КМ (смањени су у односу на исти период претходне године за 51% или за 97.916 КМ),
- приходи од усклађивања вриједности имовине у износу 3.792 КМ (смањени су у односу на исти период претходне године за 64% или за 6.596 КМ),

*(Детаљно на странама 11-16)*

**Укупни расходи** износе 66.652.941 КМ и већи су за 7% или за 4.263.948 КМ у односу на 2018. годину. Годишњи план укупних расхода за 2019. годину реализован је са 108%.

Структуру укупних расхода за 2019. годину чине:

- пословни расходи у износу од 65.761.307 КМ (повећани су у односу на исти период претходне године за 9% или за 5.238.700 КМ),  
(повећани су трошкови зарада накнада зарада и остали лични расходи за 2.195.468 КМ, трошкови производних услуга за 1.677.562 КМ, набавна вриједност продате робе, трошкови материјала, горива и енергије за 940.393 КМ, трошкови амортизације за 333.452 КМ),
- финансијски расходи у износу 140.278 КМ (смањени су у односу на 2018. годину за 40% или за 92.153 КМ),
- остали расходи у износу 457.492 КМ (смањени су у односу на исти период претходне године за 10% или за 52.684 КМ),
- расходи по основу исправке грешака из ранијих година у износу 72.554 КМ (мањи су у односу на 2018. годину за 94% односно за 1.051.225 КМ. У 2018. години књижено Рјешење Пореске управе у износу од 1.045.297 КМ, за дио који се односи на кашњења у плаћању пореза и доприноса на лична примања запослених) и
- Расходи по основу усклађивања вриједности имовине у износу 221.310 КМ.

*(Детаљно на странама 17-21)*

У 2019. години Предузеће је остварило **нето добит у износу од 135.341 КМ**, док је у 2018. години исказан нето губитак износио 751.569 КМ.

Остали добици утврђени директно у капиталу настали по основу смањења ревалоризационих резерви на сталним средствима исказани су у износу **786.511 КМ**, тако да **укупни нето добитак у обрачунском периоду износи 921.852 КМ**.

*(Детаљно на страни 22)*

На дан 31.12.2019. године у билансу стања исказана је укупна актива у износу од 107.673.928 КМ, од чега **пословна актива** износи 82.797.625 КМ са следећом структуром:

- **Стална средства** у износу од 71.672.121 КМ (нематеријална средства у износу од 609.483 КМ, некретнине, постројења, опрема у износу од 70.507.768 КМ, средства културе у износу 541.695 КМ и дугорочни финансијски пласмани у износу од 13.175 КМ),

*(Детаљно на страни 26)*

- **Текућа средства** у износу од 11.125.504 КМ (залихе и дати аванси у износу од 992.007 КМ, краткорочна потраживања у износу од 7.465.120 КМ, краткорочни финансијски пласмани у износу од 10.562 КМ, порез на додату вриједност у износу од 6.453 КМ, активна временска разграничења у износу од 2.205.238 КМ). Готовина на дан 31.12.2019. године износи 446.124 КМ, док је на исти дан 2018. године износила 451.859 КМ),

*(Детаљно на страни 27-29 и 33)*

На дан 31.12.2019. године у билансу стања исказана је укупна пасива у износу од 107.673.928 КМ, од чега **пословна пасива** износи 82.797.625 КМ са следећом структуром:

- **Капитал Предузећа** износи 61.766.339 КМ (основни капитал 38.754.233 КМ, ревалоризационе резерве 25.317.840 КМ, нераспоређени добитак 921.849 КМ и губитак до висине капитала 3.227.583 КМ),

*(Детаљно на страни 30)*

- **Резервисања** у износу од 804.036 КМ (за накнаде и бенифиције запослених у износу од 469.117 КМ по МРС-19, остала дугорочна резервисања 332.074 КМ, разграничени приходи и примљене донације 2.845 КМ)

*(Детаљно на страни 30)*

- **Обавезе** Предузећа у износу од 20.227.250 КМ (дугорочне обавезе у износу од 5.058.824 КМ, краткорочне обавезе у износу од 15.168.426 КМ), су веће за 21% или за 3.514.873 КМ у односу на исти дан 2018. године. У оквиру обавеза Предузећа је и реализовани дугорочни кредит 06.06.2017. године у износу од 3.000.000 КМ, а краткорочне обавезе по овом кредиту на дан 31.12.2019. године износе 522.805 КМ. Дана 28.06.2019. године реализован је и дугорочни кредит код Нове банке а.д. Бања Лука у износу од 5.000.000 КМ. Дугорочне обавезе по овом кредиту износе 2.960.281 КМ, док износ од 1.231.160 КМ представља дио краткорочних обавеза.

*(Детаљно на страни 31-32)*

**Ванбилансна евиденција** - Ове позиције на дан 31.12.2019. године исказане су у износу од 24.876.303 КМ. Ванбилансну евиденцију сачињавају overdraft кредити НЛБ банке у износу од 5.749.320 КМ, залихе поштанских марака и филателије у износу од 5.310.810 КМ, издате мјенице и гаранције у износу 3.278.231 КМ, хипотеке на имовину – издате у износу од 3.044.985 КМ, трансакциони рачуни преко којих Поште врше услуге за друга правна лица у износу 828.975 КМ као и туђа роба која је предмет посредовања (административне таксе, картица допуне М:тел-а, допуне БХ Телекома, лутрије и телекард картица, роба Гатарића, мобилни телефони 3D Vox, Вигмелт, Аграм сервиса и друга роба).

На дан 31.12.2019. године у Предузећу је **запослено 2.419** радника, од чега 2.332 или 96,40% на неодређено, а 87 или 3,60% на одређено вријеме. У односу на 31.12.2018. године број запослених повећао се за 38 радника или за 2%.

*(Детаљно на странама 23-25)*

Просјечна мјесечна плата након опорезивања (нето) у 2019. годин **износи 747 КМ**, док је у истом периоду 2018. године износила 717 КМ. Просјечна мјесечна плата након опорезивања (нето - са регресом и топлим оброком) по раднику износи 949 КМ.

*(Детаљно на страни 25)*

## 2. ПОШТАНСКА МРЕЖА

### 2.1. Јединице за пружање услуга корисницима - поште

У 2019. години корисницима су пружане поштанске услуге у 227 пошта. У складу са пословном политиком Предузећа, константно се ради на реорганизацији поштанске мреже. На дан 31.12.2019. године Предузеће послује са повећаним бројем пошта (2 поште више) у односу на 31.12.2018. године.

Континуирано се врши реорганизација доставног подручја, подјелом и припајањем доставним подручјима граничних пошта, чиме су задовољене потребе корисника и испоштоване норме у квалитету пружања услуга, а технолошки процес рада није угрожен.

Табела бр. 2 - Преглед пошта по Радним јединицама за 2019. годину

Ред. број	Радне јединице	П о ш т а		Шалтерских пошта		Помоћних пошта		У к у п н о	
		2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
1.	Бања Лука	50	51	15	15	7	6	72	72
2.	ПСЦ БЛ	1	1	0	0	0	0	1	1
3.	Приједор	18	18	4	4	0	0	22	22
4.	Добој	22	22	4	4	6	6	32	32
5.	Брчко	8	8	2	2	4	4	14	14
6.	Бијељина	18	18	4	2	1	1	23	21
7.	Зворник	12	12	2	2	5	5	19	19
8.	Соколац	9	9	5	5	2	2	16	16
9.	Фоча	11	11	1	1	4	4	16	16
10.	Требиње	6	6	1	1	5	5	12	12
Укупно:		155	156	38	36	34	33	227	225

Од укупно 227 пошта, 189 пошта су доставне (пошта и помоћна пошта) које путем 656 поштоноша пружају поштанске и остале услуге на дому корисника.

Поштанску мрежу чине посебни организациони дијелови јединица поштанске мреже и то:

- 62 издвојена шалтера и
- 230 уговорних шалтера

### 2.2. Јединице за прераду поштанских пошиљака

У јединице за прераду, односно јединице које извршавају послове и задатке прераде, отпреме, превоза и приспијећа поштанских пошиљака спадају:

- Главни поштански центар 78200 Бањалука,
- Поштански центри 74200 Добој, 76300 Бијељина и 73300 Фоча,
- Измјенична пошта 78003 Бања Лука
- Пошта царињења 78200 Бања Лука.

### 2.3. Структура транспортних средстава

Расположиви број возила Пошта Српске у 2019. години је био на задовољавајућем нивоу, а у складу са потребама постојећег броја линија превоза и правцима отпреме. На нивоу Предузећа са 31.12.2019. године расходовано је 9 возила, те у књиговодственој евиденцији имамо 147 возила, од чега 51 путничко и 96 теретних возила.

Табела бр. 3 – Транспортна средства

Структура	Број
Возила за превоз поштиљака, потребе пошта и радних јединица	131
Возила за потребе Дирекције и области	16
Мопеди	446
Бицикли	65

### 2.4. Доступност поштанских капацитета

Просјечан број становника по пошти износи 5.399 становника, док просјечан број становника по шалтеру износи 2.863 становника. Број доставних реона је 1.084 што значи да је број становника по реону 1.131.

Табела бр. 4 - Преглед доступности поштанске мреже по Радним јединицама

Ред. бр.	Радне јединице	Површ. у км <sup>2</sup>	Број домаћ.	Број станов.	На једну пошту долази			На један пошт. ковчежић	
					км <sup>2</sup>	дом.	стан.	дом.	стан.
1.	Б. Лука и ПСЦ	6.431	138.287	391.093	88,10	1.894	5.357	1.537	4.345
2.	Приједор	2.028	47.655	136.747	92,18	2.166	6.216	1.362	3.907
3.	Добој	2.911	66.268	182.562	90,97	2.071	5.705	1.541	4.246
4.	Брчко	635	27.195	79.473	45,36	1.943	5.677	1.360	3.974
5.	Бијељина	1.361	44.257	133.681	59,17	1.924	5.812	1.639	4.951
6.	Зворник	1.843	38.910	117.727	97,00	2.048	6.196	1.769	5.351
7.	Соколац	2.479	23.645	65.323	154,94	1.478	4.083	909	2.512
8.	Фоча	3.000	19.968	53.172	187,50	1.248	3.323	525	1.399
9.	Требиње	4.295	21.248	65.702	357,92	1.771	5.475	966	2.986
Укупно:		24.983	427.433	1.225.480	110,06	1.883	5.399	1.323	3.794

Из претходне табеле се уочава мала насељеност становништва у источном дијелу Републике Српске (Соколац, Фоча, Требиње), гдје су и показатељи физичког обима и прихода у складу са тим.



### 3. УСЛУГЕ

У 2019. години укупно је остварено 55.978.176 услуга, а у односу на 2018. годину обим услуга је већи за 6% или за 3.385.930 услуга више. Годишњи план укупних услуга у 2019. години остварен је са 105%. У укупном обиму услуга поштанске услуге остварене су у обиму од 48.438.914 и чине 87% укупних услуга, док су остале услуге остварене у обиму од 7.539.262 и учествују у укупним услугама са 13%.

У наредној табели дат је преглед обима услуга по врстама:

Табела бр. 5 - Преглед физичког обима услуга за 2019. годину

РЕД. БР.	ВРСТА УСЛУГЕ	ПЛАН 2019.	ОСТВАРЕНО 2019.	ОСТВАРЕНО 2018.	ИНДЕКС 4:3	ИНДЕКС 4:5	РАЗЛИКЕ 4-5
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>I</b>	<b>ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ</b>						
1.	Писмоносне	22.125.605	24.590.671	22.351.681	111	110	2.238.990
2.	Директна пошта	8.846.827	8.210.465	8.869.166	93	93	-658.701
3.	Пакетске	29.928	33.756	31.862	113	106	1.894
4.	Упутничке	113.196	183.459	114.050	162	161	69.409
5.	Брза пошта	305.480	426.149	292.892	140	145	133.257
6.	Пост-пак	300	606	129	202	470	477
7.	Финансијске услуге	13.641.774	14.219.240	13.059.783	104	109	1.159.457
8.	Допунске услуге	784.088	774.568	754.461	99	103	20.107
	<b>УКУПНО ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ</b>	<b>45.847.198</b>	<b>48.438.914</b>	<b>45.474.024</b>	<b>106</b>	<b>107</b>	<b>2.964.890</b>
<b>II</b>	<b>ОСТАЛЕ УСЛУГЕ</b>						
1.	Телекомуникационе	40.900	35.279	53.017	86	67	-17.738
2.	Информатичке	6.080.001	6.220.386	5.723.276	102	109	497.110
3.	Услуге посредовања	1.203.230	1.283.597	1.341.929	107	96	-58.332
	<b>УКУПНО ОСТАЛЕ УСЛУГЕ</b>	<b>7.324.131</b>	<b>7.539.262</b>	<b>7.118.222</b>	<b>103</b>	<b>106</b>	<b>421.040</b>
	<b>УКУПНО I + II</b>	<b>53.171.329</b>	<b>55.978.176</b>	<b>52.592.246</b>	<b>105</b>	<b>106</b>	<b>3.385.930</b>

**Повећање услуга**, у односу на 2018. годину, остварено је код:

- писмоносних услуга за 10% или за 2.238.990 комада, због веће дистрибуције обичних писама и вриједних писама у унутрашњем саобраћају и обичних писама и дописница у међународном саобраћају. План писмоносних услуга је остварен са 111%, односно остварено је 2.465.066 услуга више у односу на план;
- пакетских услуга за 6% или за 1.894 услуга више. План пакетских услуга остварен је са 113%, односно пакетске услуге су веће за 3.828 услуга у односу на план;
- упутничких услуга за 61% или за 69.409 (повећање забиљежено код Постнет упутница). План упутничких услуга за 2019. годину остварен је са 162%, односно остварено је 70.263 услуга више у односу на план;

- услуге брзе поште за 45% или за 133.257 услуга (повећање забиљежено код брзе поште у унутрашњем саобраћају и биз експрес пошиљки), а план за 2019. годину је остварен са 140% односно остварено је више 120.669 услуга у односу на план;
- финансијских услуга за 9% или за 1.159.457 услуга, због повећаног броја уплата: по платном промету, електричне енергије, фиксних и мобилних телефона, ЕМПУ, уплата РТВ таксе, Western Union, Еуро Жиро, уплата Службени гласник, исплата кредита, пост терминал, рата кредита и исплата инвалиднина. План финансијских услуга је остварен са 104% или 577.466 услуга више;
- допунских услуга за 3% или за 20.107 услуга више, због повећања услуга на захтјев корисника и повећане услуге кориштења поштанских преградака. План допунских услуга остварен је са 99%, односно допунске услуге су мање за 9.520 услуга у односу на план;
- информатичке услуге су веће за 9% или за 497.110 услуга (повећање забиљежено код Хало центра и Хибридне поште). План информатичких услуга остварен је са 102% или 140.385 услуга више у односу на план;
- пост-пак услуге су веће за 477 услуга. План пост-пак услуга остварен је са 306 услуга више. Услуга Пост - Пак омогућава размјену откупних поштанских пошиљака изван граница БиХ.

**Смањење услуга**, у односу на 2018. годину, забиљежен је код:

- директне поште за 7% или за 658.701 услуга. Смањење услуга директне поште је уследило због мање закључених уговора са новим корисницима. План услуга директне поште за 2019. годину остварен је са 93%, односно остварено је 636.362 услуга мање у односу на план;
- телекомуникационих услуга за 33% или за 17.738 услуга (смањење забиљежено код услуга телефонски разговори и пријем факсимил телеграма). Ове услуге већ дужи низ година имају тенденцију пада, па се и у наредном периоду очекује наставак оваквог кретања. План телекомуникационих услуга остварен је са 86%, односно остварено је 5.621 услуга мање у односу на план;
- услуге посредовања су мање за 4% или за 58.332 услуга, због смањења услуга игара на срећу бинго, лото и електронских допуна. Услуга продаје вриједности других организација је повећана за 3.527 услуга више. План услуга посредовања за 2019. годину остварен је са 107% или за 80.367 услуга више у односу на план.

Мјесечна динамика обима поштанских и осталих услуга је видљива из следеће табеле:

**Табела бр. 6 - Преглед динамике физичког обима услуга по мјесецима**

У С Л У Г Е	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Писмоносне услуге	1.838.129	1.799.798	1.906.654	2.008.759	1.866.340	1.833.038	2.068.289	2.257.231	2.684.692	2.282.058	1.969.664	2.076.019
Директна пошта	397.101	700.885	816.863	795.670	516.941	719.874	726.990	569.028	907.513	724.678	673.231	661.691
Пакетске услуге	2.505	3.072	2.512	2.818	2.884	2.350	3.268	2.969	2.761	3.353	2.351	2.913
Поштанске упутнице	12.363	12.730	14.496	14.356	15.760	13.580	14.985	15.908	15.217	17.125	17.196	19.743
Брза пошта	27.436	29.874	32.188	31.572	36.754	33.452	38.062	36.129	37.498	41.330	36.186	45.668
Пост - пак	68	71	48	38	50	41	47	52	58	37	48	48
Финансијске услуге	991.176	996.436	1.221.979	1.227.358	1.222.953	1.182.066	1.281.332	1.230.184	1.192.455	1.249.738	1.172.513	1.251.050
Допунске услуге	45.094	48.435	58.291	67.338	75.831	74.970	84.640	75.748	61.326	62.655	56.037	64.203
Телекомуник. услуге	3.584	2.987	4.215	2.691	2.614	2.301	2.670	2.778	2.628	2.791	3.671	2.349
Информационе услуге	435.202	509.396	465.793	498.284	564.911	421.158	553.694	541.236	541.320	605.467	514.135	569.790
Услуге посредовања	111.868	84.425	70.164	59.066	121.608	50.432	91.246	155.801	266.941	127.371	68.699	75.976
<b>У к у п н о:</b>	<b>3.864.526</b>	<b>4.188.109</b>	<b>4.593.203</b>	<b>4.707.950</b>	<b>4.426.646</b>	<b>4.333.262</b>	<b>4.865.223</b>	<b>4.887.064</b>	<b>5.712.409</b>	<b>5.116.603</b>	<b>4.513.731</b>	<b>4.769.450</b>

Посматрано по мјесецима, највећи обим услуга остварен је у септембру, октобру и августу, а најмањи у јануару мјесецу, због већег броја нерадних дана и фебруару мјесецу. У осталим мјесецима ниво услуга је приближно изједначен.

#### 4. ПРИХОДИ

У 2019. години Предузеће је остварило укупне приходе у износу од 66.788.282 КМ, а у односу на 2018. годину укупни приходи су већи за 8% или 5.150.856 КМ. Годишњи план укупних прихода остварен је са 109%.

Табела бр. 7 – Структура прихода за 2019. годину

Ред. бр.	СТРУКТУРА ПРИХОДА	ОСТВАРЕНО 2019.	% Учешћа	ОСТВАРЕНО 2018.	% Учешћа	Индекс 3/5	Разлика 3-5
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Пословни приходи	64.629.866	96,77	60.241.259	97,73	107	4.388.607
2.	Финансијски приходи	346.538	0,52	283.200	0,46	122	63.338
3.	Остали приходи	1.714.649	2,57	911.226	1,48	188	803.423
4.	Прих. по. основу исп. греш. из ранијих год.	93.437	0,14	191.353	0.31	49	-97.916
5.	Приход по осн. усклађ. вр. имовине	3.792	0,01	10.388	0,02	36	-6.596
<b>УКУПНО:</b>		<b>66.788.282</b>	<b>100,00</b>	<b>61.637.426</b>	<b>100,00</b>	<b>108</b>	<b>5.150.856</b>

У 2019. години остварени су пословни приходи у износу од 64.629.866 КМ, а у односу на 2018. годину пословни приходи су већи за 7% или за 4.388.607 КМ. У укупним приходима пословни приходи учествују са 96,77%. Годишњи план пословних прихода остварен је са 108%.

Финансијски приходи у 2019. години остварени су у износу од 346.538 КМ, а у односу на 2018. годину већи су за 22% или за 63.338 КМ. У укупним приходима финансијски приходи учествују са 0,52%. Годишњи план финансијских прихода остварен је са 113%.

Остали приходи у 2019. години остварени су у износу од 1.714.649 КМ, а у односу на 2018. годину већи су за 88% или за 803.423 КМ. У укупним приходима остали приходи учествују са 2,57%. Годишњи план осталих прихода остварен је са 262%.

Приходи по основу исправке грешака из ранијих година у 2019. години износе 93.437 КМ.

Приходи по основу усклађивања вриједности имовине у 2019. години остварени су у износу од 3.792 КМ, а у односу на 2018. годину мањи су за 64% или за 6.596 КМ.

У наредној табели дат је преглед остварених прихода за 2019. годину у односу на планиране и приходе остварене у 2018. години.

Табела бр. 8 - Преглед прихода за 2019. годину

КОНТО	ВРСТА ПРИХОДА	ПЛАН 2019.	ОСТВАРЕНО		ИНДЕКС		РАЗЛИКА
			2019.	2018.	4/3	4/5	
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>I</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1+2+650+651+652+6550000+6552)</b>	<b>60.038.311</b>	<b>64.629.866</b>	<b>60.241.259</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>4.388.607</b>
<b>1</b>	<b>ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (601, 602, 603+60104)</b>	<b>222.109</b>	<b>238.480</b>	<b>193.524</b>	<b>107</b>	<b>123</b>	<b>44.956</b>
601, 602, 603	Приход од продаје робе по поштама (вриједносице)	180.109	196.124	151.124	109	130	45.000
60104	Приход од бифеа	42.000	42.356	42.400	101	100	-44
<b>2</b> 611, 612, 613 и 614)	<b>ПРИХОД ОД ПРОДАЈЕ ПОШТ. И ОСТ. УСЛУГА НА ДОМАЋЕМ И СТРАНОМ ТРЖИШТУ</b>	<b>56.000.018</b>	<b>60.385.538</b>	<b>56.270.274</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>4.115.264</b>
	Приход од писмоносних услуга	35.017.953	37.073.919	35.069.500	106	106	2.004.420
	Приход од продаје поштанских марака и филателије	1.590.528	1.869.553	2.109.273	118	89	-239.720
	Приход од пакетских услуга	417.938	443.940	421.814	106	105	22.125
	Приход од пост-пак пошилијака	4.800	20.581	3.461	429	595	17.120
	Приход од упутница	461.084	435.860	408.034	95	107	27.826
	Приход од брзе поште	2.676.198	3.964.131	2.638.603	148	150	1.325.528
	Приход од финансијских услуга	14.148.526	15.014.454	13.975.293	106	107	1.039.160
	Приход од допунских услуга	593.375	607.444	588.219	102	103	19.225
	Приход од информатичких услуга	256.020	205.464	227.740	80	90	-22.276
	Приход од телекомун. услуга	101.060	96.502	121.681	95	79	-25.180
	Приход од услуга посредовања	206.833	178.433	201.658	86	88	-23.225
	Приход од продаје админ. таксе	417.195	394.484	400.371	95	99	-5.887
	Приход од осталих услуга	108.508	80.773	104.627	74	77	-23.854
<b>650</b>	<b>Приход од рефунда. боловања</b>	<b>292.897</b>	<b>635.630</b>	<b>329.782</b>	<b>217</b>	<b>193</b>	<b>305.849</b>
<b>651</b>	<b>Приход од закупнине</b>	<b>2.489.076</b>	<b>2.333.777</b>	<b>2.440.778</b>	<b>94</b>	<b>96</b>	<b>-107.000</b>
<b>6550000</b>	<b>Субвенција Владе РС</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>
<b>6552</b>	<b>Приход од Завода за запошљ. РС</b>	<b>34.212</b>	<b>36.441</b>	<b>6.900</b>	<b>107</b>	<b>528</b>	<b>29.541</b>
<b>II</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>306.057</b>	<b>346.538</b>	<b>283.200</b>	<b>113</b>	<b>122</b>	<b>63.338</b>
661	Приход од камата	303.088	343.139	280.549	113	122	62.592
662	Позитивне курсне разлике	2.528	3.039	2.302	120	132	737
669	Остали финансијски приходи	441	360	350	82	103	9
<b>III</b>	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>653.972</b>	<b>1.714.649</b>	<b>911.226</b>	<b>262</b>	<b>188</b>	<b>803.423</b>
670 -679	Остали приходи	653.972	1.714.649	911.226	262	188	803.424
<b>IV</b>	<b>ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРИЈЕДНОСТИ ИМОВИНЕ</b>	<b>0</b>	<b>3.792</b>	<b>10.388</b>		<b>36</b>	<b>-6.596</b>
<b>V</b>	<b>ПРИХОД ПО ОСНОВУ ИСПРАВКЕ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА</b>	<b>81.000</b>	<b>93.437</b>	<b>191.353</b>	<b>115</b>	<b>49</b>	<b>-97.916</b>
6910	Приход по основу исправке грешака из ранијих година	81.000	93.437	191.353	115	49	-97.916
<b>VI</b>	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>61.079.340</b>	<b>66.788.282</b>	<b>61.637.426</b>	<b>109</b>	<b>108</b>	<b>5.150.856</b>

**Приход од продаје робе** у 2019. години остварен је у износу од 238.480 КМ, а у односу на прошлу годину већи је за 23% или за 44.956 КМ. Годишњи план прихода од продаје робе је остварен са 107%.

Приходе од продаје робе сачињавају:

- приходи остварени од продаје робе по поштама (вриједноснице) у износу од 196.124 КМ, који су у односу на прошлу годину већи за 30% или за 45.000 КМ. Годишњи план прихода од продаје робе по поштама (вриједноснице) је остварен са 109%;
- приход од бифеа у износу од 42.356 КМ (смањен за 44 КМ).

**Приход од продаје поштанских и осталих услуга на домаћем и страном тржишту** је у 2019. години остварен у износу од 60.385.538 КМ и представља повећање за 7% или за 4.115.264 КМ. Годишњи план прихода од продаје поштанских и осталих услуга остварен је са 108%.

Приходе од продаје поштанских и осталих услуга сачињавају:

**Приход од писмоносних услуга** остварен у 2019. године износи 37.073.919 КМ, а у односу на 2018. годину већи је за 6% или за 2.004.420 КМ. Годишњи план прихода од писмоносних услуга остварен је са 106%. На повећање прихода од писмоносних услуга највише је утицало повећање прихода од обичних писмоносних пошиљака који је порастао за 1.139.016 КМ (купци из РС, ФБиХ), прихода од пријема консајмент пошиљака за 823.318 КМ (трошак консајмента у истом периоду растао за 785.014 КМ), повећање прихода од писмоносних пошиљака у увозу (1,80 КМ) за 128.211 КМ. Годишњи план прихода од писмоносних услуга остварен је са 106%.

**Приход од продаје поштанских марака** остварен у 2019. години износи 1.869.553 КМ, а у односу на 2018. годину мањи је за 11% или за 239.720 КМ. Годишњи план прихода од продаје поштанских марака остварен је са 118%. Разлог пада прихода од продаје поштанских марака је у одлуци да се приликом слања писмоносних пошиљака у међународном саобраћају користе системске наљепнице, а не поштанске марке, што је и довело до пада овог прихода, док је са друге стране ово утицало на повећање прихода од писмоносних услуга.

**Приход од пакетских услуга** остварен у 2019. години износи 443.940 КМ, а у односу на 2018. годину повећан је за 5% или за 22.125 КМ. Највећи раст прихода од пакетских услуга забиљежен је код прихода од пакетских пошиљака у међународном саобраћају-уручење и то за 4.903 КМ у односу на исти период 2018. године. У оквиру пакетских услуга забиљежен је код прихода од пакетских услуга у унутрашњем саобраћају – купци из ФБиХ и Брчко Дистрикта. Разлог смањења у овој групи прихода је првенствено у томе што странке и пословни партнери више користе услуге брзе поште, гдје се приход константно повећава. Годишњи план прихода од пакетских услуга за 2019. годину остварен је са 106%.

У септембру 2018. године активирана је нова услугу **Пост-Пак** која омогућава размјену откупних поштанских пошиљака изван граница БиХ. На основу ове услуге остварено је **20.581 КМ** прихода (трошкови пост-пак услуга остварени су у износу 4.386 КМ).

**Приход од упутничких услуга** остварен у 2019. години износи 435.860 КМ, а у односу на 2018. годину већи је за 7% или за 27.826 КМ. Разлог повећања прихода од упутничких услуга је повећање прихода од пост нет и међународних упутница. Годишњи план прихода од упутничких услуга остварен је са 95%.

**Приход од брзе поште** остварен у 2019. години износи 3.964.131 КМ, а у односу на 2018. годину већи је за 50% или за 1.325.528 КМ. На повећање ове групе прихода највише је утицало повећање прихода од брзе поште у унутрашњем саобраћају-купци РС за 446.775 КМ и повећање прихода биз експрес услуга за 369.004 КМ и повећање прихода од међуоператорске размјене-брза пошта за 509.280 КМ. Највеће

смањење прихода од брзе поште односи се на приход од пријема међународних DHL пошљака за 9.014 KM. Годишњи план прихода од брзе поште остварен је са 148%.

**Приход од финансијских услуга** остварен у 2019. години износи 15.014.454 KM, а у односу на 2018. годину већи је за 7% или за 1.039.160 KM. Значајно су повећани приходи од уплата по платном промету – купци из РС за 616.211 KM, уплата електричне енергије, фиксних и мобилних телефона за 354.596 KM, приход од исплата упутница дјечијег додатка за 106.920 KM, уплате и исплате електронских међународних поштанских упутница за 91.910 KM, упутница социјалне помоћи – купци из РС-а за 60.774 KM као и посредовања за кредите – купци из РС-а за 48.905 KM.

Приходи од финансијских услуга који су забиљежили смањење у посматраном периоду су приходи од исплате упутница пензија (смањење за 69.148 KM), пријема налога за трговање хартијама од вриједности (смањење за 54.845 KM), трансфера новца –Western Union (смањење за 30.494 KM), исплате упутница инвалиднина (смањење за 27.740 KM), посредовања за кредите – купци из ФБиХ (смањење за 8.261 KM), и провизије у осигурању-купци из РС (смањење за 2.345 KM) као и трансфера новца – Euro giro (смањење за 18 KM), исплата упутница социјалне помоћи купци из Брчко Дистрикта (смањење за 64.941 KM због раскида уговора о пружању услуга исплате упутница социјалне помоћи и преласка на банку).

Годишњи план прихода од финансијских услуга остварен је са 106%.

**Приход од допунских услуга** остварен је у износу од 607.444 KM, а у односу на 2018. годину већи је за 3% или за 19.225 KM. На повећање прихода од допунских услуга највећи утицај је имао раст прихода од услуга подношења пошљака на царински преглед за 9.925 KM и приход од допунских услуга на захтјев корисника и поврат поштарине за 9.958 KM. Годишњи план прихода од допунских услуга за 2019. годину остварен је са 102%.

**Приход од информатичких услуга** остварен у 2019. години износи 205.464 KM, а у односу на 2018. годину смањен је за 10% или за 22.276 KM. Највећи разлог пада прихода од информатичких услуга је смањење услуга хибридне поште, а због смањења штампе рачуна и извода пословних партнера који доставу својих рачуна врше путем email-а, као и смањење услуга хало центра. Годишњи план ових прихода остварен је са 80%.

**Приход од телекомуникационих услуга** остварен у 2019. години износи 96.502 KM, а у односу на 2018. годину смањен је за 21% или за 25.180 KM. Годишњи план прихода од телекомуникационих услуга остварен је са 95%. Смањење овог прихода је узроковано смањењем прихода од телефонских говорница за 40% односно за 19.554 KM, услуга факса за 32% или за 6.290 KM, телеграфских услуга за 2% или за 478 KM.

**Приход од услуга посредовања** остварен у 2019. години износи 178.433 KM, а у односу на 2018. годину мањи је за 12% или за 23.225 KM. Највећи пад је забиљежен код прихода од продаје вриједности других организација за 15.659 KM и прихода од уплата игара на срећу Лутрије РС за 7.801 KM. Годишњи план прихода од услуга посредовања остварен је са 86%.

**Приход од продаје административне таксе** остварен у 2019. години износи 394.484 KM, а у односу на 2018. годину мањи је за 1% или за 5.887 KM. Годишњи план прихода од продаје административне таксе остварен је са 95%.

**Приход од осталих услуга** (приход од рекламе и огласа, ауторадионе и фотокопирања) износи **80.773 KM** и у односу на исти период претходне године смањен је за 23% или за 23.854 KM (у 2018. години остварили смо приход по основу реклама и огласа од Аграм сервиса доо Мостар. Уговор о рекламирању раскинут је у новембру 2018. године, што је и утицало на смањење ове врсте прихода у 2019. години). Годишњи план прихода од осталих услуга за 2019. годину је остварен са 74%.

**Приход од закупнине** остварен у 2019. години износи 2.333.777 КМ, а у односу на 2018. годину мањи је за 4% или за 107.000 КМ. На пад прихода од закупнине највише је утицало смањење прихода од закупнине објекта за 69.703 КМ као и смањење осталих прихода од закупнина – рефундација трошкова у износу 47.267 КМ.

Годишњи план прихода од закупнине остварен је са 94%.

**Приход од дотација – рефундација боловања** остварен у 2019. години износи 635.630 КМ, а у односу на 2018. годину већи је за 93% или за 305.849 КМ. Годишњи план прихода од рефундација боловања остварен је са 217%.

Приход остварен **по основу запошљавања радника** преко ЈУ „Завода за запошљавање“ РС Пале износи **36.441 КМ**.

Табела бр. 9 – Структура прихода од продаје поштанских и осталих услуга

ВРСТА ПРИХОДА	ПЛАН 2019.	ОСТАВРЕНО 2019.	% учешћа у посл. приходу	ОСТАВРЕНО 2018.	% учешћа у посл. приходу
1	2	3	4	5	6
<b>ПРИХОД ОД ПРОДАЈЕ ПОШТАНСКИХ И ОСТАЛИХ УСЛУГА</b>	<b>56.000.018</b>	<b>60.385.538</b>	<b>93,43</b>	<b>56.270.274</b>	<b>93,41</b>
Приход од писмоносних услуга	35.017.953	37.073.919	57,36	35.069.500	58,21
Приход од продаје поштанских марака	1.590.528	1.869.553	2,89	2.109.273	3,50
Приход од пакетских услуга	417.938	443.940	0,69	421.814	0,70
Приход од пост-пак пошљака	4.800	20.581	0,03	3.461	0,01
Приход од упутница	461.084	435.860	0,68	408.034	0,68
Приход од брзе поште	2.676.198	3.964.131	6,13	2.638.603	4,38
Приход од финансијских услуга	14.148.526	15.014.454	23,23	13.975.293	23,20
Приход од допунских услуга	593.375	607.444	0,94	588.219	0,98
Приход од информатичких услуга	256.020	205.464	0,32	227.740	0,38
Приход од телекомуникационих услуга	101.060	96.502	0,15	121.681	0,20
Приход од услуга посредовања	206.833	178.433	0,28	201.658	0,33
Приход од продаје административне таксе	417.195	394.484	0,61	400.371	0,66
Приход од осталих услуга	108.508	80.773	0,13	104.627	0,17
<b>ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (Закупнина, субвенција, рефундација боловања, приход од продаје робе, донације)	<b>4.038.294</b>	<b>4.244.328</b>	<b>6,57</b>	<b>3.970.984</b>	<b>6,59</b>
<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>60.038.311</b>	<b>64.629.866</b>	<b>100,00</b>	<b>60.241.258</b>	<b>100,00</b>

**Финансијски приходи** остварени у 2019. износе 346.538 КМ, а у односу на 2018. годину већи су за 22% или за 63.338 КМ. Годишњи план финансијских прихода остварен је са 113%. Финансијске приходе чине приходи од камата (пад за 507 КМ), приходи од затезне камате у земљи и иностранству (смањени за 76.252 КМ), приходи од камата – судски спорови, споразуми и поравнања (повећани за 139.351 КМ), позитивне курсне разлике (повећане за 737 КМ) и остали финансијски приходи (повећани за 9 КМ).



**Остали приходи** износе **1.714.649 КМ** и већи су за 88% или за 803.424 КМ у односу на остварене приходе у прошлој години. На раст осталих прихода највише су утицали добици по основу продаје некретнина остварени у износу од 582.428 КМ јер смо током 2019. године продали објекте поште Шипово, Србац и Милићи (у 2018. години нисмо имали ову врсту прихода), као и вишкови непокретности, постројења и опреме у износу од 334.289 КМ. Највећи пад осталих прихода забиљежен је код наплаћених отписаних потраживања од купаца за које је извршен индиректан отпис. У 2019. години ови приходи износе 479.853 КМ и смањени су за 39.889 КМ (у 2018. години имали смо наплату по пресуди Екватор у износу од 394.077 КМ). Поред ових прихода остале приходе чине:

- остали приходи од наплате пенала, казни и штета 86.740 КМ,
- приход од укидања дугорочних и краткорочних резервисања 82.881 КМ,
- остали непословни и ванредни приходи 58.210 КМ,
- приход од наплате штета од осигуравајућих друштава 32.885 КМ,
- приход од судских и осталих такси 26.446 КМ,
- добици од продаје осталог материјала 13.470 КМ,
- остали вишкови утврђени пописом 5.917 КМ,
- приход од наплате осталих отписаних потраживања 3.888 КМ,
- вишкови залиха робе у депоу и поштама 3.432 КМ,
- приход од наплаћених отписаних потраживања – Пореска управа 2.496 КМ,
- приход од наплате директно отписаних потраживања од купаца 899 КМ и
- приход по основу отписа осталих обавеза 815 КМ.

Годишњи план осталих прихода је остварен са 262%.

**Приходи по основу исправке грешке из ранијих година** износе **93.437 КМ** и мањи су за 51% у односу на исти период прошле године или за 97.916 КМ. Годишњи план ових прихода је остварен са 115%.

**Приходи од усклађивања вриједности имовине** износе **3.792 КМ** и мањи су за 64 % или за 6.596 КМ.

Табела бр. 10 - Мјесечна динамика прихода

Приходи	2019.	2018.	Индекс 2/3
1	2	3	4
Јануар	4.238.325	4.125.562	103
Фебруар	4.979.671	4.557.187	109
Март	5.606.400	5.282.910	106
Април	5.293.000	5.104.793	104
Мај	5.387.575	4.986.847	108
Јуни	5.417.413	4.992.192	109
Јули	4.797.712	5.116.693	94
Август	5.361.673	4.590.342	117
Септембар	5.481.401	4.748.067	115
Октобар	5.340.973	4.731.194	113
Новембар	5.341.227	4.981.499	107
Децембар	9.542.911	8.420.138	113
<b>У к у п н о:</b>	<b>66.788.282</b>	<b>61.637.426</b>	<b>108</b>

## 5. РАСХОДИ

У 2019. години Предузеће је остварило укупне расходе у износу од 66.652.941 КМ, а у односу на 2018. годину укупни расходи су већи за 7% или за 4.263.948 КМ. Годишњи план укупних расхода остварен је са 108%.

Табела бр. 11 - Структура расхода у 2019. години

Ред. бр.	СТРУКТУРА РАСХОДА	ОСТВАРЕНО 2019.	% Учешћа	ОСТВАРЕНО 2018.	% Учешћа	Индекс 3/5	Разлика 3-5
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Пословни расходи	65.761.307	98,66	60.522.608	97,01	109	5.238.700
2.	Финансијски расходи	140.278	0,21	232.431	0,37	60	-92.153
3.	Остали расходи	457.492	0,69	510.176	0,82	90	-52.684
4.	Расходи по осн. испр. грешака из ран. год.	72.554	0,11	1.123.780	1,80	6	-1.051.225
5.	Расходи по основу усклађ. вријед. имов.	221.310	0,33	0	0,00		221.310
<b>УКУПНО:</b>		<b>66.652.941</b>	<b>100,00</b>	<b>62.388.995</b>	<b>100,00</b>	<b>107</b>	<b>4.263.948</b>

У 2019. години остварени су **пословни расходи** у износу од 65.761.307 КМ, а у односу на 2018. годину пословни расходи су већи за 9% или за 5.238.700 КМ. У укупним расходима пословни расходи учествују са 98,66%. Годишњи план пословних расхода остварен је са 108%.

**Финансијски расходи** у 2019. години остварени су у износу од 140.278 КМ, а у односу на 2018. годину мањи су за 40% или за 92.153 КМ. У укупним расходима финансијски расходи учествују са 0,21%. Годишњи план финансијских расхода остварен је са 53%.

**Остали расходи** у 2019. години остварени су у износу од 457.492 КМ, а у односу на 2018. годину мањи су за 10% или за 52.684 КМ. У укупним расходима остали расходи учествују са 0,69%. Годишњи план осталих расхода остварен је са 118%.

**Расходи по основу исправке грешака из ранијих година** у 2019. години остварени су у износу од 72.554 КМ, а у односу на 2018. годину мањи су за 94% или за 1.051.225 КМ. У укупним расходима ови расходи учествују са 0,11%.

**Расходи по основу усклађивања вриједности имовине** у 2019. години износе 221.310 КМ.

У наредној табели дат је преглед остварених расхода за 2019. годину у односу на планиране и расходе остварене у 2018. години.

Табела бр. 12 - Преглед расхода за 2019. годину

КОНТО	ВРСТА РАСХОДА	ПЛАН	ОСТВАРЕНО		ИНДЕКС		РАЗЛИКА
		2019.	2019.	2018.	4/3	4/5	4-5
1	2	3	4	5	6	7	8
I	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	60.982.003	65.761.307	60.522.608	108	109	5.238.700
501	НАБАВНА ВРИЈЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	75.000	119.676	74.273	160	161	45.403
512	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1.462.123	1.956.615	1.178.592	134	166	778.023

КОНТО	ВРСТА РАСХОДА	ПЛАН	ОСТВАРЕНО		ИНДЕКС		РАЗЛИКА
		2019.	2019.	2018.	4/3	4/5	4-5
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>513</b>	<b>ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>2.182.643</b>	<b>2.220.185</b>	<b>2.103.218</b>	<b>102</b>	<b>106</b>	<b>116.968</b>
5130	Трошкови горива	892.244	936.323	842.100	105	111	94.223
5131	Трошкови чврстог горива	220.000	231.262	192.453	105	120	38.809
5133	Трошкови електричне енергије	761.016	758.923	772.385	100	98	-13.462
5132, 5135	Трошкови гријања - лож уље и плин	43.000	34.209	38.919	80	88	-4.710
5136	Остала горива и енергија (Топлана)	266.384	259.469	257.361	97	101	2.108
<b>52</b>	<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА</b>	<b>41.583.712</b>	<b>43.804.397</b>	<b>41.608.929</b>	<b>105</b>	<b>105</b>	<b>2.195.468</b>
520, 523	Трошкови бруто зарада и бруто накнада зарада	31.805.071	33.297.230	31.671.444	105	105	1.625.786
524, 529	Остали лични расходи	9.778.641	10.507.167	9.937.485	107	106	569.683
<b>53</b>	<b>ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>8.774.227</b>	<b>10.459.320</b>	<b>8.781.758</b>	<b>119</b>	<b>119</b>	<b>1.677.562</b>
531	Транспортне услуге	3.183.678	4.345.777	3.477.121	137	125	868.655
532	Услуге одржавања	1.434.694	1.281.085	964.198	89	133	316.887
533	Закупнина	299.296	344.019	364.279	115	94	-20.260
534	Трошкови сајмова	8.000	2.235	0	28		2.235
535	Трошкови рекламе и пропаганде	130.836	188.519	142.679	144	132	45.839
539	Остале услуге	3.717.722	4.297.686	3.833.480	116	112	464.206
<b>540</b>	<b>АМОРТИЗАЦИЈА</b>	<b>3.204.344</b>	<b>3.472.882</b>	<b>3.139.430</b>	<b>108</b>	<b>111</b>	<b>333.452</b>
<b>541</b>	<b>ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>70.000</b>	<b>124.803</b>	<b>95.767</b>	<b>178</b>	<b>130</b>	<b>29.036</b>
550 - 554 - 559	<b>НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ (без пореза и допри.)</b>	<b>3.285.254</b>	<b>2.906.013</b>	<b>3.182.479</b>	<b>88</b>	<b>91</b>	<b>-276.466</b>
550	Непроизводне услуге	901.162	749.854	916.800	83	82	-166.946
551	Репрезентације	33.482	44.748	46.294	134	97	-1.546
552	Премије осигурања	350.123	323.338	326.717	92	99	-3.378
553	Трошкови платног промета – банкарских услуга	1.466.804	1.301.233	1.358.132	89	96	-56.899
554	Трошкови чланарина	384.451	345.513	381.600	90	91	-36.087
<b>555</b>	<b>Трошкови пореза</b>	<b>260.996</b>	<b>612.504</b>	<b>276.281</b>	<b>235</b>	<b>222</b>	<b>336.223</b>
<b>556</b>	<b>Трошкови доприноса</b>	<b>83.704</b>	<b>84.912</b>	<b>81.882</b>	<b>101</b>	<b>104</b>	<b>3.030</b>
559	Остали нематеријални трошкови	149.232	141.327	152.935	95	92	-11.608
<b>II</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>265.922</b>	<b>140.278</b>	<b>232.431</b>	<b>53</b>	<b>60</b>	<b>-92.153</b>
561	Расходи камата	263.471	137.009	230.318	52	59	-93.309
562	Негативне курсне разлике	2.061	2.917	1.690	142	173	1.227
569	Остали финансијски расходи	390	352	423	90	83	-71
<b>III</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>388.375</b>	<b>457.492</b>	<b>510.176</b>	<b>118</b>	<b>90</b>	<b>-52.684</b>
570 - 579	Непословни и ванредни расходи	388.375	457.492	510.176	118	90	-52.684

КОНТО	ВРСТА РАСХОДА	ПЛАН	ОСТВАРЕНО		ИНДЕКС		РАЗЛИКА
		2019.	2019.	2018.	4/3	4/5	4-5
1	2	3	4	5	6	7	8
IV	РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРИЈЕДНОСТИ ИМОВИНЕ	0	221.310	0			221.310
V	РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ИСПРАВКЕ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА	61.000	72.554	1.123.780	119	6	- 1.051.225
5910	Расходи по основу исправке грешака из ранијих година	61.000	72.554	1.123.780	119	6	-1.051.225
	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>61.697.301</b>	<b>66.652.941</b>	<b>62.388.995</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>4.263.948</b>

**Трошкови материјала, набавна вриједност продате робе, трошкови горива и енергије** у 2019. години остварени су у износу 4.296.476 КМ, а у односу на 2018. годину већи су за 28% или за 940.393 КМ. У укупним расходима ови трошкови учествују са 6,45%.

**Трошкови набавне вриједности продате робе** остварени су у износу од **119.676 КМ** и већи су за 61% или за 45.403 КМ због веће набавке вриједносница у поштама.

**Трошкови материјала** остварени су у износу **1.956.615 КМ** и већи су за 66% или за 778.023 КМ у односу на исти период 2018. године. На раст трошкова материјала највише су утицали трошкови материјала кућног мајстора који су порасли за 370.638 КМ и то због набавке и уградње лед расвјете, затим трошкови канцеларијског материјала порасли за 122.398 КМ, првенствено због промјене цијене набавке канцеларијског материјала, трошкови материјала за ПТТ манипулацију порасли су за 159.457 КМ због већег обима посла, као и отпис службене одјеће и обуће рок 2 године у износу од 110.589 КМ.

**Трошкови горива и енергије** остварени су у износу од **2.220.185 КМ** и већи су за 6% или за 116.968 КМ у односу на исти период претходне године. Највећи пораст ове групе трошкова забиљежен је код трошкова горива за превоз поштанских пошиљака – теретна возила за 75.521 КМ, трошкови горива за мопеде за 18.999 КМ (првенствено због повећане цијене горива и већег броја пређених километара) и трошкова чврстог горива за 38.809 КМ.

Годишњи план трошкова материјала, набавне вриједности продате робе и трошкова енергије и горива је остварен са 116%.

У оквиру укупних расхода, највећу ставку чине трошкови **бруто зарада, бруто накнада зарада и остали лични расходи** који су у 2019. години остварени у износу од 43.804.397 КМ, а у односу на 2018. годину већи су за 5% или за 2.195.468 КМ. У оквиру укупних расхода ова група трошкова учествује са 65,72%. Највећи утицај на раст трошкова бруто зарада, накнада зарада и осталих личних расхода има повећање броја запослених за 38 радника у односу на 2018. годину, као и промјена начина обрачуна плата у складу са Законом. Предузеће је у априлу 2019. године приступило Европском добровољном пензионском фонду. Приступом се обавезало да ће за сваког запосленог који добровољно приступи Фонду уплатити 10,00 КМ на рачун фонда у име радника и по том основу трошкови Предузећа у 2019. години износе 95.115 КМ. Годишњи план трошкова бруто зарада, накнада бруто зарада и осталих личних расхода је остварен са 105%.

**Трошкови производних услуга** у 2019. години остварени су у износу од 10.459.320 КМ, а у односу на 2018. годину већи су за 19% или за 1.677.562 КМ. У групи трошкова производних услуга повећани су трошкови транспортних услуга, услуга одржавања, реклама и пропаганде и осталих услуга. У укупним расходима производне услуге учествују са 15,69%. Годишњи план производних услуга остварен је са 119%.

Највеће учешће у трошковима производних услуга имају **трошкови транспортних услуга** који износе 41,55%. Трошкови транспортних услуга износе **4.345.777 KM** и већи су за 25% или 868.655 KM у односу на прошлу годину. Трошкове транспортних услуга чине:

- трошкови уручења консајмент пошиљака у износу од 3.697.494 KM (трошкови консајмент пошиљака, у односу на 2018. годину већи су за 785.014 KM. Ставка прихода од пријема консајмент пошиљака такође биљежи раст за 823.318 KM),
- трошкови услуга праћења возила у износу од 381.837 KM, (повећање за 93.851 KM због веће уговорне цијене праћења возила у 2019. години, повећаног обима услуга, самим тим и већег броја пређених километара, као и већег броја локо возњи због сигурнијег преноса готовог новца),
- трошкови телефонских услуга у износу од 149.177 KM,
- трошкови телефонских говорница у износу од 51.380 KM,
- транспортни трошкови – брза пошта у износу од 37.770 KM,
- трошкови телефонских услуга ВПН у износу од 11.805 KM,
- трошкови превоза пошиљака у међународном саобраћају у износу од 10.412 KM,
- трошкови уручења пост-пак пошиљака у износу од 4.386 KM и
- трошкови осталих транспортних услуга у износу од 1.510 KM.

**Услуге одржавња** износе **1.281.085 KM** и чине 12,25 % трошкова производних услуга. У односу на исти период претходне године услуге одржавања су веће за 316.887 KM. На повећање је утицало раст трошкова редовног одржавања основних средстава, сигурносних модула за поштоноше, преправка постојећих сијалица у лед расвјету, текуће одржавање програма за рачунаре као и текуће одржавање Back bone мреже.

Трошкови **осталих услуга** износе **4.297.686 KM** и чине 41,09% трошкова производних услуга. Веће су у односу на претходну годину за 464.206 KM. На раст ове групе трошкова утицао је првенствено раст трошкова у међуоператерској размјени – брза пошта. Ови трошкови су у односу на претходну годину порасли за 312.007 KM и то због већег обима пошиљака брзе поште. Поред тога значајан раст трошкова је забиљежен и код трошкова за обављање међународног упутничког промета за 35.716 KM, транзитних и терминалних трошкова писмоносних пошиљака у међународном саобраћају за 32.279 KM, као и трошкови међуоператорске размјене – пакетске пошиљке из иностранства (процјена) за 73.862 KM.

**Трошкови амортизације** остварени у 2019. години износе 3.472.882 KM, а у односу на 2018. годину већи су за 11% или за 333.452 KM у односу на 2018. годину првенствено због набавке нових рачунара, возила и опреме. У укупним расходима трошкови амортизације учествују са 5,21% док је годишњи план остварен је са 108%.

**Трошкови резервисања** остварени у 2019. години износе 124.803 KM. У овој групи трошкова књиже се трошкови резервисања за одлазак у пензију који у 2019. години износе 73.878 KM (актуарски обрачун) и трошкови резервисања за судске спорове у износу 50.925 KM.

**Нематеријални трошкови** са порезима и доприносима износе **3.603.429 KM** са 5,41% учешћа у укупним расходима. Ови трошкови су већи за 2% или за 62.787 KM у односу на исти период 2018. године. На повећање ових трошкова су утицали повећани трошкови пореза за 336.223 KM (повећани трошкови комуналних накнада и републичке таксе за 308.607 KM, порез на имовину за 6.196 KM, накнада за шуме за 4.405 KM, порез на добит Брчко Дистрикт за 7.380 KM и остали порези који терете трошкове – капитална добит за 5.901 KM). Трошкови доприноса у 2019. години повећани су за 3.030 KM и односе се на повећање трошкова доприноса за запошљавање и професионалну рехабилитацију инвалида, волонтере и доприноси за пио – увећано трајање.

У структури нематеријалних трошкова са порезима и доприносима смањење трошкова забиљежено је код непроизводних услуга за 166.946 KM. Највеће смањење у структури непроизводних услуга је забиљежено код осталих непроизводних услуга – израде студија, консултантске услуге и тестирања за

90.256 KM (у 2018. години - трошкови Arthur D Little), затим смањени су трошкови адвокатских, нотарских и услуга вјештачења, здравственог прегледа радника. Поред тога на смањење нематеријалних трошкова утицало је и смањење трошкова чланарина за 36.087 KM, трошкова премије осигурања за 3.378 KM као и трошкова платног промета за 56.899 KM и осталих нематеријалних трошкова за 11.608 KM.

Годишњи план нематеријалних трошкова са порезима и доприносима је остварен са 99%.

**Финансијски расходи** остварени у 2019. години износе 140.278 KM, а у односу на 2018. годину смањени су за 40% или за 92.153 KM. У укупним расходима финансијски расходи учествују са 0,21% док је план за 2019. годину остварен са 53%.

Финансијске расходе чине камате по кредитима, затезне камате, негативне курсне разлике и остали расходи финансирања по другом основу.

**Остали расходи** остварени у 2019. години износе 457.492 KM, а у односу на 2018. годину смањени су за 10% или за 52.684 KM. У укупним расходима остали расходи учествују са 0,69% док је план за 2019. годину остварен са 118%. Остале расходе чине:

- исправка вриједности осталих потраживања од купаца који нису повезана правна лица у износу од 193.352 KM,
- неотписана вриједност и додатни трошкови у износу од 122.402 KM,
- губици по основу расходовања постројења и опреме у износу од 59.032 KM,
- исправка вриједности осталих потраживања у износу од 24.320 KM,
- мањкови пошта и изгубљене пошиљке у износу од 19.389 KM,
- мањкови некретнина, постројења и опреме у износу од 14.670 KM,
- трошкови судских и других спорова износе 10.270 KM,
- остали непоменути расходи у износу од 5.491 KM,
- мањак робе у депоу у износу од 3.496 KM,
- отпис обртних средстава-залиха у износу од 2.844 KM,
- отпис залиха – расход у Депоу у износу од 1.180 KM,
- расходи по основу директног отписа осталих потраживања од купаца у износу од 608 KM и
- трошкови принудне наплате по рјешењу Пореске управе у износу од 437 KM.

Табела бр. 13 - Мјесечна динамика расхода

Расходи	2019.	2018.	Индекс 2/3
1	2	3	4
Јануар	3.862.528	3.638.009	106
Фебруар	4.690.873	4.337.065	108
Март	7.198.382	6.506.242	111
Април	3.835.362	3.800.535	101
Мај	4.754.197	4.401.495	108
Јун	6.938.647	6.594.990	105
Јули	4.247.776	3.810.324	111
Август	4.813.121	4.466.522	108
Септембар	7.271.624	6.537.739	111
Октобар	4.508.509	4.019.098	112
Новембар	5.198.785	4.560.224	114
Децембар	9.333.138	9.716.751	96
<b>У к у п н о:</b>	<b>66.652.941</b>	<b>62.388.995</b>	<b>107</b>

## 6. ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2019. ГОДИНУ

Табела бр. 14 - Структура финансијског резултата за 2019. годину

Ред. бр.	Е Л Е М Е Н Т И	ПЛАН	ОСТВАРЕНО		ИНДЕКС	
		2019.	2019.	2018.	4/3	4/5
1	2	3	4	5	6	7
1.	Пословни приходи	60.038.311	64.629.866	60.241.259	108	107
2.	Пословни расходи	60.982.003	65.761.307	60.522.608	108	109
3.	<b>Пословни добитак, губитак (1-2)</b>	<b>-943.692</b>	<b>-1.131.441</b>	<b>-281.349</b>	<b>120</b>	<b>402</b>
4.	Финансијски приходи	306.057	346.538	283.200	113	122
5.	Финансијски расходи	265.922	140.278	232.431	53	60
6.	<b>Добитак/губитак по основу фин. прихода и расхода (4-5)</b>	<b>40.134</b>	<b>206.260</b>	<b>50.769</b>	<b>514</b>	<b>406</b>
7.	<b>Добитак/губит. ред. актив. (3+6)</b>	<b>-903.558</b>	<b>-925.181</b>	<b>-230.580</b>	<b>102</b>	<b>401</b>
8.	Остали приходи	653.972	1.714.649	911.226	262	188
9.	Остали расходи	388.375	457.492	510.176	118	90
10.	<b>Добитак/губитак по осн. ост. прихода и расхода (8-9)</b>	<b>265.597</b>	<b>1.257.157</b>	<b>401.050</b>	<b>473</b>	<b>313</b>
11.	Приходи по основу исправке грешака из ранијих година	81.000	93.437	191.353	115	49
12.	Расходи по основу исправке грешака из ранијих година	61.000	72.554	1.123.780	119	6
13.	<b>Добитак, губитак по осн. исправке грешака из ранијих година (11-12)</b>	<b>20.000</b>	<b>20.883</b>	<b>-932.427</b>	<b>104</b>	
14.	Приходи од усклађивања вриједности имовине	0	3.792	10.388		36
15.	Расходи од усклађивања вриједности имовине	0	221.310	0		
16.	<b>Добитак, губитак по основу усклађ. вријед. имовине (14-15)</b>	<b>0</b>	<b>-217.518</b>	<b>10.388</b>		
17.	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>61.079.340</b>	<b>66.788.282</b>	<b>61.637.426</b>	<b>109</b>	<b>108</b>
18.	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>61.697.301</b>	<b>66.652.941</b>	<b>62.388.995</b>	<b>108</b>	<b>107</b>
19.	<b>НЕТО ДОБИТАК/ГУБИТАК ПЕРИОДА (16-17)</b>	<b>-617.961</b>	<b>135.341</b>	<b>-751.569</b>		
20.	Остали добици утврђени директно у капиталу	795.117	786.511	795.117	99	99
21.	<b>УКУПАН НЕТО РЕЗУЛТАТ (ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК) (18+19)</b>	<b>177.156</b>	<b>921.852</b>	<b>43.548</b>	<b>520</b>	<b>2.117</b>

У 2019. години Предузеће је остварило **нето добит** у износу од **135.341 КМ**, док је у истом периоду 2018. године исказан **нето губитак** у износу од 751.569 КМ.

Остали добици утврђени директно у капиталу по основу смањења ревалоризационих резерви на сталним средствима исказани су у износу **786.511 КМ**, тако да **укупни нето добитак у обрачунском периоду износи 921.852 КМ**.

## 7. ЗАРАДЕ РАДНИКА

У 2019. години цијена рада износи 180 КМ, колико је и планирана за 2019. годину. Топли оброк се обрачунава у складу са Колективним уговором и износи 185 КМ по раднику, а исплаћује се код исплате плате сваки мјесец.

Регрес за 2019. годину је планиран у висини три цијене рада по раднику, односно 540 КМ, и за 2019. годину резервисано је 2.127.101 КМ.

На име регреса за 2018. годину, у 2019. години исплаћено је 540 КМ по раднику у нето износу.

Остали лични расходи (накнада за смртни случај, трошкови дневница, трошкови превоза радника на посао, трошкови паушала за мопед и сл.) обрачунавају се у складу са Колективним уговором.

Табела бр. 15 - Преглед зарада, накнада зарада и осталих личних расхода за 2019. годину

Опис	ПЛАН	ОСТВАРЕНО		ИНДЕКС	
	2019.	2019.	2018.	3/2	3/4
1	2	3	4	5	6
<b>Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи (укупно)</b>	<b>41.583.712</b>	<b>43.804.397</b>	<b>41.608.929</b>	<b>105</b>	<b>105</b>
<b>Бруто зараде и накнаде (укупно)</b>	<b>31.805.071</b>	<b>33.297.230</b>	<b>31.671.444</b>	<b>105</b>	<b>105</b>
- Бруто зараде	31.733.076	33.228.508	31.599.802	105	105
- Надзорни одбор и Одбор за ревизију	71.995	68.722	71.642	95	96
<b>Остали лични расходи (укупно)</b>	<b>9.778.641</b>	<b>10.507.167</b>	<b>9.937.485</b>	<b>107</b>	<b>106</b>
- Трошкови превоза радника на посао и са посла-неопорезиви	436.374	465.387	437.005	107	106
- Помоћ запосленим (смртни случај)	90.650	144.949	94.850	160	153
- Паушал за мопед	132.767	134.628	132.063	101	102
- Трошкови дневница (дневнице у земљи и ино., тр. превоза, смјештаја и исхране на сл. путу)	81.224	113.457	92.325	140	123
- Топли оброк	6.880.619	7.347.358	6.988.057	107	105
- Регрес	2.101.403	2.127.101	2.132.233	101	100
- Трошкови за ДПФ - на терет радника	0	18.402			
- Трошкови за ДПФ - на терет Предузећа	0	95.115			
- Трошкови накнада уговора о дјелу	37.895	41.892	42.887	111	98
- Накнада синдикалним представницима	17.709	18.877	18.065	107	104
Просјечна мјесечна плата након опорезивања (нето)		<b>747</b>	<b>717</b>		<b>104</b>
Просјечна мјесечна плата након опорезивања (нето - са регресом и топлим оброком)		<b>949</b>	<b>916</b>		<b>104</b>
Цијена рада		180	180		100
<b>Број запослених 31.12.</b>		<b>2.419</b>	<b>2.381</b>		<b>102</b>

У 2019. години трошкови по основу зарада, накнада зарада и осталих личних расхода радника износе 43.804.397 КМ и већи су за 5% у односу на 2018. годину због већег броја радника (повећање за 38



радника), те просјечна примања (нето плата са топлим obroком и регресом) радника Предузећа износе 949 КМ што је изнад просјека Републике и гране саобраћаја и веза. Годишњи план трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода остварен је са 105%.

Просјечна плата након опорезивања (нето) по раднику у 2019. години износи **747** КМ. На нивоу РС просјечна мјесечна плата након опорезивања (нето) по раднику за 2019. годину износи **906** КМ, док у Области саобраћаја и веза износи **688** КМ по раднику.

Просјечна плата након опорезивања (нето - са регресом и топлим obroком) по раднику за 2019. годину износи **949** КМ.

На име осталих личних примања (конто 524, 525, 529), исплаћено је 10.507.167 КМ, а односи се на трошкове дневница у земљи и иностранству, трошкова превоза радника на посао и са посла-неопорезиви, паушал за мопед, помоћ запосленима за случај смрти, накнада за топли оброк запослених, трошкови бруто накнада – регрес за годишњи одмор, трошкови за ДПФ на терет радника и терет Предузећа, трошкови накнада уговора о дјелу, накнада синдикалним представницима и сл.

## 8. ЗАПОСЛЕНИ

На дан 31.12.2019. године укупан број запослених у Предузећу износи 2.419 радника. Укупан број запослених у односу на 31.12.2018. године је већи за 38 радника, односно за 2%.

Табела бр. 16 – Квалификациона и старосна структура запослених у Предузећу на дан 31.12.2019. год.

Квалификациона структура				Старосна структура				
Опис	31.12.2019.	31.12.2018.	Разлика (2-3)	Опис	31.12.2019.	31.12.2018.	Индекс 6/7	Разлика (6-7)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
ВСС	323	311	12	20-30	210	203	103	7
ВС	276	263	13	31-40	601	588	102	13
ВКВ	43	44	-1	41-50	622	612	102	10
ССС	1.661	1.642	19	51-60	798	817	98	-19
КВ	63	60	3	60	188	161	117	27
ПК	0	2	-2					
НК	53	59	-6					
<b>УКУПНО:</b>	<b>2.419</b>	<b>2.381</b>	<b>38</b>		<b>2.419</b>	<b>2.381</b>	<b>102</b>	<b>38</b>

У структури запослених, према стручној спреми, у оба посматрана периода, преовладава средња стручна спрема. У 2019. години учешће средње стручне спреме у укупном броју запослених износи 68,67% радника и највише се односи на технолошка радна мјеста. Највећи број радника налази се у старосној доби изнад 50 година, што у односу на укупну популацију запослених износи 40,76%.

Табела бр. 17 - Укупан број радника Предузећа на дан 31.12.2019. године

Запослени	31.12.2019.	% уч.	31.12.2018.	% уч.	Индекс 2/4	Разлика (2-4)
1	2	3	4	5	6	7
На неодређено	2.332	96,40	2.286	96,01	102	46
На одређено	87	3,60	95	3,99	92	-8
<b>Укупно:</b>	<b>2.419</b>	<b>100,00</b>	<b>2.381</b>	<b>100,00</b>	<b>102</b>	<b>38</b>

Из података у табели, видљиво је да је број запослених на дан 31.12.2019. године у односу на 31.12.2018. године повећан за 38 радника. Број радника на неодређено вријеме је повећан за 46, док је број радника на одређено вријеме смањен за 8 радника.

Табела бр. 18 - Флукуација запослених у периоду 01.01.2019. - 31.12.2019. године

Отишли			Дошли			Разлика дошли- отишли 38
Неодређено	Одређено	Укупно	Неодређено	Одређено	Укупно	
108	13	121	80	79	159	
Пензија 53						

Током 2019. године пензионисана су 53 радника (старосна пензија 65. година 23 радника, инвалидска пензија 6 и споразум о престанку радног односа 24 радника), а за 68 радника је престао радни однос по другом основу (споразумни прекид, смрт, истек уговора о раду, дисциплинска мјера, на лични захтјев, неплаћено), а укупан број новопримљених радника у 2019. године је 159 радника.

У складу са Правилником о раду на име помоћи запосленима и члановима породица исплаћена је накнада за случај смрти у износу од 144.949 КМ. У 2019. години по основу Рјешења о стипендирању ученика и студената (два рјешења Рј Зворник и Рј Требиње) укупно је утрошено 2.200 КМ.

У 2019. години по основу боловања, просјечно је одсуствовало са посла 140 радника на мјесечном нивоу.

Преглед запослених по квалификационој структури на дан 31.12.2019. године по РЈ Предузећа дат је у наредној табели.

Табела бр. 19 - Преглед запослених по квалификационој структури

Ред. бр.	Радна јединица	СТАЊЕ 31.12.2019. године							СТАЊЕ 31.12.2018. године							Индекс 9/16
		ВСС	ВШС	ВКВ	ССС	КВ	ПК и НК	Укупно	ВСС	ВШС	ВКВ	ССС	КВ	ПК и НК	Укупно	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Управа	208	20	31	49	31	8	347	201	19	32	44	28	10	334	104
2.	Б.Лука	17	61	0	409	0	11	498	17	58	0	407	1	12	495	101
3.	ПСЦ	11	28	2	191	3	4	239	11	26	2	186	2	6	233	103
4.	Приједор	9	27	1	153	6	5	201	8	27	1	154	6	5	201	100
5.	Добој	10	31	1	193	6	5	246	10	30	1	194	7	6	248	99
6.	Брчко	7	12	0	67	2	3	91	7	12	0	67	1	3	90	101
7.	Бијељина	14	24	2	165	7	4	216	13	23	2	153	6	4	201	107
8.	Зворник	10	19	1	95	1	4	130	7	17	1	97	1	4	127	102
9.	Соколац	12	18	1	131	2	2	166	12	17	1	128	2	4	164	101
10.	Фоча	10	18	3	96	4	3	134	9	18	3	98	4	3	135	99
11.	Требиње	7	16	1	85	1	4	114	8	14	1	88	2	4	117	97
12.	Спец. рј за ИКТ	8	2	0	27	0	0	37	8	2	0	26	0	0	36	103
Укупно:		323	276	43	1.661	63	53	2.419	311	263	44	1.642	60	61	2.381	102
% учешћа		13,35	11,41	1,78	68,67	2,60	2,19	100,00	13,06	11,05	1,85	68,96	2,52	2,56	100,00	

## 9. ФИНАНСИЈСКИ ПОЛОЖАЈ

На бази Финансијског извјештаја – Биланс стања на дан 31.12.2019. године су исказане вриједности имовине, обавеза и капитала Предузећа.

Табела бр. 20 - Структура aktive на дан 31.12.2019. године

А К Т И В А	31.12.2019.	% учешћа	31.12.2018.	% учешћа	Индекс 2/4
1	2	3	4	5	6
Стална средства	71.672.121	86,56	70.414.450	88,22	102
Текућа средства	11.125.504	13,44	9.398.931	11,78	118
<b>Пословна актива</b>	<b>82.797.625</b>	<b>100,00</b>	<b>79.813.381</b>	<b>100,00</b>	<b>104</b>
Ванбилансна актива	24.876.303		23.007.410		108

Табела бр. 21 - Структура пасиве на дан 31.12.2019. године

П А С И В А	31.12.2019.	% учешћа	31.12.2018.	% учешћа	Индекс 2/4
1	2	3	4	5	6
Капитал	61.766.339	74,60	62.259.378	78,01	99
Дугорочна резервисања	804.036	0,97	841.626	1,05	96
Обавезе	20.227.250	24,43	16.712.377	20,94	121
<b>Пословна пасива</b>	<b>82.797.625</b>	<b>100,00</b>	<b>79.813.381</b>	<b>100,00</b>	<b>104</b>
Ванбилансна пасива	24.876.303		23.007.410		108

## 10. ИМОВИНА

На дан 31.12.2019. године у билансу стања исказана је укупна актива у износу од 107.673.928 КМ, од чега **пословна актива** износи **82.797.625 КМ** са следећом структуром:

### 10.1. Стална средства

Стална средства на дан 31.12.2019. године износе 71.672.121 КМ, а чине их некретнине, постројења и опрема у износу од 70.507.768 КМ, нематеријална средства у износу од 609.483 КМ, средства културе у износу 541.695 КМ и дугорочни финансијски пласмани у износу од 13.175 КМ.

### Некретнине, постројења и опрема

Табела бр. 22 - Преглед некретнина, постројења и опреме на дан 31.12.2019. године

Е Л Е М Е Н Т И	Набавна вриједност	Исправка вриједности	Садашња вриједност	% учешћа	Степен отписаности 3/2
1	2	3	4	5	6
Земљиште	14.502.105	0	14.502.105	20,57	0
Грађевински објекти	91.360.016	45.463.756	45.896.260	65,09	50
Опрема	29.125.134	21.564.256	7.560.878	10,72	74
Аванси и основна средства у припреми	2.777.891	229.366	2.548.525	3,62	8
<b>Стање 31.12.2019.</b>	<b>137.765.146</b>	<b>67.257.378</b>	<b>70.507.768</b>	<b>100,00</b>	<b>49</b>
<b>Стање 31.12.2018.</b>	<b>135.050.067</b>	<b>65.861.082</b>	<b>69.188.985</b>		<b>49</b>

Највеће учешће у структури некретнина, постројења, опреме имају грађевински објекти са 65,09%.

**Степен отписаности грађевинских објеката** је 50%, а **опреме** 74%, што представља врло висок ниво отписаности и указује на застарјелост опреме и објеката у Предузећу.

Значајна ставка код основних средстава, а која се дужи временски период води у припреми је инвестиција стамбено пословни објекат Соколац која на дан 31.12.2019. године износи 976.483 КМ. У току су активности око рјешавања статуса наведене инвестиције.

**Нематеријална средства** на дан 31.12.2019. године износе **609.483 КМ**, а односе се на садашњу вриједност програма за рачунаре (лиценце, software).

**Средства културе** на дан 31.12.2019. године износе **541.695 КМ**, а чине их стална збирка поштанских марака и вриједносница у износу 524.339 КМ и дјела ликовне и друге умјетности у износу 17.356 КМ.

**Дугорочни финансијски пласмани** на дан 31.12.2019. године износе **13.175 КМ**, а односе се на кредите за стамбену изградњу запослених, који су одобрени у периоду 1999. до 2002. године. У односу на 31.12.2018. године дугорочни финансијски пласмани мањи су за 45% или за 10.950 КМ, а због поврата дијела истих.

## 10.2. Текућа средства

**Текућа средства** на дан 31.12.2019. године износе **11.125.504 КМ** и у односу на исти дан претходне године већа су за 18% или за 1.726.573 КМ. Структуру текуће имовине чине залихе у износу 992.007 КМ и краткорочна потраживања, краткорочни пласмани и готовина у износу 10.133.497 КМ. У пословној имовини Предузећа текућа средства учествују са 13%.

Табела бр. 23 - Структура текуће имовине на дан 31.12.2019. године

Ред. бр.	ПОЗИЦИЈА	31.12.2019.	% учешћа	31.12.2018.	% учешћа	Индекс 3/5
1	2	3	4	5	6	7
1.	Залихе материјала и робе и дати аванси	992.007	8,92	595.753	6,34	167
2.	Краткорочна потраживања	7.465.120	67,10	6.498.763	69,14	115
3.	Краткорочни финансијски пласмани	10.562	0,09	10.797	0,11	98
4.	Готовина и еквиваленти	446.124	4,01	451.859	4,81	99
5.	Порез на додатну вриједност	6.453	0,06	5.304	0,06	122
6.	Активна временска разграничења	2.205.238	19,82	1.836.455	19,54	120
УКУПНО:		11.125.504	100,00	9.398.931	100,00	118

**Залихе материјала, робе и дати аванси** на дан 31.12.2019. године износе **992.007 КМ**, и у односу на исти период прошле године већи су за 67% или за 396.254 КМ. У текућим средствима учествују са 9%, а њихову структуру чине:

- **Залихе материјала** у износу од **915.756 КМ**. У односу на исти дан претходне године веће за 394.172 КМ. Повећање ставки залиха материјала у односу на претходну годину забиљежено је код службене одјеће и обуће у употреби – рок 2 године за 297.681 КМ, заштитне одјеће и обуће у употреби – рок 3 године за 57.549 КМ, залиха материјала кућног мајстора за 20.871 КМ, залиха

канцеларијског материјала за 19.544 КМ, док је код залиха службене одјеће и обуће у употреби – рок 3 године забиљежено смањење за 14.124 КМ у односу на 31.12.2018. године;

- **Залихе робе** у износу од **60.919 КМ** које су у односу на исти дан претходне године мање за 8.189 КМ, а односе се на вриједноснице које служе за продају, честитке, разгледнице, коверте, вирмани и сл. као и робу у бифеу;
- **Дати аванси** у износу од **15.332 КМ** који су у односу на исти дан претходне године већи за 10.271 КМ. Дати аванси се односе на унапријед плаћене фактуре добављача. Структуру датих аванса на дан 31.12.2019. године чине: дати аванси другим лицима из РС у износу 14.922 КМ (Пореска управа 9.004 КМ, Окружни привредни суд Добој 5.000 КМ...) и дати аванси другим лицима у ФБиХ у износу 409 КМ.

**Краткорочна потраживања, краткорочни пласмани и готовина** на дан 31.12.2019. године износе **10.133.497 КМ** и у односу на исти период прошле године већа су за 15% или за 1.330.319 КМ. У текућим средствима учествују са 91%, а сачињавају их:

**Краткорочна потраживања** у износу од **7.465.120 КМ** која су у односу на претходну годину већа за 15% или за 966.357 КМ. Структуру краткорочних потраживања у нето износу чине:

- потраживања од купаца у земљи у износу 5.239.375 КМ која чине 70% краткорочних потраживања,
  - потраживања од купаца у иностранству у износу 10.548 КМ,
  - сумњива и спорна потраживања у износу 745.617 КМ и чине 10% краткорочних потраживања,
  - друга краткорочна потраживања у износу 1.469.580 КМ и чине 20% краткорочних потраживања.
- Друга краткорочна потраживања обухватају потраживања за субвенцију из Буџета РС у износу 1.083.333 КМ, потраживања за боловања преко 30 дана у износу 185.639 КМ, потраживања за породилско боловање у износу 62.899 КМ, потраживања од радника у износу 79.504 КМ, потраживања од Завода за запошљавање РС а.д. Пале у износу 20.704 КМ, потраживања за више плаћене порезе на добит РЈ Брчко у износу 15.505 КМ, потраживања по основу појачане његе дјеце у износу 10.635 КМ, потраживања од Пореске управе – поврат комуналне таксе у износу 5.000 КМ и друга потраживања у износу 10.950 КМ.

Највећа потраживања (у бруто износу) су потраживања од буџетских корисника, фондова, локалне самоуправе (општина) и центара за социјални рад која на дан 31.12.2019. године износе **2.512.551 КМ** са следећом структуром:

- Централни трезор РС (Министарства РС)	468.165 КМ
- Министарство Финансија РС (Републичка Управа за инспекцијске послове и Народна скупштина РС)	16.385 КМ
- Министарство Унутрашњих послова РС	199.500 КМ
- Образовање и култура (основне, средње школе и библиотеке)	19.380 КМ
- Пореска управа РС	279.909 КМ
- Министарство правосуђа РС (Основни, Окружни, Врховни судови)	674.202 КМ
- Универзитети РС (Факултети у Универзитетима)	9.281 КМ
- Републички завод за статистику РС	1.910 КМ
<b>БУЏЕТСКИ КОРИСНИЦИ:</b>	<b>1.668.732 КМ</b>
- Локалне самоуправе (Општине)	419.168 КМ
- Центри за социјални рад у локалним самоуправама	79.107 КМ
- Фонд здравственог осигурања РС и Фонд за дјечију заштиту	116.651 КМ
- Рефундација боловања преко 30 дана (к -то 2235000)	180.845 КМ
- <u>Потраживања за комуналну таксу (кто - 2252000)</u>	<u>48.048 КМ</u>
<b>УКУПНО ОСТАЛИ:</b>	<b>843.819 КМ</b>

Поред напријед наведених, евидентирана су значајнија потраживања од :

- ЈП БХ Пошта Сарајево	608.156 KM
- Helvetia apotheke	601.834 KM
- Телекомуникација РС	477.215 KM
- РТВ Републике Српске	368.133 KM
- Електро Крајине Бања Лука	281.296 KM
- Фонд пензијског и инвалидског осигурања РС Бијељина	265.971 KM
- Републичка управа за ГПП	139.640 KM
	<b>2.742.245 KM</b>

**Исправка потраживања од купаца** на дан 31.12.2019. године износи **745.617 KM**, од којих су утужени 657.025 KM, а износ од 88.992 KM није утужен, јер купци измирују своја дуговања на основу постигнутих споразума о репрограму.

**Исправка вриједности других потраживања** на дан 31.12.2019. године износи **1.876.581 KM**, а односи се на:

- ИВ потраживања - Бобар банка у износу од 909.147 KM,
- ИВ потраживања од бивших радника у износу од 880.567 KM,
- ИВ потраживања од Пореске управе – поврат комуналне тексе у износу од 48.048 KM,
- ИВ потраживања од других физичких и правних лица у износу од 25.462 KM,
- ИВ потраживања од других правних лица – накнада штете у износу 10.886 KM,
- ИВ потраживања од других лица – погрешне уплате радника у износу од 2.295 KM и
- ИВ потраживања за поврат погрешно усмјерених средстава у износу од 176 KM.

На рачунима Предузећа на дан билансирања утврђена је **готовина** у износу од **446.124 KM**, што чини 4% укупних текућих средстава.

На дан 31.12.2019. године **порез на додатну вриједност** износи **6.453 KM** и чини 0,06% укупних текућих средстава.

**Активна временска разграничења** на дан 31.12.2019. године износе **2.205.238 KM**, а чине их:

- потраживања за нефактурисани приход у износу 1.914.336 KM. Ове приходе чине приходи по основу међуоператорског и међународног обрачуна. За ове приходе нису издате фактуре поштанским оператерима, већ је област за поштански саобраћај извршила процјену прихода на основу физичког обима извршених услуга до 31.12.2019. године. Прави обрачун се врши у првом кварталу 2020. године;
- разграничени трошкови периода – премије осигурања у износу од 198.199 KM,
- остали унапријед плаћени трошкови у износу од 92.545 KM (огрев, порез на имовину и др.) и
- унапријед плаћена закупнина 158 KM.

## 11. ИЗВОРИ

Табела бр. 24 - Пословна пасива на дан 31.12.2019. године

Ред. бр.	ПОЗИЦИЈА	31.12.2019.	% учешћа	31.12.2018.	% учешћа	Индекс 3/5
1	2	3	4	5	6	7
1.	<b>КАПИТАЛ</b>	<b>61.766.339</b>	<b>74,60</b>	<b>62.259.378</b>	<b>78,01</b>	<b>99</b>
	- Основни капитал	38.754.233	46,81	38.754.233	48,56	100
	- Ревалоризационе резерве	25.317.840	30,58	26.732.729	33,49	95
	- Нераспоређена добит текуће године	921.849	1,11	795.117	1,00	116
	- Губитак текуће године	0	0,00	751.569	0,94	190
	- Губитак ранијих година	3.227.583	3,90	3.271.132	4,10	99
2.	<b>Дугорочна резервисања</b>	<b>804.036</b>	<b>0,97</b>	<b>841.626</b>	<b>1,05</b>	<b>96</b>
3.	<b>Дугорочне обавезе</b>	<b>5.058.824</b>	<b>6,11</b>	<b>524.328</b>	<b>0,66</b>	<b>965</b>
4.	<b>КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>15.168.426</b>	<b>18,32</b>	<b>16.188.049</b>	<b>20,28</b>	<b>94</b>
	- Краткорочне финансијске обавезе	3.792.091	4,58	4.229.754	5,30	90
	- Обавезе из пословања	4.360.948	5,27	3.812.609	4,78	114
	- Обавезе за зараде и накаде зарада	3.754.602	4,54	4.844.056	6,07	78
	- Друге обавезе	30.253	0,04	26.756	0,03	113
	- Порез на додатну вриједност	45.197	0,05	49.508	0,06	91
	- Обавезе за остале порезе и доприносе	52.409	0,06	55.068	0,07	95
	- ПВР	3.132.926	3,78	3.170.298	3,97	99
<b>УКУПНО:</b>		<b>82.797.625</b>	<b>100,00</b>	<b>79.813.381</b>	<b>100,00</b>	<b>104</b>

### 11.1. Капитал

У структури пословних извора, капитал чини 74,60% учешћа. Основни капитал чини 46,81%, а ревалоризационе резерве 30,58% учешћа.

Акцијски капитал у Поштама Српске чине:

- Акцијски Фонд РС	65%	25.190.566	КМ
- Ваучери понуда	20%	7.750.532	КМ
- Фонд ПИО	10%	3.875.423	КМ
- Фонд Реституције РС	5%	1.937.712	КМ
<b>УКУПНО:</b>		<b>38.754.233</b>	<b>КМ</b>

### 11.2. Резервисања, одложене пореске обавезе и разграничени приходи

Резервисања, одложене пореске обавезе и разграничени приходи на дан 31.12.2019. године износе 804.036 КМ, а односе се на резервисања за:

- отпремнину, код одласка радника у пензију (према МРС 19) у износу 469.117 КМ,
- остала резервисања – пословни објекти у износу од 281.149 КМ,
- остала резервисања – спорови у износу од 50.925 КМ,
- разграничени приходи по основу примљених донација – опрема за мјерење квалитета преноса пошљака у износу од 2.845 КМ.

### 11.3. Дугорочне обавезе

Дугорочне обавезе на дан 31.12.2019. године износе 5.058.824 КМ. Структуру дугорочних обавеза чине:

- дио кредита од 5.000.000 КМ реализованог код Нове банке а.д. Бања Лука 28.06.2019. године. Дугорочна обавеза по овом кредиту на дан 31.12.2019. године износи 2.960.281 КМ;
- Остале дугорочне обавезе – Дугорочне обавезе према Пореској управи износе 2.098.543 КМ (репрограм пореског дуга по рјешењу Пореске управе - обрачуната камата на кашњење плаћања пореза и доприноса на плате и неплаћена комунална такса за период 2014.-2018.година).

### 11.4. Краткорочне обавезе

Краткорочне обавезе на дан 31.12.2019. године износе 15.168.426 КМ, а у односу на 2018. годину смањене су за 6% или за 1.019.623 КМ. Структура краткорочних обавеза приказана је у следећој табели:

Табела бр. 25 - Преглед краткорочних обавеза на дан 31.12.2019. године

Структура краткорочних обавеза	31.12.2019.	31.12.2018.	% учешћа 2019. год.	Индекс 2/3
1	2	3	4	5
Обавезе из пословања	4.360.948	3.812.609	28,75	114
Обавезе за зараде и накнаде зарада	3.754.602	4.844.056	24,76	78
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине, порез на додату вриједност	97.606	104.576	0,64	93
Друге обавезе	30.253	26.756	0,20	113
Краткорочни кредит – OVER DRAFT	1.502.328	531.861	9,90	282
Пасивна временска разграничења	3.132.926	3.170.298	20,66	99
Дио дугор. финан. обавеза који за плаћање доспијева у периоду до годину дана	1.753.965	1.018.903	11,56	172
Остале краткорочне финансијске обавезе	535.798	2.678.990	3,53	20
<b>УКУПНО</b>	<b>15.168.426</b>	<b>16.188.049</b>	<b>100,00</b>	<b>94</b>

У структури краткорочних обавеза највеће учешће имају обавезе из пословања 28,75%. Обавезе из пословања на дан 31.12.2019. године износе 4.360.948 КМ, а односи се на добављаче, примљене авансе, погрешне уплате и вишкове.

Поред обавеза из пословања структуру краткорочних финансијских обавеза чине и:

- обавезе за зараде и накнаде зарада (брuto плата за децембар 2019. године) износе 3.754.602 КМ,
- Пасивна временска разграничења износе 3.132.926 КМ,
- краткорочни кредит-over draft износи 1.502.328 КМ (over draft - Intesa SP у износу од 999.773 КМ, over draft Нова банка у износу од 502.554 КМ),
- обавезе које за плаћање доспијевају у периоду до годину дана (краткорочни кредити) у износу 1.753.965 КМ (дио дугорочног кредита до 1 године – Нова банка 3.000.000 у износу од 522.805 КМ и дио дугорочног кредита до 1 године – Нова банка 5.000.000 у износу од 1.231.160 КМ),
- остале краткорочне финансијске обавезе износе 535.798 КМ (репрограм пореског дуга по рјешењу Пореске управе - обрачуната камата на кашњење плаћања пореза и доприноса на плате и неплаћена комунална такса за период 2014.-2018.година).
- обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине износе 52.409 КМ,



- порез на додатну вриједност износи 45.197 КМ,
- друге обавезе износе 30.253 КМ (обавезе за комуналне накнаде - Град Бањалука у износу од 22.262 КМ, обавезе по уговору о дјелу износе 4.390 КМ, обавезе према члановима Надзорног одбора и одбора за ревизију 3.600 КМ).

#### **11.5. Пасивна временска разграничења**

Пасивна временска разграничења на дан 31.12.2019. године износе 3.132.926 КМ, док су на исти дан 2018. године износила 3.170.298 КМ, што представља смањење за 37.372 КМ.

ПВР (пасивна временска разграничења) чине:

- резервисање за регрес за годишњи одмор запослених у износу од 1.980.827 КМ, (односи се на резервисани регрес за 2019. годину.)
- унапријед обрачунати трошкови текућег обрачунског периода, којег чине обавезе по основу међународног и међуоператорског обрачуна за 2018. годину у износу 1.139.308 КМ, а за које нису приспјеле фактуре поштанских оператора, већ је област за поштански саобраћај извршила процјену на основу физичког обима извршених услуга до 31.12.2019. године,
- разграничени приход по основу финансирања запошљавања радника у износу 12.370 КМ и
- разграничени приход по основу потраживања од радника у износу 420 КМ.

## 12. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ

Готовина на почетку обрачунског периода износи 451.859 КМ.

Табела бр. 26 - Приливи и одливи готовине за 2019. годину

Опис	2019	2018
Приливи готовине из пословне активности	71.367.663	65.326.755
Приливи готовине из активности инвестирања (приливи по основу камата)	237.167	123.299
Приливи готовине из активности финансирања (приливи по основу банкарског и OVER DRAFT кредита и поврат дугорочних финансијских пласмана)	20.308.585	6.437.620
<b>УКУПНИ ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ</b>	<b>91.913.415</b>	<b>71.887.674</b>
Одливи готовине из пословне активности	71.569.960	62.312.761
Одливи готовине из активности инвестирања (добављачи за основна средства)	4.193.474	2.179.894
Одливи готовине из активности финансирања (одливи по основу отплаћених кредита)	16.155.919	7.465.389
<b>УКУПНИ ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ</b>	<b>91.919.353</b>	<b>71.958.044</b>
<b>НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ</b>		
<b>НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ</b>	5.938	70.370
<b>ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУН. ПЕРИОДА</b>	451.859	522.089
<b>ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ</b>	<b>341</b>	<b>195</b>
<b>НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ</b>	<b>138</b>	<b>55</b>
<b>ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧ. ПЕРИОДА</b>	<b>446.124</b>	<b>451.859</b>

Укупни приливи готовине у периоду 01.01. – 31.12.2019. године износе **91.913.415 КМ**, а укупни одливи готовине у периоду 01.01. – 31.12.2019. године износе **91.919.353 КМ**, готовина на почетку обрачунског периода износила је 451.859 КМ, тако да **готовина на крају обрачунског периода износи 446.124 КМ.**

### 13. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

#### **Уз Годишњи извјештај о пословању у складу са чланом 24. Закона о рачуноводству и ревизије Републике Српске и чланом 282. Закона о привредним друштвима Републике Српске**

- а) Сви важнији пословни догађаји након истека пословне године
- Наставак редовних активности из своје дјелатности на доследној примјени Закона о поштанским услугама;
- б) Очекивани развој акционарског друштва
- Унапређењу односа са свим корисницима кроз чешће контакте и обострану размјену информација у циљу бољег сагледавања њихових потреба, што омогућава боље планирање и организацију технолошког процеса вршења поштанских услуга,
  - Реорганизација поштанске мреже, са циљем смањења губитка непрофитабилних пошта,
  - Организовање покретне поште, увођење флексибилне доставе у руралним подручјима,
  - Продају објеката који нису неопходни за обављање дјелатности и који изискују значајна средства како по основу инвестиционог одржавања тако и по основу нових законских обавеза тј. пореза на непокретност,
  - Наставак развоја сервиса Брзе поште, курирске услуге, пакетских услуга, Хибридне поште, Директне поште и услуге на адреси корисника,
  - Развој ИКТ система у циљу комерцијализације слободних комуникационих капацитета,
  - Обнављање шалтерске и доставне службе модернизоване са новим информационим рјешењима и
  - Умрежавање и аутоматизација пошта;
- в) Активности друштва на развоју у будућности:
- повећање обима услуга за 3%,
  - повећању пословних прихода за 4% уз потпуну примјену Закона поштанским услугама на територије Републике Српске,
  - повећање укупних прихода за 4% и
  - повећање укупних расхода за 4%;
- г) Подаци о стицању сопствених акција друштва
- Што се тиче власничких акција „Поште Српске“ неће вршити промјену власничке структуре без одлуке Владе Републике Српске;
- д) Подаци о постојању пословних јединица друштва
- Према територијалној подјели организација „Пошта Српске“ подијељена је у 9 (девет) Радних јединица (Приједор, Бањалука, Добој, Брчко, Бијељина, Зворник, Соколац, Фоча и Требиње) као и 2 (двје) специјализоване Радне јединице (РЈ ПСЦ Бањалука и РЈ за информационе услуге).
- ђ) Подаци о кориштењу финансијских инструмената, те подаци битни за процјену стања имовине друштва, његових обавеза, финансијског положаја, добити и губитка, начин управљања финансијским ризицима и политикама, укључујући и политику предузимања мјера заштите од губитка,
- „Поште Српске“ нису користиле и не планирају користити финансијске инструменте плаћање (мјенице, обвезнице) све док на тржишту владају овако нестабилни услови пословања.
  - Степен ризика код пословања Предузећа процјењује се код сталних средстава (није ријешена власничка структура),
  - Инвестиције трају дуго и по неколико година, а један од фактора су и административне процедуре локалних заједница,

- Ризици су присутни и код наплате потраживања, јер на исте утичу и спољни фактори.
- Ризик је такође висок, и код новчаних средстава знајући да Предузеће ради са готовином. Велика је могућност отуђивања истог приликом транспорта, манипулације у поштама и код поштоноше, затим појава фалсификованог новца.

**Члан 309. став 3. и 4. Закона о привредним друштвима  
(„Службени гласник РС“ број 127/08, 58/09, 100/11)**

***Подаци о члановима Управе и Надзорног одбора***

**Надзорни одбор, мандат од 01.04.2015. до 13.08.2019. године**

**Жељко Ковачевић**

**Предсједник Надзорног одбора**

Рођен 1980. године.

Економски факултет, Универзитет у Бањој Луци, завршио је 2007. године.

**Миладин Стјепановић**

**Члан Надзорног одбора**

Рођен 1974. године.

Правни факултет, Универзитет у Подгорици, завршио је 2002. године.

**Растко Павловић**

**Члан Надзорног одбора**

Рођен 1973. године.

Електротехнички факултет, Универзитет у Бањој Луци, завршио је 2000. године.

**Боре Митрић**

**Члан Надзорног одбора**

Рођен 1963. године.

Машински факултет, Универзитет у Бањој Луци, завршио је 1989. године.

**Жељко Дубравац**

**Члан Надзорног одбора**

Рођен 1968. године.

Правни факултет за привреду и правосуђе, Привредна академија самостални и недржавни универзитет у Новом Саду, завршио је 2009. године.

**Надзорни одбор, мандат од 23.08.2019. – 22.08.2023. године**

**Слободан Гаврановић**

**Предсједник Надзорног одбора**

Рођен 1950. године.

Правни факултет, Универзитет у Бањој Луци, завршио је 1985. године.

**Жељко Ковачевић**

**Члан Надзорног одбора**

Рођен 1980. године.

Економски факултет, Универзитет у Бањој Луци, завршио је 2007. године.

**Јелена Видовић**

**Члан Надзорног одбора**

Рођена 1978. године.

Правни факултет, Универзитет у Бањој Луци

**Борис Дмитрашиновић**

**Члан Надзорног одбора**

Рођен 1971. године.

Факултет за примјењену економију Бања Лука, завршио је 2011. године

**Жељко Дубравац**

**Члан Надзорног одбора**

Рођен 1968. године.

Правни факултет за привреду и правосуђе, Привредна академија самостални и недржавни универзитет у Новом Саду, завршио је 2009. године.

### **Управа Предузећа**

**Јасминка Кривокућа дипл. ек.**

**Директор**

Рођена 22. децембра 1961. године у Бањој Луци.

Економски факултет, Универзитет у Бањој Луци, завршила је 1986. године.

Директор Предузећа до 01.07.2019. године

**Миладин Радовић, дипл. инж. саобраћаја**

**Директор**

Рођен 06. јули 1988. године у Љубовији.

Дипломирани инжењер саобраћаја и власник више приватних предузећа.

**Директор Предузећа од 02.07.2020. године.**

**Снежана Радовановић дипл. ек.**

**Извршни директор за економске и рачуноводствене послове**

Снежана Радовановић, рођена је 12. новембра 1955. године у Сарајеву.

Економски факултет, Универзитета у Сарајеву, завршила је 1979. године.

У Поштама Српске ради од 05.03.2008. године.

**Миленко Вучета дипл. инг.**

**Извршни директор за поштанске и шалтерске послове**

Миленко Вучета, рођен је 24. јуна 1966. године у Нишевићима код Приједора.

Факултет прометних знаности, смјер ПТТ промет, завршио је у Загребу 1990. године, те је на истом факултету и магистрирао.

У Поштама Српске ради од 01.02.1994. године.

**Зоран Протић дипл. инг. ел.**

**Извршни директор за информационо-комуникационе технологије, развој, продају и маркетинг**

Зоран Протић рођен је 11.септембра 1975. године у Бањој Луци.

Електротехнички факултет, Универзитет у Бањој Луци завршио је 2004. године.

У Поштама Српске ради од 15.07.2004. године.

**Сњежана Мартић дипл. саобраћајни инж.**

**Извршни директор за правне, опште и послове људских ресурса и инвестиција**

Сњежана Мартић рођена је 30.03.1963. године у Котор Варошу.

Саобраћајни факултет завршила је у Београду, Одсјек за ПТТ саобраћај, те стекла звање дипломирани саобраћајни инжењер.

У Поштама Српске ради од 12.01.1994. године.

ОБЛАСТ ЗА ЗА РАЧУНОВОДСТВО И ФИНАНСИЈЕ

Руководилац Службе за план, анализу и статистику Драгана Василић \_\_\_\_\_

ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР

\_\_\_\_\_  
Снежана Радовановић, дипл. ек